

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2555



บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

Dcon Products Public Company Limited

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 ข้อมูลสรุป (Executive Summary)	1
ส่วนที่ 2 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	1
1. ปัจจัยความเสี่ยง	2
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	3-4
3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	5-11
4. การวิจัยและพัฒนา	12
5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	13-14
6. โครงการในอนาคต	15
7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	16
8. โครงสร้างเงินทุน	17
9. การจัดการ	18-29
10. การควบคุมภายใน	30
11. รายการระหว่างกัน	31-32
12. ฐานะการเงินและรายงานผลการวิเคราะห์การดำเนินงาน	33-40
13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	41
ส่วนที่ 3 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	1-2
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม	1-3
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง	1-2

ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

- บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เริ่มก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2539 ด้วยทุนจดทะเบียน (ชำระเต็ม) 40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นพื้นและเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง โดยมีโรงงานตั้งอยู่ในอำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี
- เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2547 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 4/2547 มีมติให้บริษัทแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเพิ่มทุนจดทะเบียน เป็น 200 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว จำนวน 40 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และแก้ไขชื่อจาก “บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด” เป็น “บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)” หุ้นของบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติให้เป็น หลักทรัพย์อนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2547 สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่ 3300/57 ตึกช้างอาคารบี ชั้น 8 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ
 1. บริษัท อรดา จำกัด (“อรดา”) ซึ่งบริษัทถือหุ้นโดยตรง 99.99% เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2547 ซึ่งประกอบธุรกิจขายบ้านเดี่ยวสร้างเสร็จพร้อมอยู่อาศัยและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อม (Mini Factory)
 - โครงการในลักษณะ **Factory Land** ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน-ลำลูกกา ในอำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2532 สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 41 หมู่ 4 ถนนลำลูกกา อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150
 - โครงการบ้านอรดา-ลำลูกกาดลง 8 โดยโครงการตั้งอยู่บนถนนเลียบบดลง 8 อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ทั้งนี้บริษัทได้ใบอนุญาตจัดสรรเลขที่ 36/2549 เป็นโครงการบ้านเดี่ยว สำหรับพักอาศัยและอาคารโฮมออฟฟิศ สร้างบนเนื้อที่ 23 ไร่ ปัจจุบันมียอดขายแล้วกว่า 90%
 - โครงการดีซีไอ-ราชพฤกษ์(อรดา-ราชพฤกษ์) เป็นโครงการบ้านเดี่ยว 2 ชั้น จำนวน 94 หลัง บนที่ดิน 20 ไร่ 2 งานเศษ บริเวณถนนราชพฤกษ์ จังหวัดนนทบุรี เพื่อสาธิตการใช้สินค้าของทางดีคอนฯ บริษัทได้ใบอนุญาตเลขที่ 91/2554 มียอดขายแล้วประมาณ 20%
 - โครงการดีซีไอคอนโด-งามวงศ์วาน เป็นโครงการอาคารชุด 8 ชั้น จำนวน 4 อาคาร รวม 792 ยูนิต บนที่ดิน 7 ไร่เศษ บริเวณซอยงามวงศ์วาน 2 (ซอยดวงมณี) หลังกระทรวงสาธารณสุข จังหวัดนนทบุรี ปัจจุบันอยู่ระหว่างการยื่นขออนุญาตด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) คาดว่าจะเริ่มก่อสร้างประมาณกลางปี 2556 และ คาดว่าจะแล้วเสร็จประมาณปลายปี 2557
 2. บริษัท ร่มโพธิ์ โปรดักส์ จำกัด (“ร่มโพธิ์”) ซึ่งบริษัทถือหุ้นโดยตรง 99.99 % เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2554 ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นพื้น ตั้งอยู่เลขที่ 170 หมู่ที่ 4 ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2538

ส่วนที่ 2

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ทุนจดทะเบียน 206,000,000 บาท (ชำระแล้ว) 200,000,000 บาท
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	บริษัทผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์คอนกรีต อันได้แก่ แผ่นพื้นสำเร็จรูป, เสาค้ำคอนกรีตอัดแรง คอนกรีตมวลเบา (CLC) ตลอดจน ผลิตภัณฑ์ส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปต่างๆ เช่น คาน, เสาค้ำ, ผนัง ฯลฯ เป็นต้น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	3300/57 ดิวกิจ อารามี่ ชั้นที่ 8 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
ที่ตั้งโรงงาน1 - ลพบุรี	:	33 หมู่ 8 ตำบลช่องสาริกา อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี 15140
ที่ตั้งโรงงาน2 - ลพบุรี	:	280 หมู่ 1 ตำบลช่องสาริกา อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี 15140
ที่ตั้งโรงงาน - สุราษฎร์ธานี	:	39/3 หมู่ 7 ตำบลนาใต้ อำเภอบ้านนาเดิม จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84240
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107547000303
Homepage	:	www.dconproduct.com E-mail : dcon@dconproduct.com
โทรศัพท์	:	0-2937-3312
โทรสาร	:	0-2937-3328
บริษัทย่อย	:	บริษัท อรดา จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้น 99.99 % ทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - อรดาแฟคเตอรีแลนด์ - อรดาแลนด์ - บ้านอรดา – ลำลูกกาคลอง8 - บ้านอรดา – โครงการดีซีไอ(ราชพฤกษ์) - คอนโดมิเนียม – โครงการดีซีไอคอนโด(งามวงศ์วาน)
ที่ตั้ง	:	3300/59 ดิวกิจ อารามี่ ชั้นที่ 8 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
Homepage	:	www.orrada.com E-mail : orrada@orrada.com
โทรศัพท์	:	0-2937-3312
โทรสาร	:	0-2937-4337
บริษัทย่อย	:	บริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้น 99.99 % ทุนจดทะเบียน 35 ล้านบาท
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์คอนกรีต อันได้แก่ แผ่นพื้นสำเร็จรูป, คอนกรีตมวลเบา (CLC) ในท้องถิ่นภาคเหนือ
ที่ตั้ง	:	170 หมู่ 4 ตำบลป่าสัก อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน 51000
โทรศัพท์	:	053-584-941
โทรสาร	:	053-584-866

2.1 ปัจจัยความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจของ บริษัท ดีคอน โปรดักส์ จำกัด(มหาชน)และบริษัทย่อยมีปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

1. ความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก

ราคาวัตถุดิบมีความผันผวนสูง เนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงด้านอุปสงค์และอุปทาน โดยเฉพาะราคาปูนซีเมนต์, เหล็กเส้น, PC-Wire, หินและทราย ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งในเชิงบวกและเชิงลบ บริษัทฯต้องติดตามประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ได้แก่การบริหารการจัดการจัดหาวัตถุดิบเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านราคา การวิจัยค้นคว้าเพื่อหาวัตถุดิบทดแทน การควบคุมและบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ

2. ความผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิง

ความผันผวนของราคาน้ำมัน ล้วนเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุม เนื่องจากมีความเกี่ยวข้องกับเหตุการณ์อื่นหลายปัจจัย เช่นภาวะเศรษฐกิจโลก ปัญหาทางการเมืองระหว่างประเทศ มีผลทำให้เกิดความผันผวนต่อราคาน้ำมัน บริษัทฯได้บริหารความเสี่ยงโดยในปี 2553-2554 ได้เปลี่ยนเครื่องยนตร์รถบรรทุกให้ใช้แก๊สธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงจำนวน 43 คัน จากจำนวนทั้งสิ้น 71 คัน และในปี 2555 ได้ซื้อรถบรรทุกใหม่เพื่อทดแทนรถบรรทุกเดิมที่มีประสิทธิภาพต่ำจำนวน 13 คัน เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายในการขนส่งซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่สูงมาจากต้นทุนสินค้า

3. ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

จากภาวะเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัว และความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ทำให้ตลาดสินค้าวัสดุก่อสร้างมีการแข่งขันที่รุนแรงเพื่อเร่งระบายสินค้า ดังนั้นเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ฝ่ายบริหารจึงให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาสินค้า การควบคุมคุณภาพ การบริการ การบริหารและจัดการสินค้าคงคลัง การพัฒนาบุคลากร การบริหารการจัดส่งและขนส่ง เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และคงความเป็นผู้นำในธุรกิจนี้ต่อไป

4. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

แรงงานเป็นปัจจัยหนึ่งซึ่งมีความสำคัญต่อกระบวนการผลิตและต้นทุนการผลิต การขาดแคลนแรงงานเริ่มเกิดขึ้นในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาและมีแนวโน้มรุนแรงเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะเมื่อรัฐบาลประกาศนโยบายค่าแรงขั้นต่ำ 300 บาททั่วประเทศ ทำให้แรงงานอยากทำงานในท้องถิ่นของตัวเองมากกว่าจะเดินทางมาทำงานในต่างจังหวัด บริษัทฯได้บริหารความเสี่ยงโดยในปี2555 บริษัทฯได้ปรับอัตราค่าจ้างให้สูงเกินกว่าค่าแรงขั้นต่ำมากเพื่อเพิ่มแรงจูงใจ และจัดหาแรงงานต่างด้าวเข้ามาเสริม ซึ่งบริษัทมั่นใจว่าจะไม่ได้รับผลกระทบจากปัญหาดังกล่าว

2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

(1) ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- ปี 2539 - จัดทะเบียนบริษัทเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม ด้วยทุนจดทะเบียน (ชำระเต็ม) 40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นพื้นคอนกรีตอัดแรง
- ในช่วงเดือนสิงหาคม ถึง ธันวาคม ได้ทำการก่อสร้างโรงงานแผ่นพื้นที่ อ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี
- ปี 2540 - ภายในเดือนเมษายน แทนผลิตแผ่นพื้นโซน 1-4 แล้วเสร็จโดยมีกำลังการผลิตรวมวันละ 5,280 ตร.ม.
- ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในส่วนของธุรกิจแผ่นพื้นคอนกรีตอัดแรง
- ปี 2543 บริษัทได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9002 จาก SGS สำหรับแผ่นพื้น
- ปี 2546 - ในเดือนสิงหาคมบริษัทได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2000 จาก SGS สำหรับแผ่นพื้น และ เสาคีม
- ในเดือนกันยายน ได้ขยายแทนผลิตเสาคีมโซน 3 รวมเป็นกำลังการผลิตวันละ 9,000 ม.
- ในเดือนพฤศจิกายน ได้ขยายแทนผลิตแผ่นพื้นโซน 5 รวมเป็นกำลังการผลิตวันละ 6,600 ตร.ม. ซึ่งถือว่าเป็น 1 ใน 2 ของผู้ประกอบการ ที่มีกำลังการผลิตแผ่นพื้นสูงสุดในประเทศ
- ปี 2547 - ในเดือนมกราคมบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 120 ล้านบาท โดย 100 ล้านบาทเป็นการซื้อบริษัท อรดา จำกัด ในราคา 10 บาทต่อหุ้นซึ่งเป็นราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้ในขณะนั้น จากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท อรดา จำกัด และคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 99.99% รวมทุนจดทะเบียนเป็น 160 ล้านบาท
- ในเดือนมีนาคมบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท
- ปี 2548 - ในพฤษภาคม ได้สร้างโรงงานผลิตคอนกรีตมวลเบาขึ้น โดยสร้างห่างจากโรงงานผลิตแผ่นพื้นและเสาคีมเดิม ประมาณ 2 กิโลเมตร คาดว่าจะแล้วเสร็จและผลิตได้ไตรมาส 3 ของปี 2549
- ในเดือนกรกฎาคม ได้ลงทุนสร้างบ้านจัดสรรโครงการบ้านอรดา บ้านดีเบอร์ 5 บ้านประหยัดพลังงาน จำนวน 118 ยูนิต ซึ่งโครงการตั้งอยู่ ณ ถนนนเลียบคลอง 8 อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี
- ในเดือนตุลาคม ได้ลงทุนขยายโรงงาน บจก.ร่มโพธิ์โปรดักส์ เพื่อผลิตคอนกรีตมวลเบา CLC สำหรับตลาดในภาคเหนือ
- ในเดือนธันวาคม ได้ลงนามในสัญญาสั่งซื้อและว่าจ้างพัฒนาระบบ ERP เพื่อนำมาใช้บริหารงานในบริษัท
- ปี 2549 - ในเดือนมีนาคม ได้ทำการเปิดตัวขายโครงการ "บ้านอรดา" บ้านดีเบอร์ 5 บ้านประหยัดพลังงาน
- ในเดือนมิถุนายน ได้เริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่สุราษฎร์ธานี เพื่อรองรับความเจริญทางเศรษฐกิจทางภาคใต้
- ในเดือนตุลาคม ได้ทำการเลี้ยงขอคุณลูกค้าและฉลองครบรอบ 10 ปี ดีคอน พร้อมเปิดตัวสินค้าตัวใหม่ คือคอนกรีตมวลเบา ผลิตในระบบ CLC (Cellular Lightweight Concrete) ในชื่อ บล็อกกันความร้อน "ดีคอนบล็อก"
- ปี 2552 - ได้พัฒนาและออกสินค้าใหม่ คือ รั้ว เช่น รั้วควายบอย , รั้วสำเร็จรูป
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001 Version 2008 จาก SGS
- ปี 2553 - ได้พัฒนาและออกสินค้าใหม่ คือ เสาคาน

- ปี 2554 - ในเดือนมีนาคม ได้ทำการเปิดตัวขายโครงการ "ดีซีไอ ราชพฤกษ์"
- ปี 2555 - บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) ด้านผลการดำเนินงานดีเด่น (Outstanding Company Performance Awards ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(2) ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท และ บริษัทย่อย

บริษัทก่อตั้งขึ้นเมื่อ 6 สิงหาคม 2539 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพื้นและเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง โดยมีโรงงานตั้งอยู่ใน อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี มีเนื้อที่ประมาณ 120 ไร่

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท ทุนชำระแล้ว 200 ล้านบาท โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ คุณวิฑูรย์ พรกุล ถือหุ้นร้อยละ 60.50 (ดูรายละเอียดการถือหุ้นในบริษัทในส่วนที่ 2.8 เรื่องโครงสร้างผู้ถือหุ้น)

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ

1. บริษัท อรดา จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจขายบ้านในโครงการบ้านอรดา โดยเป็นโครงการบ้านเดี่ยวสร้างเสร็จพร้อมให้ลูกค้าเช่าอยู่ในชื่อโครงการว่า "บ้านอรดา" และให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อม (Mini Factory) โดยเป็นโครงการในลักษณะ Factory Land แบ่งเป็นแปลงๆ ละครึ่งไร่ ซึ่งตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน-ลำลูกกา ในอำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี โดยบริษัท อรดา จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2532 ปัจจุบัน มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว จำนวน 100 ล้านบาท โดยมีบริษัทเข้าถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2547

2. บริษัท ร่มโพธิ์ โปรดักส์ จำกัด ("ร่มโพธิ์") ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นพื้นสำเร็จรูป และคอนกรีตมวลเบา ตั้งอยู่เลขที่ 170 หมู่ที่ 4 ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2538 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 35 ล้านบาท โดยมีบริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง 66.67%

(3) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีนโยบายแบ่งการดำเนินงานตามกลุ่มธุรกิจผ่านบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเด่นชัด ซึ่งการดำเนินงานของแต่ละบริษัทจะไม่ซ้ำซ้อนและมุ่งหวังการสนับสนุน เกื้อกูลและเอื้อประโยชน์อย่างสูงสุดทางธุรกิจต่อกัน โดยบริษัทประกอบธุรกิจการผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพื้นเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงซึ่งเป็นวัสดุที่ใช้ในงานก่อสร้าง ในขณะที่บริษัท อรดา จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เน้นธุรกิจขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อมและสร้างบ้านพักอาศัยสร้างเสร็จพร้อมอยู่ และบริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จำกัด ประกอบธุรกิจการผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพื้น ในภาคเหนือ

(4) สัดส่วน เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ (Goal)

บริษัทมุ่งเน้นการเติบโตอย่างมั่นคงในการขยายธุรกิจ ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่ดีเลิศ ตรงต่อเวลา โดยบริษัทมีเป้าหมายในการเพิ่มยอดขายในธุรกิจแผ่นพื้นและเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง และผลิตภัณฑ์ใหม่ บล็อกกันความร้อน "ดีคอนบล็อก" จากกำลังการผลิตที่ได้ขยายเพิ่มขึ้นมาตลอดระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมาเพื่อรองรับกับการเติบโตของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งส่งผลโดยตรงกับอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนที่จะพัฒนาปรับปรุงองค์กร ระบบงานผลิตและขาย รวมทั้งระบบขนส่งสินค้า เพื่อเพิ่มอัตราผลกำไรและเตรียมรองรับกับภาวะอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างหดตัวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ในส่วนของบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในบริษัท อรดา จำกัด บริษัทยังคงมุ่งเน้นธุรกิจขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อมและยังมีแผนขยายไปสู่การสร้าง บ้านเดี่ยวเพื่อรองรับกับแรงงานและชุมชนที่ขยายตัวมากขึ้น

2.3 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

(1) ธุรกิจแผ่นพื้นและเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง

(1.1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลัก ๆ ของบริษัทประกอบด้วย :

1. แผ่นพื้นคอนกรีต

แผ่นพื้นสำเร็จรูป DCON เป็นแผ่นคอนกรีตอัดแรงท้องเรียบรูปหน้าตัดเหมือนแผ่นกระดาน กว้าง 35 ซม. หนา 5 ซม. เมื่อใช้งานนำมาวางชิดติดกันแล้วเทคอนกรีตทับหน้า โดยตัวแผ่นพื้น DCON นอกจากจะทำหน้าที่เป็นแบบหล่อแล้วยังทำหน้าที่เป็นส่วนหนึ่งของโครงสร้างช่วยรับน้ำหนักรวมเป็นเนื้อเดียวกันกับคอนกรีตทับหน้าอีกด้วย นอกจากนี้บริษัทยังมีบริการผลิตแผ่นพื้นขนาดความกว้าง 30 ซม. หนา 5 ซม. สำหรับลูกค้าบางรายที่มีความต้องการเป็นพิเศษ

แผ่นพื้นสำเร็จรูป DCON เหมาะกับงานก่อสร้างอาคาร ทั้งอาคารเรียน คอนโดมิเนียม สำนักงาน โรงเรียน ทาวน์เฮาส์และบ้านเดี่ยวพักอาศัยทั่วไป ทำให้ก่อสร้างได้อย่างรวดเร็วและประหยัดค่าใช้จ่าย อีกทั้งมีคงแข็งแรง สวยงาม

แผ่นพื้นสำเร็จรูป DCON แบ่งเป็น

- 1.1 แผ่นพื้นท้องเรียบ เหมาะสำหรับโครงสร้างที่มีช่วงกว้างระหว่างคานสำหรับวางแผ่นพื้น (Span) ไม่เกิน 4.20 เมตร
- 1.2 แผ่นพื้นลอนโค้ง ถูกค้นคิดขึ้นมาเพื่อใช้งานสำหรับโครงสร้างที่มีช่วง Span ระหว่าง 4.20 – 5.00 เมตร ซึ่งมีคุณสมบัติพิเศษในการรองรับช่วงพาด (Span) ที่ยาวขึ้นจึงสามารถนำไปใช้กับโครงสร้างที่ไม่สะดวกมีค้ำยัน
- 1.3 แผ่นพื้นลอนเหลี่ยม ถูกพัฒนาขึ้นมาโดยมีคุณสมบัติใกล้เคียงกับแผ่นพื้นลอนโค้ง แต่มีพื้นผิวด้านท้องเว้าเป็นรูปเหลี่ยมลบมุม



แผ่นพื้นสำเร็จรูป DCON ได้ผ่านการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2008 จาก บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด

สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับแผ่นพื้น เลขที่ 1089/2540 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) และได้รับสิทธิประโยชน์ ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 ทั้งนี้บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ 100% ตั้งแต่ 19 มกราคม 2539 ถึง 18 มกราคม 2548 หลังจากนั้นบริษัทจะยังได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ 50%

ตั้งแต่ 19 มกราคม 2548 ถึง 18 มกราคม 2553 ดังนั้นสำหรับปี 2553 ทางบริษัทจะไม่ได้รับการยกเว้นภาษีจากการสิ้นสุดสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

2. เสาคีมคอนกรีต

เสาคีมเป็นวัสดุก่อสร้างที่ใช้เป็นส่วนที่รับน้ำหนักของอาคาร หรือโครงสร้างได้ โดยอาศัยกลไกของ (1) ความฝืดหรือแรงเสียดทาน เกิดที่ผิวเสาคีมสัมผัสกับดินที่ล้อมรอบ และ (2) แรงแบกทานที่ปลายเสาคีม โดยน้ำหนักจากอาคารที่ถ่ายลงฐานรากจะถ่ายต่อไปยังเสาคีมซึ่งวางอยู่บนชั้นดินแข็ง

จากการสำรวจตลาดและเพื่อให้ได้กลุ่มลูกค้าเดียวกันกับลูกค้าแผ่นพื้น บริษัทได้เลือกผลิตเฉพาะเสาคีมบ้านพักอาศัยเท่านั้น โดยมี 3 ขนาด คือ

1. รูปตัวไอ-18 สำหรับบ้านชั้นเดียว หรือ รั้ว หรือ บ้าน 2 ชั้น เช่น บ้านเอื้ออาทร โดยมีกำลังการผลิตเต็มทีวันละ 1,800 ม.
2. รูปตัวไอ-22 สำหรับบ้าน 2 ชั้น กำลังการผลิตเต็มทีวันละ 5,100 ม.
3. รูปตัวไอ-26 สำหรับทาวน์เฮาส์ 3 ชั้น หรือ อาคารพาณิชย์ (หรืออาคารโรงงาน) กำลังการผลิตเต็มทีวันละ 2,100 ม.

เสาคีมคอนกรีตของบริษัทได้ผ่านการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2008 จาก บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เช่นกัน



3. บล็อกกันความร้อน ดีคอนบล็อก

คอนกรีตมวลเบาดีคอน เป็นคอนกรีตมวลเบาซีเทาระบบ CLC (Cellular Lightweight Concrete) มีคุณสมบัติ น้ำหนักเบา ป้องกันความร้อน กันเสียงใกล้เคียงกับคอนกรีตมวลเบา สีขาว AAC (Autoclaved Aerated Concrete) ที่ใช้ในการก่อสร้างปัจจุบัน เพียงแต่เทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิต แตกต่างกัน ยังผลให้การกระจายฟองอากาศของคอนกรีตมวลเบา CLC เป็นลักษณะเซลล์ปิดฟองอากาศไม่ต่อเนื่อง ทำให้ลดโอกาสเกิดเชื้อราจากความชื้นซึมสะสมผ่านได้ยากกว่าคอนกรีตมวลเบา AAC ทั่วไป และมีความแข็งแรงรองรับการยึดเกาะแฉวนของที่มีน้ำหนักมากได้

ในปัจจุบันทางบริษัทได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่รองรับต่อความต้องการและการใช้งานมากขึ้นโดยได้พัฒนาสูตร D815 ซึ่งทำให้บล็อกคอนกรีตมวลเบา มีน้ำหนักเบาลง สะดวกต่อการทำงาน

คอนกรีตมวลเบาดีคอน เหมาะกับงานก่อสร้างอาคาร ทั้งอาคารเรียน คอนโดมิเนียม สำนักงาน โรงเรียน ทาวน์เฮาส์และบ้านเดี่ยวพักอาศัยทั่วไป ทำให้ก่อสร้างได้ไว อย่างรวดเร็วและประหยัดค่าใช้จ่าย อีกทั้งมั่นคงแข็งแรง สวยงาม



(1.2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขัน

- บริษัทสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานด้วยต้นทุนที่ต่ำกว่าคู่แข่ง เนื่องจากบริษัทให้ความสำคัญกับงานวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- สำหรับเสาเข็ม บริษัทได้เลือกผลิต 3 ขนาด ได้แก่ เสาเข็ม 118 122 และ 126 ในลักษณะการผลิตแบบ Mass Production ทำให้ได้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยที่ต่ำกว่าคู่แข่ง
- บริหารงานอย่างใกล้ชิดด้วยผู้บริหารมืออาชีพที่มีความเข้าใจในธุรกิจและลูกค้า
- สถานที่ตั้งโรงงานอยู่ในแหล่งวัตถุดิบทำให้ประหยัดต้นทุนค่าขนส่งวัตถุดิบ และยังได้เนื้อที่โรงงานในราคาถูก
- มีความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของแหล่งวัตถุดิบ ทำให้ได้ต้นทุนวัตถุดิบที่มีราคาถูก
- มีระบบขนส่งสินค้าสำเร็จรูปเอง ทำให้มีความคล่องตัว สามารถควบคุมระบบการจัดส่งได้ รวมทั้งยังช่วยประหยัดต้นทุนค่าขนส่ง

ลักษณะลูกค้า

สามารถแบ่งลักษณะลูกค้าตามวัตถุประสงค์การใช้งาน ดังนี้

สัดส่วนร้อยละตามยอดขายของบริษัทในปี 2555

กลุ่มลูกค้า	แผ่นพื้น	เสาเข็ม
1. บ้านพักอาศัย (บ้านเดี่ยว/ทาวน์เฮาส์)	76%	94%
2. คอนโดมิเนียม / อพาร์ทเมนท์	8%	-
3. Office สำนักงาน / โรงงาน	14%	3%
4. อื่นๆ (สร้างเขื่อน รั้ว)	2%	3%

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

เป็นกลุ่มลูกค้าข้างต้นในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล

นโยบายราคา

บริษัทกำหนดราคา ตามหลักอุปสงค์อุปทานของตลาด โดยมีให้ราคาถูกเกินไปทำให้เกิด Lead time ตั้งแต่การสั่งซื้อจนได้รับสินค้านานเกินไป หรือ มีให้ราคาแพงเกินไปจนทำให้เสียฐานลูกค้า นอกจากนี้บริษัท จะคำนึงถึงปริมาณการสั่งซื้อ เกรดดีเทอมที่ผ่านมาของลูกค้า และการแข่งขันของอุตสาหกรรมเป็นหลัก จึงทำให้บริษัทต้องปรับราคาให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดและการแข่งขันที่มีอยู่ตลอดเวลา

ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขัน

ภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2555 ขยายตัวร้อยละ 6.4 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตัวของอุปสงค์ ภายในประเทศและการปรับตัวดีขึ้นของเศรษฐกิจโลก ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า จากปัญหาข้อจำกัดในภาคการผลิตที่เริ่มคลี่คลายลงตามลำดับ ประกอบกับอุปสงค์ภาคเอกชน ทั้งการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนที่สามารถฟื้นกลับสู่ระดับก่อนอุทกภัยได้แล้ว นอกจากนี้ นโยบายของภาครัฐ เช่น การเพิ่มรายได้แรงงานรายวันและเงินเดือนข้าราชการ การรับจำนำข้าวเปลือก โครงการรถยนต์คันแรก โครงการบ้านหลังแรก และการทยอยปรับลดภาษีเงินได้นิติบุคคล ยังมีส่วนสนับสนุนการใช้จ่ายภายในประเทศ ขณะที่การบริโภคและการลงทุนภาครัฐมีบทบาทในการสนับสนุนการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ โดยเฉพาะการลงทุนภาคเอกชนที่ขยายตัวร้อยละ 21.7 ตามการขยายตัวของเครื่องมือเครื่องจักรและการก่อสร้าง ด้านการใช้จ่ายภาคครัวเรือนขยายตัวร้อยละ 6.6 ในขณะที่ตลอดทั้งปีการส่งออกสินค้ารูปดอลลาร์สหรัฐที่ขยายตัวสูงถึงร้อยละ 3.2 (ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ)

ภาพรวมอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างในปี 2555 มีขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2554 ในอัตราร้อยละ 7.8 (ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ) ทั้งนี้ เนื่องจากในปี 2554 เป็นผลมาจากการขยายตัวของ การก่อสร้างภาครัฐและการก่อสร้างภาคเอกชน รวมถึงการส่งออกซึ่งได้รับผลบวกจากการเริ่มฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ต่างประเทศ

การลงทุนในภาคอสังหาริมทรัพย์มีการขยายตัวดังจะเห็นได้จากการเพิ่มขึ้นของจำนวนที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จจดทะเบียนในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลในปี 2555 มีปริมาณเพิ่มขึ้น 37% เมื่อเทียบกับปี 2554 (ที่มา: ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์) ซึ่งเป็นการเป็นการเพิ่มขึ้นของคอนโดมิเนียมเป็นหลัก ในขณะที่ในกลุ่มบ้านพักอาศัยทั้งบ้านแฝดและทาวน์เฮาส์มีการหดตัวลง (คอนโดมิเนียม 86%, บ้านเดี่ยว +1%, บ้านแฝด -18%, ทาวน์เฮาส์ -15%, อาคารพาณิชย์ 48%) ดังนั้นจะเห็นได้ว่าตลาดที่เป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2554

จากการที่ธุรกิจวัสดุก่อสร้างประเภทแผ่นพื้นสำเร็จรูปและเสาเข็มรูปตัวไอเป็นอุตสาหกรรมที่เข้าออกได้ง่ายจึงมีผู้ผลิตหลายรายซึ่งเป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดภาวะการแข่งขันทางด้านราคาค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯ ได้ใช้นโยบายทางด้าน การมุ่งเน้นการผลิตที่มีประสิทธิภาพ การบริหารจัดการที่ดี การควบคุมคุณภาพทุกขั้นตอน รวมถึงการให้บริการที่ดีเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับกลุ่มลูกค้าเพื่อสร้างความได้เปรียบเหนือคู่แข่ง

วัตถุดิบ

แผ่นพื้น		เสาเข็ม	
วัตถุดิบหลัก	จำนวน Supplier	วัตถุดิบหลัก	จำนวน Supplier
ปูนซีเมนต์	1	ปูนซีเมนต์	1
หิน	3	หิน	3
ทราย	3	ทราย	3
ลวด PC Wire	2	ลวด PC Wire	2
เหล็กหุยก เหล็กหุคล้อม เหล็กเส้น เชื่อมขวาง เหล็กแผ่นเชื่อมขวาง	1	เหล็กเพลท เหล็กหุยกเสาเข็ม เหล็กต่อปลอก เหล็กหนวดกุ้ง	1
น้ำยาผสมคอนกรีต	2	น้ำยาผสมคอนกรีต	2
น้ำยาทาแบบ	1	น้ำยาทาแบบ	1
		ลวดปลอกลูกตั้ง	1

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจมานานและมีความสัมพันธ์อันดีกับ Supplier เหล่านี้ ทำให้มั่นใจได้ในด้านของราคา การส่งของ รวมทั้งคุณภาพของวัตถุดิบ อย่างไรก็ตาม วัตถุดิบดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่จัดว่าเป็นวัตถุดิบประเภทที่จัดหาได้ไม่ยาก ทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงในเรื่องของการจัดหาวัตถุดิบน้อยมาก ถึงแม้ว่าในปัจจุบันจะมีการสั่งของจาก Supplier ไม่กี่รายในวัตถุดิบแต่ละชนิด ทั้งนี้เพื่อผลประโยชน์สูงสุดทางธุรกิจ

(1.3) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ที่ตั้งของโรงงานอยู่นอกเขตชุมชนและไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

(1.4) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ณ สิ้นปี 2555 บริษัทฯ ไม่มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบที่มีมูลค่าสูงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของรายได้รวมตามงบรวมปี 2555

(2) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(2.1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ดำเนินการธุรกิจขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อม (Mini Factory) และโครงการบ้านเดี่ยวสร้างเสร็จก่อนขายผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท อรดา จำกัด ซึ่งปัจจุบันมี 2 โครงการ คือ

1. **อรดาแฟคตอรีแลนด์** ซึ่งเป็นโครงการโรงงานสำเร็จรูปที่รวม โรงงาน สำนักงาน ที่พักอาศัย ไว้ในยูนิทเดียวกัน บนเนื้อที่ 200 ไร่ พื้นที่ใช้สอยกว่า 720 ตร.ม. เน้นการวางผังอย่างเป็นระบบ พร้อมสาธารณูปโภคมาตรฐาน โดยใน 1 ยูนิทจะประกอบด้วย :

ชั้น	พื้นที่ใช้สอย	ขนาด
1	- ส่วนโรงงาน	- 16 X 24 = 384 ตร.ม.
	- สำนักงาน	- 12 X 7.5 = 90 ตร.ม.
2	สำนักงาน	16 X 7.5 = 120 ตร.ม.
3	ที่พักอาศัย	16 X 7.5 = 120 ตร.ม.

โครงการตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน- ลำลูกกา คลอง 8 อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี โดยภายในโครงการประกอบด้วยไฟฟ้า 3 เฟส 4 สาย โทรศัพท์ น้ำบาดาล ถนนคอนกรีตเสริมเหล็กพร้อมท่อระบายน้ำ- ทางเท้ากว้าง 16 เมตร พร้อมระบบรักษาความปลอดภัย 24 ชม.

ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ขออนุญาตจัดสรรจากกรมที่ดินเป็นพื้นที่จัดสรรเพื่ออุตสาหกรรม โดยลูกค้าของโครงการที่เช่าหรือซื้อจะไปทำเรื่องขออนุญาตประกอบกิจการโรงงานจากกระทรวงอุตสาหกรรมต่อไป

2. โครงการประเภทที่อยู่อาศัยของบริษัทอรดา

โครงการบ้านอรดา-ลำลูกกาคลอง 8 โครงการตั้งอยู่บนถนนเลียบคลอง 8 อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ขออนุญาตจัดสรรเลขที่ 36/2549 เป็นโครงการบ้านเดี่ยว สำหรับพักอาศัยและอาคารโฮมออฟฟิศ สร้างบนเนื้อที่ 23 ไร่ ปัจจุบันมียอดขายแล้วกว่า 90%

โครงการดีซีไอ-ราชพฤกษ์ (อรดา-ราชพฤกษ์) โครงการบ้านเดี่ยว 2 ชั้น จำนวน 94 หลัง บนที่ดิน 20 ไร่ 2 งานเศษ บริเวณถนนราชพฤกษ์ จังหวัดนนทบุรี เพื่อสาธิตการใช้สินค้าของทางดีคอนฯ บริษัทฯ ได้ขออนุญาตเลขที่ 91/2554 มียอดขายแล้วประมาณ 20%

โครงการดีซีไอคอนโด-งามวงศ์วาน โครงการอาคารชุด 8 ชั้น จำนวน 4 อาคาร รวม 792 ยูนิท บนที่ดิน 7 ไร่เศษ บริเวณซอยงามวงศ์วาน 2 (ซอยดวงมณี) หลังกระทรวงสาธารณสุข จังหวัดนนทบุรี ปัจจุบันอยู่ระหว่างการยื่นขอ

อนุญาตด้านสิ่งแวดล้อม (EIA) คาดว่าจะเริ่มก่อสร้างประมาณกลางปี 2556 และ คาดว่าจะแล้วเสร็จประมาณปลายปี 2557

(2.2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขัน

- โครงการแฟคตอรีแลนด์ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่สีม่วง ซึ่งสามารถสร้างโรงงานได้และอยู่ในเขตชุมชน ทำให้มีกำลังซื้อ และมีแรงงานเพียงพอที่จะรองรับกับธุรกิจของผู้ประกอบ การซึ่งเป็นลูกค้าของโครงการ อีกทั้งยังอยู่ในทำเลที่สามารถเดินทางได้สะดวกด้วยถนนวงแหวนกาญจนาภิเษกซึ่งเป็นส่วนเสริมศักยภาพในระบบขนส่งและการเดินทาง
- โครงการจัดสรรดีซีไอ -ราชพฤกษ์ ตั้งอยู่ในทำเลที่เดินทางได้สะดวก อยู่ในแหล่งที่เป็นความเจริญและเป็นที่ต้องการของกลุ่มเป้าหมาย มีระบบขนส่งประเภทรถไฟฟ้ารองรับคือแนวรถไฟฟ้าสายสีม่วง นอกจากนี้ยังได้ออกแบบให้มีความแตกต่างและตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า
- โครงการดีซีไอคอนโด -งามวงศ์วาน อยู่ในระหว่างการพัฒนาแบบเพื่อเริ่มเปิดขายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2556 โดยมีการออกแบบให้เป็นคอนโดสไตล์รีสอร์ทที่มีสวนและสระว่ายน้ำขนาดใหญ่ ตอบความต้องการการใช้ชีวิตของคนที่ต้องการพักผ่อนในที่อยู่อาศัยที่แวดล้อมด้วยธรรมชาติในขณะเดียวกันก็สามารถเดินทางเข้าสู่ใจกลางเมืองได้อย่างสะดวกสบาย เมื่อออกจากโครงการสามารถเดินทางเข้าสู่ทางด่วนงามวงศ์วาน ได้โดยไม่ต้องผ่านถนนใหญ่และใกล้กับสถานีรถไฟฟ้าสายสีม่วงสถานีติวานนท์เพียง 10 นาที
- บริษัทมีความได้เปรียบทางด้านต้นทุนการก่อสร้างเนื่องจากใช้วัสดุที่เป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทแม่คือ แผ่นพื้น, เสาเข็ม, และอิฐมวลเบาดีคอน

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- กลุ่มลูกค้าของโครงการออร์ตาแฟคตอรีแลนด์เป็นผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็ก (SME) ผู้ทำงานบริเวณใกล้เคียง และยังคงกลุ่มเป้าหมายของบริษัทไว้
- ในส่วนของกลุ่มลูกค้าโครงการบ้านจัดสรรดีซีไอ- ราชพฤกษ์ วางเป้าหมายไว้เป็นกลุ่มลูกค้าระดับกลางที่อยู่บริเวณจังหวัดนนทบุรี และทำงานบริเวณกรุงเทพมหานครที่มีระดับรายได้ตั้งแต่ 50,000 บาทขึ้นไป อายุอยู่ในช่วง 35-50 ปี
- สำหรับโครงการดีซีไอคอนโด-งามวงศ์วาน วางเป้าหมายลูกค้าอยู่ระดับกลาง-ล่าง ที่อยู่บริเวณใกล้เคียง ในส่วนของจังหวัดนนทบุรีส่วนที่ติดกับกรุงเทพฯ ระดับรายได้ตั้งแต่ 20,000 บาท อายุในช่วง 25-45 ปี

นโยบายราคา

- สำหรับโครงการออร์ตาแฟคตอรีแลนด์ บริษัทกำหนดราคาขาย และค่าเช่าอยู่ในระดับราคาที่แข่งขันได้ ทั้งนี้ การเช่าโรงงาน บริษัทจัดทำสัญญาเช่ากับลูกค้ามีระยะเวลาครอบคลุม 3 ปี
- โครงการบ้านจัดสรรดีซีไอ-ราชพฤกษ์ กำหนดราคาให้อยู่ในช่วง 4-6 ล้านบาท
- ในส่วนของโครงการดีซีไอคอนโด ได้พัฒนารูปแบบและฟังก์ชันการใช้งานให้อยู่ในเกณฑ์ดีขณะที่กำหนดราคาขายให้ค่อนข้างถูกกว่าคู่แข่งในย่านใกล้เคียงเพื่อจุดเด่นในด้านความคุ้มค่า โดยกำหนดราคาเริ่มต้นที่ 8.9 ล้านบาท

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

- ออตาแพคตอรีแลนด์ นอกจากการติดต่อกับลูกค้าเป้าหมายโดยตรงแล้ว ลูกค้าส่วนใหญ่ของทางบริษัทจะเข้ามาติดต่อจากป้ายโฆษณาหน้าโครงการ ใต้รับข้อมูลข่าวสารการแนะนำจากลูกค้าเดิมในโครงการ
- สำหรับโครงการดีซีโอทั้งสองโครงการ จะใช้การประชาสัมพันธ์ทางป้ายโฆษณา ป้ายบอกทาง นิตยสาร หนังสือพิมพ์ อินเทอร์เน็ตประเภทสังคมออนไลน์ และเว็บไซต์ในการให้ข้อมูลข่าวสารประชาสัมพันธ์โครงการ

วัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในการก่อสร้างโครงการ ได้แก่ ที่ดิน และวัสดุก่อสร้าง หลักๆ เช่น แผ่นพื้น เสาเข็ม อิฐมวลเบา คอนกรีต เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ แผ่นหลังคา ระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ระบบสุขาภิบาล สีทาอาคาร ประตูหน้าต่าง โดยทางบริษัทเปิดประมูลกับผู้รับเหมาก่อสร้างทั้งในส่วนของค่าแรงและค่าวัสดุ ยกเว้นแผ่นพื้น , เสาเข็ม, และอิฐมวลเบา ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท ซึ่งที่ผ่านมาผู้รับเหมาก่อสร้างหลักที่เคยร่วมงานมา ด้วยกันประมาณ 2-3 รายและมีความสัมพันธ์ที่ดีและยาวนานมา

(2.3) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- สำหรับโครงการออตาแพคตอรีแลนด์ แต่ละยูนิตทางเจ้าของโรงงานจะจัดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียกันเองตามคุณภาพของน้ำเสียในแต่ละโรงงานโดยต้องผ่านเกณฑ์ตามที่กรมโรงงานกำหนด ทั้งนี้ทางโครงการได้มีระบบสุขาภิบาลให้ทั้งแต่ละยูนิตในเบื้องต้นตามพรบ.จัดสรร
- ในส่วนของโครงการจัดสรรนั้นได้จัดทำระบบดักไขมันในแต่ละยูนิต และมีระบบบำบัดน้ำเสียรวมของโครงการตามพรบ.จัดสรร

(2.4) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ณ สิ้นปี 2555 บริษัทมีบ้านที่ลูกค้าจองและรอโอนในปี 2556 จำนวน 7 หลัง มูลค่ารวมประมาณ 30 ล้านบาท

2.4 การวิจัยและพัฒนา

ในปี 2555 ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ทำการวิจัยและพัฒนาสำหรับผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทในลักษณะเป็นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เป็นการภายในโดยที่วิศวกรของบริษัทฯ

งานวิจัยและพัฒนา
1. งานพัฒนาคานเสาคอนกรีตสำเร็จรูป
2. งานลดค่าใช้จ่ายหุยกแผ่นพื้นคอนกรีตสำเร็จรูป
3. การควบคุมระยะเวลาการบ่มน้ำ เพื่อเพิ่มความแข็งแรงให้กับคอนกรีต
4. การปรับปรุงรูปแบบทับหลังรั้วสำเร็จรูป เพื่อความสะดวกในการติดตั้ง
5. การปรับปรุงกระบวนการผลิตด้วยวิธี Lean เพื่อลดปริมาณของเสียที่เกิดจากการผลิต

2.5 ทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 มีดังนี้

บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

ประเภท / ลักษณะ สินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน ณ อำเภอ พัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี:			
- ส่วนที่เป็นพื้นที่ โรงงานขนาด 47 ไร่ 240 ตร. วา	14,155,075	เป็น เจ้าของ	จดจำนองไว้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบัน การเงิน เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการให้ธนาคารแห่ง หนึ่งออกหนังสือค้ำประกันค่าวัตถุดิบและค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า กับธนาคารใน ประเทศแห่งหนึ่ง
- ส่วนที่เป็นพื้นที่ กองเก็บสินค้า ขนาด 23 ไร่ 2 งาน 38 ตร.วา	5,055,384	เป็น เจ้าของ	ไม่มี
- ส่วนที่ซื้อไว้เพื่อ ใช้น้ำบาดาลในการ ผลิต ขนาด 24 ไร่ 2 งาน 92 ตร.วา	2,124,547	เป็น เจ้าของ	ไม่มี
ที่ดินเพื่อสร้าง โรงงานและลาน เก็บสินค้าคงคลัง - โรงงานคอนกรีต มวลเบา 166 ไร่ 18 ตร.วา	26,806,766	เป็น เจ้าของ	จดจำนองที่ดิน 3 แปลง พื้นที่รวม 63 ไร่ 3งาน 17 ตร.วา เพื่อเป็น หลักประกันเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น ,เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สิน ที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันค่าวัตถุดิบ การใช้ ไฟฟ้ากับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง
ที่ดินเพื่อสร้าง โรงงาน จังหวัดสุ ราษฎร์ธานี ขนาด 57 ไร่ 334 ตร.วา	16,870,518.80	เป็น เจ้าของ	ไม่มี
อาคาร / เฟอร์นิเจอร์ / เครื่องตกแต่ง	101,867,776	เป็น เจ้าของ	จดจำนองอาคารโรงงานสำหรับการผลิตคอนกรีตมวลเบาวงเงินจำนวน 35 ล้านบาทและเครื่องจักรมูลค่า 60 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันเงินเบิกเกิน บัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น ,เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันค่าวัตถุดิบ การใช้ไฟฟ้ากับธนาคารในประเทศ แห่งหนึ่ง
ยานพาหนะ	83,413,232	เป็น เจ้าของ	ไม่มี

เครื่องมือ / เครื่องจักร / อุปกรณ์	45,740,298	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	114,242	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัท อรดา จำกัด

ประเภท / ลักษณะสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
สินทรัพย์ให้เช่า	23,039,329	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดิน รอกการพัฒนา ซึ่งมีภาระผูกพัน	21,420,000	เป็นเจ้าของ	จดจำนอง เพื่อเป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันค่าวัสดุดิบ การใช้ไฟฟ้าให้แก่บมจ.ดีคอนโปรดักส์ กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง-
ที่ดิน รอกการพัฒนา ซึ่งไม่มีภาระผูกพัน	22,240,185	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดินที่พัฒนาแล้ว เพื่อขาย โครงการบ้านอรดา	247,004,783	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

การลงทุนในบริษัทย่อย

ณ 31 ธันวาคม 2555

บริษัท	ธุรกิจ	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ร้อยละการลงทุน
บริษัท อรดา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยปัจจุบันยังเน้นธุรกิจการขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อม	200 ล้านบาท	99.99
บริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จำกัด	ผลิตแผ่นพื้นสำเร็จรูปและคอนกรีตมวลเบาในพื้นที่ภาคเหนือ	35 ล้านบาท	99.99

ปัจจุบันบริษัทมีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่เป็นธุรกิจหลัก คือ แผ่นพื้นและเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง และการขายโครงการบ้านเดี่ยวพร้อมอยู่ และขาย - ให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อมผ่านบริษัทย่อย บริษัท ไม่มีนโยบายในการลงทุนในธุรกิจอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง การลงทุนใดๆ ของบริษัทจะพิจารณาถึงผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสม นอกจากนี้นโยบายการบริหารในอวดาจะถูกกำหนดและดำเนินการโดยกรรมการบริหารของบริษัทฯ

2.6 โครงการในอนาคต

- **ธุรกิจแผ่นพื้นและเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง**
 1. ปรับปรุงและพัฒนาการผลิตโรงงานที่สุราษฎร์ธานี เพื่อรองรับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจในภาคใต้
 2. ปรับปรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตเพื่อให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น
 3. จัดซื้อรถบรรทุกเพิ่มเพื่อรองรับปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น
 4. ก่อตั้งโรงงานการผลิตครอบคลุมพื้นที่ในเขตภาคตะวันออกและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

- **ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์**
 1. สร้างโรงงานสำเร็จรูปเพิ่มในโครงการอรรถาแพคตอรี่แลนด์
 2. สร้างบ้านเดี่ยวเพื่อรองรับกับชุมชนที่ขยายตัวในพื้นที่ใกล้เคียงโครงการอรรถาแพคตอรี่แลนด์บนพื้นที่ 33 ไร่ ที่อรรถามีอยู่แล้ว โดยทำเลที่ตั้งอยู่ห่างจากโครงการอรรถาแพคตอรี่แลนด์ประมาณ 2 กิโลเมตร ชื่อโครงการว่า **บ้านอรรถา**
 3. โครงการดีซีไอ-ราชพฤกษ์ เป็นโครงการบ้านเดี่ยว 2 ชั้น บนที่ดิน 20 ไร่ บริเวณถนนราชพฤกษ์ เพื่อสาธิตการใช้สินค้าของบริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง
 4. โครงการดีซีไอ-งามวงศ์วาน เป็นโครงการคอนโดมิเนียม 8 ชั้น บนพื้นที่ 7 ไร่ จำนวน 792 ยูนิต บริเวณถนนงามวงศ์วานและกระทรวงสาธารณสุข ปัจจุบันอยู่ในระหว่างขออนุญาตจัดสรร

- **ธุรกิจคอนกรีตมวลเบา**
 1. ปรับปรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตเพื่อให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

2.7 ข้อพิพาททางกฎหมาย

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2547 บุคคลธรรมดา 2 ท่านได้ฟ้องร้องต่อศาลแพ่งและศาลอาญา ให้ดำเนินคดีกับบริษัทฯ และกรรมการของบริษัทท่านหนึ่ง ในข้อหาหมิ่นประมาทโดยการนำเอกสารที่มีข้อความในลักษณะที่เป็นการหมิ่นประมาทแพร่หลายแนบเข้าไปในคำฟ้องที่บริษัทฯ ยื่นฟ้องบริษัทแห่งหนึ่ง เพื่อให้ดำเนินคดีในข้อหาละเมิดสิทธิบัตร (ซึ่งคดีดังกล่าว คู่คดีความทั้งสองฝ่ายได้ยอมรับคำพิพากษายกฟ้องของศาลชั้นต้นในไตรมาส 3 ปี 2553) และเรียกค่าเสียหายเป็นเงิน รวม 400 ล้านบาท บวกดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2555 ศาลฎีกาได้พิพากษายกฟ้องคดีอาญาที่เกี่ยวข้องกับคดีแพ่งดังกล่าวข้างต้น ทำให้คดีแพ่งดังกล่าวตกไปด้วย โดยบริษัทฯ และกรรมการของบริษัทฯ ไม่ได้รับความเสียหายใดๆ

2.8 โครงสร้างเงินทุน

(1) หลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 206 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนหุ้น 206 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 200 ล้านบาท

(2) ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น : ณ วันที่ 4 มีนาคม 2556

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก		
ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	ร้อยละ ของหุ้น ทั้งหมด
1. นายวิทวัส พรกุล	112,190,970	55.35
2. นายชนะ โดวัน	20,702,800	10.21
3. นางสาวอัสมา โดวัน	8,500,000	4.19
4. นางสาวอริสรา โดวัน	8,500,000	4.19
5. นางสาววิศรา พรกุล	6,260,060	3.09
6. นายวิเชียร ตรีสุทธาชีพ	5,290,600	2.61
7. บริษัท สารสิน จำกัด	2,575,000	1.27
8. นายพงษ์ สารสิน	2,087,500	1.03
9. นางสาวพัชรีพร พรกุล	2,000,000	0.99
10. นายศุภโรจ โรจน์วีระ	1,260,000	0.62

(3) นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลในแต่ละปี ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ ต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม และความเห็นชอบของคณะกรรมการของบริษัท

2.9 การจัดการ

2.9.1 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละชุดมีรายละเอียดดังนี้

2.9.1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	รศ.ดร.ต่อตระกูล ขมภาค	ประธานกรรมการ
2.	นางพิสมัย บุญเกียรติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
3.	นายวิทวัส พรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
4.	นายชนิด ชรินทร์สาร	รองประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบ
5.	นายวันชัย ตันติกุล	กรรมการตรวจสอบ
6.	นายชนะ โควิน	กรรมการ
7.	ดร.ธนัย ชรินทร์สาร	กรรมการ
8.	นายนิรุช อินทรท่าฉาง	กรรมการ
9.	นายจิรเดช วิรัชชัย	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ เป็นดังต่อไปนี้

“นายวิทวัส พรกุล ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือนายชนะ โควิน ดร.ธนัย ชรินทร์สาร, นายนิรุช อินทรท่าฉาง ,นายจิรเดช วิรัชชัย กรรมการสองในสี่ท่านลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท ”

ขอบเขต อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายทางการเงิน นโยบายในการระดมทุน การบริหารเงินทุน และนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- พิจารณาอนุมัติงบประมาณและโครงการลงทุน และกำกับดูแลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผน
- กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหรือดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และกำหนดแนวทางแก้ไขในกรณีที่มีอุปสรรคในการบรรลุเป้าหมายนั้น
- จัดให้มีการรายงานข้อมูลโดยทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันกาล และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

5. รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญ และกำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
6. สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
7. จัดให้มีกระบวนการสร้างผู้บริหารระดับสูงขึ้นมาทดแทนอย่างต่อเนื่อง (Succession Plan)
8. ดูแลและตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานประจำวันของบริษัทตามแผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะมอบอำนาจช่วงให้กรรมการบริหารของบริษัทพิจารณาอนุมัติและดำเนินการต่างๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการเงินของบริษัท และรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นปกติทางการค้า รายการการค้าได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่ไม่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทและบริษัทย่อย (ถ้ามี) ซึ่งมีราคาตลาดอ้างอิงได้ ในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท

ในกรณีที่กรรมการอาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ให้กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียง

2.9.1.2 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 10 ท่าน* ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวิทวัส พรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายชนะ ไตวัน	รองประธานกรรมการบริหาร
3.	นายนิรุช อินทรท่าฉาง	กรรมการบริหาร
4.	นายจิระเดช วิรัชชัย	กรรมการบริหาร
5.	ดร.กวิน วรกาญจนา	กรรมการบริหาร
6.	นางสาวเพ็ญทิพา ยิ้มพยัคฆ์	กรรมการบริหาร
7.	นางสาวจันทกัญญา ปัญญาสมบัติ	กรรมการบริหาร
8.	นางสาวประดิษฐา วรชาติ	กรรมการบริหาร
9.	นางสาววรินทรา อ่อนสัมกิจ	กรรมการบริหาร
10.	นางสาวสมนึก รักสนิท	กรรมการบริหาร

* รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงาน โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพทางเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
2. วางแผนและกำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานในสายงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
3. ตรวจสอบติดตามการดำเนินการตามนโยบาย และแนวทางบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
4. จ้างและเลิกจ้างพนักงานระดับผู้บริหารของบริษัทฯ ยกเว้นในตำแหน่งผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
5. ดูแลและตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานประจำวันของบริษัทฯ ตามแผนธุรกิจที่คณะกรรมการได้อนุมัติไว้แล้ว
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นคราว ๆ ไป
7. พิจารณานุมัติและดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการเงินของบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
8. พิจารณานุมัติและดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นปกติทางการค้า รายการการค้าได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ซึ่งมีราคาตลาดอ้างอิงได้ในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท และต้องนำเสนอให้ที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ ในคราวถัดไปรับทราบในเรื่องนั้นๆ ด้วย

อนึ่ง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันรายการการค้าได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ในกรณี เกินวงเงิน 20 ล้านบาท และรายการหรือเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการของบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการผู้จัดการ

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บ้านหนึ่งรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท

4. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท ไว้ภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท และต้องมีหนึ่งในคณะกรรมการบริหารลงลายมือชื่อร่วมกัน
5. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
6. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
7. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ในกรณีดังกล่าว รายการหรือเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

2.9.1.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

เป็นหน่วยงานอิสระที่จะให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น กระบวนการตรวจสอบภายใน และการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัทมีกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจำนวน 3 ท่าน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2549 ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางพิสมัย บุญเกียรติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายชนิด ชรินทร์สาร	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายวันชัย ตันติกุล	กรรมการตรวจสอบ

* รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบให้กับบริษัท จัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและ ประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน
3. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชี นั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
4. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
5. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายบัญญัติ ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูล ดังต่อไปนี้
 - 6.1. ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
 - 6.2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - 6.3. เหตุผลที่เชื่อว่า ผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
 - 6.4. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 6.5. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2.9.2 การสรรหากรรมการ

2.9.2.1 คณะกรรมการบริษัท

บริษัทไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) เพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกโดยใช้เกณฑ์ความสามารถ ประสบการณ์ วิชาชีพ และความน่าเชื่อถือ

นอกจากนี้ ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสาม เป็นอัตราจะต้องพ้นจากตำแหน่ง และในกรณีที่ต้องการเลือกกรรมการดังกล่าวดังกล่าวที่พ้นจากตำแหน่งเข้าเป็น กรรมการอีกครั้ง จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เพื่อเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้กรรมการคนใดมากหรือน้อยกว่า กรรมการคนอื่นๆ ไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับจะได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งให้ลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือเลือกตั้งในครั้งหนึ่ง ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกเหนือไปจากการออกตามวาระ ให้

คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้าไปแทน โดยมีมติของคณะกรรมการดังกล่าว ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

2.9.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกก็ได้

2.9.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

2.9.3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ทั้งนี้ในปี 2555 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

ค่าตอบแทนกรรมการ	1,422,500 บาท
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	6,116,333 บาท

2.9.3.2 ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

2.9.4 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับการดูแลองค์กรตามหลักบรรษัทภิบาล และเห็นว่าการนำหลักบรรษัทภิบาลมาปฏิบัติในองค์กรจะประสบความสำเร็จได้นั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างถูกต้องและประสิทธิภาพ ตลอดจนผลักดัน เสริมสร้าง และปลูกฝังให้พนักงานประพฤติปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีมีความตระหนักและมีจิตสำนึกในจรรยาบรรณอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร

บริษัทฯ เชื่อว่าระบบการกำกับดูแลที่ดีของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่มีประสิทธิภาพจะส่งเสริมให้องค์กรมีศักยภาพในการแข่งขันทั้งในระยะสั้นและระยะยาวเพราะจะช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นของนักลงทุนสถาบัน การเงินและพันธมิตรธุรกิจในการดำเนินธุรกิจร่วมกันอันนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้น และประโยชน์ที่สมดุลร่วมกันของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงสังคมและประเทศชาติ

สิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่จะเป็นการละเมิดหรือรื้อถอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนในความเป็นเจ้าของบริษัท โดยควบคุมบริษัท ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน และมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทพึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตน

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่มีตามบทบาทบัญญัติของกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบริษัท กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคง ความมั่นคงทางการเงิน ความแข็งแกร่งของกิจการ การรักษาสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการ ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

การถ่วงดุลกรรมการ และการรวมหรือแยกตำแหน่ง

กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีจำนวนที่เหมาะสมและมีความสมดุล ไม่เกิน 10 คน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระเท่ากับ 1 ใน 3 ร่วมกับกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกรรมการที่มาจากผู้บริหารภายใน

ด้วยภาระหน้าที่ที่แตกต่างกันระหว่างประธานกรรมการในฐานะผู้นำฝ่ายนโยบายและประธานกรรมการบริหารในฐานะผู้นำฝ่ายบริหาร บริษัทฯจึงได้กำหนดให้ผู้ดำรงตำแหน่งทั้งสองตำแหน่งต้องมีบุคคลเดียวกันเพื่อแบ่งแยกบทบาทให้ชัดเจนและมีความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน

ดังนั้นจึงสามารถมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯย่อมเป็นไปโดยกลุ่มบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ ทัศนคติที่กว้างไกล เป็นผู้มีความซื่อสัตย์และจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ค้างพร้อย รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยการประชุมแต่ละครั้งจะกำหนดวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดปีอย่างชัดเจนรวมทั้งมีการส่งรายละเอียดประกอบวาระการประชุมแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการ และผู้บริหารทุกคนได้รับทราบ และจัดสรรเวลาเพื่อเข้าร่วมการประชุม แต่อาจจัดการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยกำหนดให้เลขานุการคณะกรรมการรับผิดชอบงาน ดังนี้

- จัดทำหนังสือเชิญประชุมซึ่งมีวาระการประชุมที่ชัดเจน พร้อมจัดส่งเอกสารการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม
- จัดการประชุมโดยกำหนดเวลาที่เพียงพอ ตลอดจนเปิดโอกาสให้อภิปรายอย่างเต็มที่และเปิดเผย
- จัดทำรายงานการประชุมที่มีสาระสำคัญครบถ้วน และเสนอให้ประธานกรรมการบริษัทฯ รับรองในการประชุมคราวถัดไป ก่อนทำการจัดเก็บอย่างเป็นระบบ และสามารถสืบค้นได้

โดยในปี 2555 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการประชุมปกติจำนวน 4 ครั้ง ประชุมพิเศษจำนวน 1 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ ดังนี้

จำนวนการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2555

รายชื่อ	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
		การประชุมปกติ	การประชุมพิเศษ	รวม
1.นายต่อตระกูล ขมมาก	26 เม.ย. 2550 – 31 มี.ค. 2553	4/4	1/1	5/5
	23 เม.ย. 2553 – 31 มี.ค. 2556			
2.นางพิสมัย บุญเกียรติ	26 เม.ย. 2550 - 31 มี.ค. 2553	4/4	0/1	4/5
	23 เม.ย. 2553 - 31 มี.ค. 2556			
3.นายธนิต ชรินทร์สาร	31 มี.ค. 2549 - 31 มี.ค. 2552	4/4	1/1	5/5
	23 เม.ย. 2552- 31 มี.ค. 2555			
	26 เม.ย. 2555- 31 มี.ค. 2558			

4.นายวิฑูรย์ พรกุล	31 มี.ค. 2548 - 31 มี.ค. 2551	4/4	1/1	5/5
	21 เม.ย. 2551- 31 มี.ค.2554			
	21 เม.ย. 2554- 31 มี.ค.2557			
5.นายชนะ ไทวัน	31 มี.ค. 2548 - 31 มี.ค. 2551	4/4	1/1	5/5
	21 เม.ย. 2551- 31 มี.ค.2554			
	21 เม.ย. 2554- 31 มี.ค.2557			
6.นายธนัย ชรินทร์สาร	31 มี.ค. 2548 - 31 มี.ค. 2551	3/4	1/1	5/5
	21 เม.ย. 2551- 31 มี.ค.2554			
	21 เม.ย. 2554- 31 มี.ค.2557			
7.นายวันชัย ตันติกุล	31 มี.ค. 2549 - 31 มี.ค. 2552	4/4	1/1	5/5
	23 เม.ย. 2552- 31 มี.ค.2555			
	26 เม.ย. 2555- 31 มี.ค. 2558			
8.นายนิรุช อินทรท่าฉาง	15 พ.ค. 2550 - 31 มี.ค. 2552	4/4	1/1	5/5
	23 เม.ย. 2552 - 31 มี.ค.2555			
	26 เม.ย. 2555- 31 มี.ค. 2558			
9. นายจีระเดช วิรัชชัย	23 ก.พ. 2555 - 31 มี.ค. 2556	4/4	1/1	5/5

* กรรมการที่หมดวาระ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2556 และรอการพิจารณาแต่งตั้ง ณ วันที่ 25 เมษายน 2556

- รศ.ดร. ต่อตระกูล ชมนาค
- นางพิสมัย บุญยเกียรติ
- นายจีระเดช วิรัชชัย

คณะอนุกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ขึ้นเพื่อช่วยในการกลั่นกรองงานที่จำเป็นและสำคัญ หรืองานที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะทางโดยได้กำหนดให้ประธานอนุกรรมการ และอนุกรรมการส่วนใหญ่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จึงมั่นใจได้ว่า คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ของบริษัทฯ มีอิสระอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ ภายใต้อำนาจประกอบ ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน ซึ่งปัจจุบันคณะอนุกรรมการบริษัทฯ ได้แบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ 1) อนุกรรมการตรวจสอบ 2) อนุกรรมการบริหาร 3) อนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

จริยธรรมธุรกิจและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งในด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ เป็นธรรมและโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทฯ คนหนึ่งคนใดมีส่วนได้ส่วนเสียกับผลประโยชน์ของเรื่องที่กำลังมีการพิจารณา ก็จะต้องออกเสียง หรือไม่อยู่ร่วมประชุมขณะลงมติออกเสียง รวมทั้งยังได้มีการกำหนดจรรยาบรรณให้แก่พนักงานรวมถึงผู้บริหารได้ประพฤติปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างที่ดี โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองและผู้อื่น และไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำหรือปกปิดการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ด้วยความยุติธรรม หรือมีส่วนร่วมในการปกปิดการกระทำที่ผิดกฎหมาย

ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม โดยตระหนักในความสำคัญของระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน ด้วยการจัดให้มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร

แต่ยังคงรักษาความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน เป็นระบบที่พนักงานสามารถควบคุมกำกับ ประเมินผล และสอบทานการทำงานได้ด้วยตัวเอง เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้องตามทำนองคลองธรรมรวมทั้งป้องกันการกระทำที่ผิดกฎหมายด้วย

บริษัทฯ กำหนดให้มีผู้ตรวจสอบภายใน ที่ขึ้นตรงและดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน อำนาจดำเนินการ และกฎระเบียบ รวมทั้งทำหน้าที่ประเมินการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพอีกชั้นหนึ่ง

ซึ่งในปี 2555 บริษัทฯ ได้ ดำเนินการประเมินการบริหารความเสี่ยง ตรวจสอบกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ดังนี้

ไตรมาสที่ 1	ตรวจสอบกระบวนการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล
ไตรมาสที่ 2	ตรวจติดตามระบบคุณภาพจาก SGS
ไตรมาสที่ 3	ตรวจสอบกระบวนการจัดซื้อ
ไตรมาสที่ 4	ตรวจสอบภายใน <i>Internal Audit</i>

คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการทำงานบุคคลและงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชี เป็นรายงานประจำปีเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ยังทำรายงานอธิบายถึงความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงินควบคู่กันไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีอีกด้วย

เพื่อให้การทำรายงานข้างต้นเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลและพิจารณาปรับปรุงรายงานดังกล่าวให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อให้บริการเงินของบริษัทฯและงบการเงินรวมเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้เลขานุการคณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ดูแล ติดต่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา แก่นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกลุ่มอื่น ๆ ทั้งการใช้สื่อทางอิเล็กทรอนิกส์ที่สามารถรับ-ส่งข้อมูลได้อย่างถูกต้อง ทั้งนี้ข้อมูลเปิดเผยจะต้องเป็นข้อมูลที่ไม่ขัดต่อกฎระเบียบของ ก.ล.ต.

2.9.6 บุคลากร

บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

2.9.6.1 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2555 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 200 คน

2.9.6.2 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าพนักงานทุกระดับ คือทรัพยากรอันมีค่า และมีบทบาทต่อความสำเร็จขององค์กร บริษัทจึงมีนโยบายพัฒนาความสามารถพนักงานเพื่อยกระดับการบริหารงาน โดยจัดให้มีการอบรม สัมมนา พนักงานทั้งเก่าและใหม่อย่างต่อเนื่องอยู่เสมอเพื่อนำความรู้และเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานต่อไป และยังให้ความสำคัญในระบบการคัดเลือก และค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะ “ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่คนที่เหมาะสม” โดยมีระบบให้สวัสดิการ ความชอบ ในลักษณะ ส่งเสริมให้พนักงานก้าวหน้า มีความเจริญเติบโตคู่ไปกับบริษัทฯ โดยที่มีแนวปฏิบัติดังนี้

- บริษัทคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีความเหมาะสมกับตำแหน่งงานนั้นๆ
- มีการจัดอบรมทั้งเมื่อเริ่มแรกเข้าทำงานเพื่อเป็นการทำความคุ้นเคยก่อนการทำงาน
- มีจัดอบรมสม่ำเสมอ ในเรื่องความรู้เฉพาะด้านและเทคนิคต่างๆ มีการจัดฝึกอบรมทั้งในและนอกสถานที่เพื่อให้มีทักษะในงานนั้นๆมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้องค์กรมีการจัดส่งบุคลากรไปศึกษาต่างประเทศที่มีความรู้และเทคโนโลยีในด้านนั้นๆ รวมถึงการจัดส่งบุคลากรที่มีคุณภาพ มีความรู้ความชำนาญจากต่างประเทศมาฝึกอบรมให้กับพนักงาน
- เกณฑ์ในการพิจารณาเงินเดือน บริษัทพิจารณาตามความเหมาะสมต่อองค์กรและตัวบุคลากร ให้มีความยินดีทั้งสองฝ่าย เพื่อเป็นการจูงใจให้สามารถคัดสรรบุคคลที่มีคุณภาพสูงและ

เหมาะสมกับ หน้าที่ โดยเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทอื่น และตลาดแรงงาน นับว่าองค์กรมี อัตราว่าจ้างดึงดูดใจเมื่อเทียบกับองค์กรในระดับเดียวกัน

- เกณฑ์ในการพิจารณาโบนัส บริษัทพิจารณาตามผลงานและระยะเวลาการทำงานของพนักงาน รวมถึงพิจารณาตามอัตรายอดขายและกำไรของบริษัท หากยอดขายและกำไรมากพนักงานจะได้โบนัสมาก

2.10 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม โดยตระหนักในความสำคัญของระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน ด้วยการจัดให้มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร

แต่ยังคงรักษาความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน เป็นระบบที่พนักงานสามารถควบคุมกำกับ ประเมินผล และสอบทานการทำงานได้ด้วยตัวเอง เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้องตามทำนองคลองธรรมรวมทั้งป้องกันการกระทำที่ผิดกฎหมายด้วย

บริษัทฯ กำหนดให้มีผู้ตรวจสอบภายใน ที่ขึ้นตรงและดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน อำนาจดำเนินการ และกฎระเบียบ รวมทั้งทำหน้าที่ประเมินการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพอีกชั้นหนึ่ง

2.11 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกิดขึ้นจากการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกันอย่างมีสาระสำคัญในปี 2555 นั้น มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นปกติทางการค้าตามราคาตลาด และได้ถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว อย่างไรก็ตามในส่วนนี้จะเป็นการชี้แจงรายการระหว่างกันซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท และเป็นการชี้แจงรายละเอียดเพิ่มเติมลักษณะของความสัมพันธ์และความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกันซึ่งได้ถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังกล่าวข้างต้น

รายละเอียดรายการระหว่างกันในระหว่างงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

รายการหรือสัญญา	ผู้ชำระเงิน	ผู้รับเงิน	รายละเอียดของรายการหรือสัญญา	การกำหนดราคาและเงื่อนไข	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2555 (ล้านบาท)	ลักษณะของความสัมพันธ์	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	หมายเหตุ
รายได้จากการให้กู้ยืม (ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม)	บจ. อรดา	บมจ. ดีคอนโปรดักส์	บริษัทฯ ได้ให้ บจ. อรดา กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนในการดำเนินงาน	ให้กู้ยืมในรูปแบบตัวสัญญาใช้เงิน กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราราคาตลาดเงิน	2.776	บจ. อรดาเป็นบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และมีกรรมการและผู้จัดการในที่มีอำนาจควบคุมร่วมกันกรรมการร่วมกันในที่นี้ได้แก่ นายวิวัฒน์ พรกุล นายชนะ โต้วัน	การกู้ยืมจากบริษัทฯ จะช่วยประหยัดดอกเบี้ยได้มากกว่าการกู้ยืมโดยตรงจากสถาบันการเงิน	บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยซึ่งดำเนินการธุรกิจขายบ้านจัดสรรและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อม (Mini Factory)
รายได้ค่าขายสินค้า	บจ. อรดา	บมจ. ดีคอนโปรดักส์	ขายสินค้าให้ บจ. อรดา	ราคาตลาด	3.303		เป็นสินค้าที่ผลิตโดย บมจ. ดีคอน โปรดักส์	
กำไรจากการขายพาหนะ	นายวิวัฒน์ พรกุล	บมจ. ดีคอนโปรดักส์	ขายรถยนต์(เก่า)	ราคาตลาด	1.542	นายวิวัฒน์ พรกุลเป็นกรรมการผู้จัดการและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท	
ความเห็นของคณะกรรมการ:	การกู้ยืมจากบริษัทฯ จะทำให้ประหยัดค่าดอกเบี้ยของโครงการได้มาก และบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงเนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 รวมทั้งมีกรรมการร่วมกัน							

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป เงื่อนไขและราคาที่ทำการซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด หรือราคายุติธรรม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้เพื่อเป็นการให้บริษัท บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการกลุ่มเดียวกัน ได้รับประโยชน์สูงสุด ซึ่งได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ประธานกรรมการบริหารได้รับมอบอำนาจกรรมการบริษัทให้เป็นผู้อนุมัติการดำเนินธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ภายใต้เงื่อนไขปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจตามปกติและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือ บริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

2.12 สถานะการเงินและรายงานผลการวิเคราะห์การดำเนินงาน

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

สรุปผลการดำเนินงานและฐานะการเงินที่ผ่านมา (โปรดดูรายละเอียดในงบการเงินรวม)

ข้อมูลสำคัญจากงบการเงิน	ปี 2555	ปี 2554	ปี 2553
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,029,731	820,826	738,877
ต้นทุนขาย	671,886	554,224	500,838
ค่าใช้จ่ายในการขาย	121,467	95,470	85,278
กำไรขั้นต้น	357,845	266,603	238,039
กำไรสุทธิเบ็ดเสร็จรวม	145,992	83,921	73,461
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.73	0.42	0.37
สินทรัพย์รวม	1,038,527	839,723	815,444
หนี้สินรวม	224,057	121,247	121,483
ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว	200,000	200,000	200,000
ส่วนของผู้ถือหุ้น	814,470	718,476	693,960
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท/หุ้น)	4.07	3.59	3.47
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	68,016	107,708	39,522
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(47,564)	(46,229)	(13,475)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(12,900)	(42,296)	(30,706)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	7,551	19,183	(4,659)
EBITDA	218,615	157,862	142,538
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	2.54	3.12	3.23
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเร็ว	1.01	1.30	1.47
อัตราส่วนEBITDA/กำไรสุทธิ	1.50	1.88	1.94
อัตรากำไรขั้นต้น	34.75%	32.48%	32.22%
อัตรากำไรสุทธิ	14.18%	10.22%	9.94%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	17.92%	11.68%	10.59%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	14.06%	9.99%	9.01%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์รวม	0.99	0.98	0.91
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.28	0.17	0.18

บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด(มหาชน)และบริษัทย่อย**รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ปี2555 (งบการเงินรวม)****รายได้**

ในปี2555 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและบริการ รวม1,029.73 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปี 2554และปี 2553 เป็นจำนวนเงิน 208.90 ล้านบาทและ290.85 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการขายและบริการในปี2555 เป็นรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างร้อยละ95และรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ร้อยละ4 ส่วนที่เหลือเป็นรายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งมีอัตราใกล้เคียงกับปี2554และปี2553

ในระหว่างปี 2553-ปี2555 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีอัตราการเติบโตของยอดขายเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยอยู่ที่ร้อยละ 28.81 , 11.09 และ 25.45 ตามลำดับ (เทียบกับปีก่อนหน้า) และตามที่ทราบโดยทั่วกันว่าได้เกิดมหาอุทกภัยในช่วงปลายปี 2554 ทำให้โครงการก่อสร้างต่างๆต้องหยุดชะงักลง ส่งผลให้เกิดความต้องการวัสดุก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์เพิ่มสูงขึ้นอย่างมากในปี 2555 จึงทำให้ในปี2555 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดขายผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างเพิ่มขึ้น188.37 ล้านบาท โดยเป็นการเพิ่มขึ้นจากปริมาณการขายร้อยละ14.21 และจากราคาขายที่เพิ่มขึ้นร้อยละ10.53 นอกจากนี้ในปี2555 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งประกอบธุรกิจค้าอสังหาริมทรัพย์ได้ขายและโอนบ้านพร้อมที่ดิน ในโครงการ Dzio ราชพฤกษ์ ได้จำนวน 11 หลัง

สำหรับรายได้อื่นๆในช่วงปี 2553 – ปี2555 จำนวนเงิน 11.99 ล้านบาท,10.88 ล้านบาทและ 16.83 ล้านบาท ตามลำดับ นั้น จะประกอบด้วยรายได้จากการขายเศษเหลือ รายได้ซดเซยค่าเสียหาย รายได้ดอกเบี้ยรับและกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร เป็นต้น

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ในปี2555 ต้นทุนขายและการให้บริการปรับลดลงอยู่ที่อัตราร้อยละ 65.25 ลดลงจากปี2554และปี2553 ซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 67.52 และร้อยละ 67.78 (เทียบกับขอยอดรายได้จากการขายและการให้บริการ) ตามลำดับ เป็นผลจากราคาขายที่ปรับตัวสูงขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 14.21 ถึงแม้ว่าราคาวัตถุดิบในปี2555 จะมีการปรับราคาเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ10-15และค่าแรงงานจะมีการปรับอัตราค่าจ้างขั้นต่ำเป็นวันละ300บาท บริษัทฯยังคงสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ โดยต้นทุนการผลิตรวมเพิ่มขึ้นเพียงร้อยละ 2 เท่านั้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารในปี2555 เพิ่มขึ้นเป็น 193.96ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 คิดเป็นร้อยละ22.13 เนื่องจากค่าใช้จ่ายในการขนส่งที่เพิ่มขึ้นตามยอดขาย โดยค่าใช้จ่ายในการขนส่งเพิ่มขึ้น20.95 ล้านบาท อย่างไรก็ตามอัตราส่วน

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเมื่อเทียบกับยอดขายได้จากการขายและการให้บริการของปี 2555 ยังคงต่ำกว่าปี 2554 และปี 2553 คือเท่ากับร้อยละ 18.84 , ร้อยละ 19.35 และร้อยละ 20.48 ตามลำดับ

กำไรสุทธิ

ในปี 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลรวม 145.99 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 เท่ากับ 62.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 73.96 และมีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.73 บาทต่อหุ้น และปี 2554 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลรวม 83.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2553 เท่ากับ 12.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 17.49 และมีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.42 บาทต่อหุ้น

จากกำไรสุทธิดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรสะสมรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 294.64 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนที่จัดสรรสำรอง ตามกฎหมายจำนวนเงิน 20.60 ล้านบาท และยังไม่ได้จัดสรรเป็นจำนวนเงิน 274.04 ล้านบาท

บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด(มหาชน)และบริษัทย่อย

รายงานวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและสภาพคล่อง สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2555 (งบการเงินรวม)

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 1,038.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 และปี 2553 ที่มีอยู่จำนวน 839.72 ล้านบาท และ 815.44 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์รวมเมื่อเทียบกับปี 2554 จำนวนเงินรวม 198.80 ล้านบาท เกิดจากสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นในส่วนของสินค้าคงเหลือซึ่งเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อค้าจำนวน 105.40 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าซึ่งเพิ่มขึ้นเนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นจำนวน 48.89 ล้านบาท และเงินสดและรายการที่เทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 7.55 ล้านบาท นอกจากนี้เกิดจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้นในส่วนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เนื่องจากการลงทุนเปลี่ยนรถบรรทุกเพื่อเพิ่มศักยภาพและลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิงในการขนส่งจำนวนเงินรวม 38.88 ล้านบาท ลงทุนเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานสุราษฎร์ธานีจำนวนเงิน 4.50 ล้านบาท และรายการสินทรัพย์ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานลดลงจำนวน 8.95 ล้านบาทเนื่องจากการตัดจ่ายค่าเสื่อมราคาของรายการดังกล่าว

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวมในปี 2555 – ปี 2553 เท่ากับร้อยละ 14.06 , ร้อยละ 9.99 และร้อยละ 9.01 ตามลำดับ และอัตรการหมุนของสินทรัพย์รวมเท่ากับ 0.99 เท่า, 0.98 เท่า และ 0.91 เท่า ตามลำดับ

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมเท่ากับ 224.06 ล้านบาทเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2554และปี 2553 ซึ่งมีจำนวนหนี้สินรวมเท่ากับ 121.25 ล้านบาทและ 121.48 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นของหนี้สินรวมเมื่อเทียบกับปี 2554 จำนวนเงิน102.81 ล้านบาทเป็นการเพิ่มในส่วนของหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ89.67 ล้านบาทซึ่งเกิดจากรายการเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 39.85 ล้านบาท , เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 51.90 ล้านบาท และรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนที่เกิดจากหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อเพิ่มขึ้น 12.45 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 814.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 และปี 2553 ซึ่งมีอยู่เท่ากับ 718.46 ล้านบาทและ 693.96 ล้านบาท ตามลำดับ เกิดจากกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 95.99 ล้านบาท ในปี 2555 บริษัทฯได้มีการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2554 ในอัตราหุ้นละ 0.25 บาทต่อหุ้นคิดเป็นร้อยละ 58 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล ซึ่งจากเดิมในปี 2554 ได้มีการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2553 ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาทต่อหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ49 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล

อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) ในปี 2555 –ปี 2553 เท่ากับ 0.28 เท่า, 0.17 เท่า และ 0.18 เท่า ตามลำดับ

สภาพคล่องทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีกระแสเงินสดสุทธิปลายงวดเพิ่มขึ้น 7.55 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวเกิดจากเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 68.02 ล้านบาท หักเงินสดสุทธิใช้ไปในการลงทุนจำนวน 47.56 ล้านบาทและเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 12.90 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงานนั้นเกิดจากกำไรสุทธิก่อน ดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้นิติบุคคล ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดจ่าย (EBITDA) ที่เพิ่มขึ้น 218.62 ล้านบาท บวกเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นที่เพิ่มขึ้น 51.86 ล้านบาท หักลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นเนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น 46.68 ล้านบาท สินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากโครงการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง จำนวน 104.86 ล้านบาท จ่ายเจ้าหนี้ตามคำพิพากษาของศาล 16.11 ล้านบาท จ่ายชำระค่าดอกเบี้ย 1.88 ล้านบาทและจ่ายชำระค่าภาษีเงินได้ 32.14 ล้านบาท ส่วนกิจกรรมการลงทุนเป็นการลงทุนเป็นการจ่ายเพื่อการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน59.40 ล้านบาทและมีเงินสตรับจากการขายทรัพย์สินจำนวน 11.84 ล้านบาท สำหรับกิจกรรมจัดหาเงิน มียอดเงินกู้ระยะสั้นเพิ่มขึ้น 39.84 ล้านบาท จ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ 2.74 ล้านบาทและจ่ายเงินปันผลจำนวน 50.00 ล้านบาท

ในปี 2555 – ปี 2553 บริษัทฯและบริษัทย่อย ยังมีสภาพคล่องทางการเงินที่ดี โดยมีอัตราส่วนสินทรัพย์สภาพคล่อง เท่ากับ 2.54 เท่า , 3.12 เท่าและ 3.23 เท่า ตามลำดับ และมีอัตราส่วนเงินทุนหมุนเร็ว (Quick Ratio) เท่ากับ 1.01 เท่า, 1.30 เท่าและ 1.47 เท่า ตามลำดับ นอกจากนี้มีอัตราส่วน EBITDA/กำไรสุทธิหลังภาษีเท่ากับ 1.50 เท่า, 1.88 เท่า และ 1.94 เท่า ตามลำดับ

แผนงานการลงทุนในอนาคต

ในปี 2556 บริษัทฯมีแผนการลงทุนที่จะขยายฐานการผลิตออกไปตามภูมิภาคต่างๆ โดยมีแผนที่จะลงทุนสร้างโรงงาน แห่งใหม่ 2 แห่งคือที่จังหวัดมหาสารคาม มีกำลังการผลิตแผ่นพื้นคอนกรีตสำเร็จรูป 1,300 ตารางเมตรต่อวัน และจังหวัดระยอง มีกำลังการผลิตแผ่นพื้นคอนกรีตสำเร็จรูป 2,600 ตารางเมตรต่อวัน และเงินลงทุนที่ต้องใช้ทั้งสิ้นประมาณ 165 ล้านบาท โดย คาดว่าใช้เงินกู้จากสถาบันการเงินในประเทศประมาณร้อยละ 75 ของเงินลงทุน ส่วนที่เหลือใช้เงินลงทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ การลงทุนขยายกำลังการผลิตดังกล่าวคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 4 ของปี2556

งบการเงิน: สรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับปี 2555 ข้อมูลทางการเงิน โดยสรุป ณ 31 ธันวาคม 2555

(พันบาท)

งบดุล	งบเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม
	2553	2554	2555	2555
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	23,339	39,746	44,308	56,940
เงินลงทุนชั่วคราว	20,172	261	262	262
ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงิน	96,251	90,435	137,849	146,210
เงินให้กู้ระยะสั้น	3,570	3,570	109,570	3,570
สินค้าคงเหลือ	49,884	49,300	54,170	315,802
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	5,355	-	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	198,570	183,313	346,158	522,783
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนระยะยาวในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	223,333	241,663	241,663	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	215,129	249,663	289,156	330,411
สินทรัพย์ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน - สุทธิ	115,062	105,416	96,461	96,461
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	5,209	4,498	3,896	3,897
เงินมัดจำซื้อที่ดินและอาคาร	3,700	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,240	896	1,656	1,656
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	563,674	601,940	632,884	515,743
รวมสินทรัพย์	762,244	785,253	978,992	1,038,527
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	2,523	1,534	41,106	42,053
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	6,167	6,668
เจ้าหนี้การค้า	73,605	78,909	127,356	136,983
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	9,449	9,400	17,599	19,829
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	7,739	-	-	-
เงินรับล่วงหน้าค่าขายสินค้า	4,062	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	12,064	-	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	109,441	89,843	192,227	205,533

(พันบาท)

งบบุค	งบเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม
	2553	2554	2555	2555
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	-	-	12,950	13,017
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	570	317	241	1,241
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	570	3,548	16,940	18,524
รวมหนี้สิน	110,012	93,391	209,168	224,057
<u>ทุนจดทะเบียน</u>	<u>206,000</u>	<u>206,000</u>	<u>206,000</u>	<u>206,000</u>
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	200,000	200,000	200,000	200,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	319,825	319,825	319,825	319,825
กำไร (ขาดทุน) สะสม	132,407	172,037	249,999	300,632
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	652,232	691,862	769,825	814,465
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	6
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	652,232	691,862	769,825	814,470
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	762,244	785,253	978,992	1,038,527

(พันบาท)

งบกำไร-ขาดทุน	งบเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม
	2553	2554	2555	2555
งบกำไรขาดทุน				
รายได้จากการขาย	628,610	721,273	901,021	1,029,731
รายได้อื่น	17,465	15,249	26,147	16,831
รวมรายได้	646,075	736,522	927,168	1,053,027
ต้นทุนขาย	422,279	491,072	592,555	671,886
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	133,000	140,486	170,019	191,962
รวมค่าใช้จ่าย	555,279	631,558	762,574	865,848

(พันบาท)

งบกำไร-ขาดทุน	งบเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม
	2553	2554	2555	2555
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย	90,795	104,964	164,594	187,179
ดอกเบี้ยจ่าย	52	31	1,755	1,884

กำไร (ขาดทุน) หลังดอกเบี้ยจ่าย	90,795	-	162,839	185,295
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	21,042	26,618	34,876	39,300
กำไร(ขาดทุน)ก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	69,700	-	127,963	145,995
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	3
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	69,700	78,315	127,963	145,992
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.35	0.39	0.64	0.73

(พันบาท)

งบกระแสเงินสด	งบเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม
	2553	2554	2555	2555
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	93,286	111,270	160,378	68,015
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	(76,950)	(57,873)	(143,294)	(47,564)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(26,124)	(36,989)	(12,522)	(12,900)

2.13 ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

-

ส่วนที่ 3

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยกรรมการที่เป็นกรรมการบริหารและผู้ที่ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานบัญชี

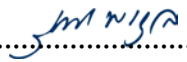

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า


(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้อง ครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 27 มีนาคม 2556 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายนิรุช อินทรท่าฉาง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายนิรุช อินทรท่าฉาง กำกับไว้ ข้าพเจ้าถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายวิฑูรย์ พรกุล	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	
2. นายชนะ โตรวัน	กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร	

ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายนิรุช	อินทรท่าฉาง	รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน
		

2. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยกรรมการบริษัท

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายนิรุช อินทรท่าฉาง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายนิรุช อินทรท่าฉาง กำกับไว้ ข้าพเจ้าถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	
1. รศ.ดร.ต่อตระกูล ยมนาค	ประธานกรรมการ		
2. นางพิสมัย บุญเกียรติ	กรรมการและ ประธานกรรมการตรวจสอบ		
3. นายวิฑูรย์ พรกุล	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร		
4. นายชนิด ชรินทร์สาร	กรรมการ และรองประธานกรรมการ		
5. นายชนะ โต้วัน	กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร		
6. นายวันชัย ตันติกุล	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ		
7. ดร.ธัญ ชรินทร์สาร	กรรมการ		
8. นายนิรุช อินทรท่าฉาง	กรรมการ		
9. นายจิระเดช วิรัชชัย	กรรมการ		
ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	
นายนิรุช	อินทรท่าฉาง	รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน	

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน
รศ.ดร.ต่อตระกูล ยมนาค ประธานกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - M.S.C.E. Master of Science in Civil Engineering (University of Washington U.S.A) - D.B.A.(Doctor of Business Administration) Nova Southeastern University - วปรอ. รุ่นที่ 4111 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16) 	0.00	<ul style="list-style-type: none"> - ประธานกรรมการ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - ประธานกรรมการ TACE LTD. (บริษัทวิศวกรที่ปรึกษา ต่อตระกูล ยมนาค และคณะจำกัด) - อดีตประธานกรรมการธรรมาภิบาล บมจ. ทำอากาศยานไทย . - อดีตสมาชิกสภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ชุดที่ 1 (ประธานคณะทำงาน ตป.) - อดีตนายกวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (2548) - ที่ปรึกษาผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร - ที่ปรึกษา สหพันธ์ธุรกิจบริการออกแบบและก่อสร้างแห่งประเทศไทย (FEDCON) - อาจารย์สอนหลักสูตรปริญญาเอก “ การพัฒนาธรรมาภิบาล” ม.ราชภัฏจันทรเกษม - คณะผู้ก่อตั้งเครือข่ายประชาชนต้านคอร์รัปชัน (ค.ป.ต.)
นายธนิศ ชรินทร์สาร รองประธานกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี – วิศวกรรมอุตสาหการเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 	0.05	<ul style="list-style-type: none"> - รองประธานกรรมการ และ ประธานอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการและผู้บริหาร บมจ. ดีคอนโปรดักส์
นายวิหวัศ พรกุล ประธานกรรมการบริหาร	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี – วิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 	55.35	<ul style="list-style-type: none"> - ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ดีคอนโปรดักส์

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน
	- Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16) - Director Certification Program (DCP รุ่น 46)		
นายชนะ โต้วัน รองประธาน กรรมการบริหาร	- ปริญญาตรี – วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท – วิศวกรรมโยธา Asian Institute of Technology - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16)	10.21	- รองประธานกรรมการบริหาร บมจ. ดีคอนโปรดักส์
นางพิสมัย บุญเกียรติ ประธานกรรมการตรวจสอบ	- ปริญญาตรี - บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท - พานิชย์ศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.00	- ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - ผู้พิพากษาสมทบศาลจังหวัดนนทบุรี แผนกคดีเยาวชนและ ครอบครัว - ประธานสถาบันคลื่นลูกใหม่
นายวันชัย ตันติกุล กรรมการตรวจสอบ	- ปริญญาตรี – นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 8)	0.00	- กรรมการตรวจสอบ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - กรรมการตรวจสอบ บมจ. อารียาพร็อพเพอร์ตี้ - กรรมการผู้จัดการ บจก. คณิต อัญชัญ
ดร.ธนัย ชรินทร์สาร กรรมการ	-ปริญญาเอก - Information Technology / University of New South Wales , Australia - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16)	0.61	- กรรมการ บมจ.ดีคอนโปรดักส์
นายนิรุช อินทรท่าฉาง กรรมการ	-ปริญญาตรี – บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.00	- กรรมการ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน –บมจ.ดีคอนโปรดักส์
นายจิรเดช วิรัชชัย กรรมการ	MBA (General Management) Chulalongkorn University	0.03	- กรรมการผู้จัดการ – บจก. อรดา - กรรมการ – บมจ. ดีคอนโปรดักส์

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน
	M.Eng (Structural Engineering) Asian Institute of Technology		
ดร.กวิณ วรกาญจนา รองกรรมการผู้จัดการ สายปฏิบัติการ	ปริญญาตรี – วิศวกรรมศาสตรโทยา จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย ปริญญาโท – วิศวกรรมศาสตรโครงสร้าง สถาบัน เทคโนโลยีแห่งเอเชีย ปริญญาเอก – วิศวกรรมศาสตรโทยา มหาวิทยาลัย โตเกียว	0.00	- นักวิจัยโครงการ – มหาวิทยาลัยโตเกียว – สถาบันเทคโนโลยี แห่งเอเชีย - วิศวกรโครงสร้าง – บริษัท นอร์ซีฟ เอ็นจิเนียริง จำกัด - รองกรรมการผู้จัดการสายปฏิบัติการ – บมจ.ดีคอนโปรดักส์
นางสาวเพ็ญทิพา ยิ้มพยัคฆ์ ผู้จัดการฝ่ายขายแผ่นพื้น	มัธยมศึกษาตอนปลาย	0.00	บมจ.ดีคอนโปรดักส์
นางสาวประดิษฐา วรชาติ ผู้จัดการทั่วไปเสาเข็ม	ปริญญาตรี – บริหารธุรกิจ สาขาโฆษณาและ ประชาสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.00	บจม. ดีคอนโปรดักส์
นางสาวจันทน์ ปัญญาสมบัติ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	ปริญญาตรี – บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัย รามคำแหง	0.00	บจม. ดีคอนโปรดักส์
นางสาวจุฬารัตน์ รังคะรัตน์ ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	ปริญญาตรี – บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัย หอการค้าไทย	0.00	บมจ.ดีคอนโปรดักส์
นางสาววรินทร์า อ่อนสัมกิจ ผู้จัดการฝ่ายขาย คอนกรีตมวลเบา	ปริญญาตรี-บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัย ราชภัฏสวนดุสิต	0.00	บมจ.ดีคอนโปรดักส์

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดของคณะกรรมการและผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

กรรมการและผู้บริหาร	1	2	3	4-5	6-9	10	11-18	19	20	21-27
รศ.ดร. ต่อตระกูล ยมนาค	X , /					X	/			
นายธนิต ชรินทร์สาร	/									
นายวิทวัส พรกุล	/ , // , ///	/	/							
นายชนะ ไตวัน	/ , //	/	/	/	//					
ดร.ธนาย ชรินทร์สาร	/									
นางพิสมัย บุญเกียรติ	/									
นายวันชัย ตันติกุล	/							/	///	/
นายนิรุช อินทรท่านาง	/ , // , ///	/	/							
นายจีระเดช วิรัชชัย	/ , // , ///	/ , ///								
ดร.กวิณ วรกาญจนา	/ , // , ///									
นส.เพ็ญทิพา ยิ้มพยัคฆ์	///									
นส.ประดิษฐา วรชาติ	///									
นส.จำนงค์ ปัญญาสมบัติ	///									
นส.จุฬารัตน์ รั้งครัตน์	///									
นส.วรินทร์รา อ่อนสัมกิจ	///									

หมายเหตุ / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ผู้บริหาร

1	บมจ.ดีคอนโปรดักส์	11	บจ.ที เอ ซี อี	21	บจ.โต โซ (ประเทศไทย)
2	บจ.อรดา	12	บจ.ที.เอ.ซี.อี. มาร์เก็ตติ้ง	22	บจ.ชูชี เตย์ (ประเทศไทย)
3	บจ.ร่มโพธิ์ โปรดักส์	13	บจ.เทส นอร์ท	23	บจ.เดลิโก้ ฟู้ดส์
4	บจ.แม็กเนทเทคโนโลยีส์	14	บจ.ไทย เว็บบิสซิเนส	24	บจ.ธุรกิจอนันต์ เรียวเอสเตท
5	บจ.แม็กเนท รีเสิร์ช	15	บมจ.ปรินดา	25	บจ.สวนร่วมนิมิตร
6	บจ.ร่มโพธิ์คอนกรีต	16	บจ.ภูเก็ตแลนด์รีสอร์ท	26	บจ.ธุรกิจอนันต์ เรียวเอสเตท
7	บจ.อูตรอินเตอร์โฮลดิ้ง	17	บจ.สเปเชียลลิช เอนยีเนียริ่ง คอนซัล แตนส์	27	พจก.ธุรกิจอนันต์
8	บจ.อูตรสามัคคีก่อสร้าง (2528)	18	บจ.ซิสเท็มส์ ลิตเทิลแฮ้าส์		
9	บจ.อูตรอินเตอร์เทรด	19	บมจ.อารียาพร็อพเพอร์ตี้		
10	บจ.วิศวกรที่ปรึกษา ต่อตระกูล ยมนาถ และคณะ	20	บจ.คณิต อัญชัญ		

-ไม่มีข้อมูล-