

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2553



บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

Dcon Products Public Company Limited

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ 1 ข้อมูลสรุป (Executive Summary)	1
ส่วนที่ 2 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	1
1. ปัจจัยความเสี่ยง	2-3
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	4-5
3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	6-11
4. การวิจัยและพัฒนา	12
5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	13-14
6. โครงการในอนาคต	15
7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	16
8. โครงสร้างเงินทุน	17
9. การจัดการ	18-29
10. การควบคุมภายใน	30
11. รายการระหว่างกัน	31-32
12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	33-35
13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	36
ส่วนที่ 3 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	1-2
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

- บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เริ่มก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2539 ด้วยทุนจดทะเบียน (ชำระเต็ม) 40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นพื้นและเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง โดยมีโรงงานตั้งอยู่ในอำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี
- เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2547 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 4/2547 มีมติให้บริษัทแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเพิ่มทุนจดทะเบียน เป็น 200 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว จำนวน 40 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และแก้ไขชื่อบริษัทจาก “บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด” เป็น “บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)” หุ้นของบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติให้เป็น หลักทรัพย์อนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2547 สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 3300/57 ตึกช่างอาคารบี ชั้น 8 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ
 1. บริษัท อรดา จำกัด (“อรดา”) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง 99.99% เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2547 ซึ่งประกอบธุรกิจขายบ้านเดี่ยวสร้างเสร็จพร้อมอยู่อาศัยและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อม (Mini Factory) โดยเป็น โครงการในลักษณะ Factory Land ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน-ลำลูกกา ในอำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2532 สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 41 หมู่ 4 ถนนลำลูกกา อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150
 2. บริษัท ร่มโพธิ์ โปรดักส์ จำกัด (“ร่มโพธิ์”) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง 66.67 % เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2547 ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นพื้น ตั้งอยู่เลขที่ 170 หมู่ที่ 4 ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2538

ส่วนที่ 2

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	บริษัทผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์คอนกรีต อันได้แก่ แผ่นพื้นสำเร็จรูป, เสาค้ำคอนกรีตอัดแรง คอนกรีตมวลเบา (CLC) ตลอดจน ผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปต่างๆ เช่น คาน, เสาค้ำ, ผนัง ฯลฯ เป็นต้น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	3300/57 ตึกช้าง อาคารบี ชั้นที่ 8 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
ที่ตั้งโรงงาน1 - ลพบุรี	:	33 หมู่ 8 ตำบลช่องสาริกา อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี 15140
ที่ตั้งโรงงาน2 - ลพบุรี	:	280 หมู่ 1 ตำบลช่องสาริกา อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี 15140
ที่ตั้งโรงงาน - สุราษฎร์ธานี	:	39/3 หมู่ 7 ตำบลนาใต้ อำเภอบ้านนาเดิม จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84240
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107574700307
Homepage	:	www.dconproduct.com E-mail : dcon@dconproduct.com
โทรศัพท์	:	0-2937-3312
โทรสาร	:	0-2937-3328
บริษัทย่อย	:	บริษัท อรดา จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้น 99.99 % ทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - อรดาแฟคเตอรีแลนด์ ขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อม (Mini Factory) - บ้านอรดา โครงการบ้านเดี่ยว สร้างเสร็จพร้อมอยู่อาศัย และเป็นโครงการสาธิตใช้ผลิตภัณฑ์ DCON
ที่ตั้ง	:	41 หมู่ 4 ถนนลำลูกกา ตำบลลำลูกกา อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150
Homepage	:	www.orrada.com E-mail : orrada@orrada.com
โทรศัพท์	:	0-2987-0533
โทรสาร	:	0-2987-0535
บริษัทย่อย	:	บริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้น 66.67 % ทุนจดทะเบียน 35 ล้านบาท
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์คอนกรีต อันได้แก่ แผ่นพื้นสำเร็จรูป, คอนกรีตมวลเบา (CLC) ในท้องถิ่นภาคเหนือ
ที่ตั้ง	:	170 หมู่ 4 ตำบลป่าสัก อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน 51000
โทรศัพท์	:	053-511-730, 053-537-030, 053-537-031
โทรสาร	:	053-511-730

2.1 ปัจจัยความเสี่ยง

ภาวะเศรษฐกิจในปี 2553 มีการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง นับจากไตรมาส4ปี2552 ที่ภาวะเศรษฐกิจได้เริ่มส่งสัญญาณในด้านบวก เนื่องจากยอดคำสั่งซื้อสินค้าจากต่างประเทศเริ่มกลับมา ประกอบกับเข้าสู่ช่วงฤดูการท่องเที่ยว และการใช้จ่ายครัวเรือนที่ปรับตัวสูงขึ้นเพราะมีความเชื่อมั่นว่าภาวะเศรษฐกิจมีการฟื้นตัวที่ดีขึ้น อย่างไรก็ตามก็ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงและเงื่อนไขการฟื้นตัวของภาวะเศรษฐกิจอีกหลายประการ อาทิ ความผันผวนของราคาน้ำมัน ความแตกแยกทางการเมืองภายในประเทศ การแก้ไขปัญหาในเขตนิคมมาตาพุด ปัญหาภัยแล้ง นโยบายการเงินที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของประเทศและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางการค้ากับต่างประเทศ นโยบายสนับสนุนธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งบริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์ต่างๆอย่างใกล้ชิด เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานธุรกิจให้เหมาะสม โดยมีปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ คือ

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ราคาวัตถุดิบมีความผันผวนสูง เนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ ความผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิง รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงด้านอุปสงค์และอุปทาน โดยเฉพาะราคาปูนซีเมนต์, เหล็กเส้น, PC-Wire, หินและทราย ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งในเชิงบวกและเชิงลบ บริษัทฯต้องติดตามประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ได้แก่การบริหารการจัดการหาวัตถุดิบเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านราคา การควบคุมและบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ

2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

ความผันผวนของราคาน้ำมัน ล้วนเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุม เนื่องจากมีความเกี่ยวข้องกับเหตุการณ์อื่นหลายปัจจัย เช่นภาวะเศรษฐกิจโลก ปัญหาทางการเมืองระหว่างประเทศ มีผลทำให้เกิดความผันผวนต่อราคาน้ำมัน ซึ่งภาครัฐได้กำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาโดยส่งเสริมให้ใช้แก๊สธรรมชาติ (NGV) เป็นเชื้อเพลิงทดแทนน้ำมัน รวมทั้งกำหนดนโยบายด้านราคาเพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายของผู้ประกอบการ บริษัทฯได้บริหารความเสี่ยงโดยได้เปลี่ยนเครื่องยนต์รถบรรทุกให้ใช้แก๊สธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง จำนวน 43 คัน จากจำนวนทั้งสิ้น 71 คัน เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายในการขนส่งซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่สูงมาจากต้นทุนขาย

3. ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

จากภาวะเศรษฐกิจที่เริ่มฟื้นตัว และความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ทำให้ตลาดสินค้าวัสดุก่อสร้างมีการแข่งขันที่รุนแรงเพื่อเร่งระบายสินค้า ดังนั้นเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ฝ่ายบริหารจึงให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาสินค้า การควบคุมคุณภาพ การบริการ การบริหารและจัดการสินค้าคงคลัง การพัฒนาบุคลากร การบริหารการจัดส่งและขนส่ง เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และคงความเป็นผู้นำในธุรกิจนี้ต่อไป

2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

(1) ประวัติความเป็นมาและการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- ปี 2539 - จัดทะเบียนบริษัทเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม ด้วยทุนจดทะเบียน (ชำระเต็ม) 40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นพื้นคอนกรีตอัดแรง
- ในช่วงเดือนสิงหาคม ถึง ธันวาคม ได้ทำการก่อสร้างโรงงานแผ่นพื้นที่ อ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี
- ปี 2540 - ภายในเดือนเมษายน แทนผลิตแผ่นพื้นโซน 1-4 แล้วเสร็จโดยมีกำลังการผลิตรวมวันละ 5,280 ตร.ม.
- ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในส่วนของธุรกิจแผ่นพื้นคอนกรีตอัดแรง
- ปี 2543 บริษัทได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9002 จาก SGS สำหรับแผ่นพื้น
- ปี 2546 - ในเดือนสิงหาคมบริษัทได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2000 จาก SGS สำหรับแผ่นพื้น และ เสาคีม
- ในเดือนกันยายน ได้ขยายแทนผลิตเสาคีมโซน 3 รวมเป็นกำลังการผลิตวันละ 9,000 ม.
- ในเดือนพฤศจิกายน ได้ขยายแทนผลิตแผ่นพื้นโซน 5 รวมเป็นกำลังการผลิตวันละ 6,600 ตร.ม. ซึ่งถือว่าเป็น 1 ใน 2 ของผู้ประกอบการ ที่มีกำลังการผลิตแผ่นพื้นสูงสุดในประเทศ
- ปี 2547 - ในเดือนมกราคมบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 120 ล้านบาท โดย 100 ล้านบาทเป็นการซื้อบริษัท อรดา จำกัด ในราคา 10 บาทต่อหุ้นซึ่งเป็นราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้ในขณะนั้น จากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท อรดา จำกัด และคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 99.99% รวมทุนจดทะเบียนเป็น 160 ล้านบาท
- ในเดือนมีนาคมบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท
- ปี 2548 - ในพฤษภาคม ได้สร้างโรงงานผลิตคอนกรีตมวลเบาขึ้น โดยสร้างห่างจากโรงงานผลิตแผ่นพื้นและเสาคีมเดิม ประมาณ 2 กิโลเมตร คาดว่าจะแล้วเสร็จและผลิตได้ไตรมาส 3 ของปี 2549
- ในเดือนกรกฎาคม ได้ลงทุนสร้างบ้านจัดสรรโครงการบ้านอรดา บ้านดีเบอร์ 5 บ้านประหยัดพลังงาน จำนวน 118 ยูนิต ซึ่งโครงการตั้งอยู่ ณ ถนนนเลียบคลอง 8 อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี
- ในเดือนตุลาคม ได้ลงทุนขยายโรงงาน บจก.ร่มโพธิ์โปรดักส์ เพื่อผลิตคอนกรีตมวลเบา CLC สำหรับตลาดในภาคเหนือ
- ในเดือนธันวาคม ได้ลงนามในสัญญาสั่งซื้อและว่าจ้างพัฒนาระบบ ERP เพื่อนำมาใช้บริหารงานในบริษัท
- ปี 2549 - ในเดือนมีนาคม ได้ทำการเปิดตัวขายโครงการ "บ้านอรดา" บ้านดีเบอร์ 5 บ้านประหยัดพลังงาน
- ในเดือนมิถุนายน ได้เริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่สุราษฎร์ธานี เพื่อรองรับความเจริญทางเศรษฐกิจทางภาคใต้
- ในเดือนตุลาคม ได้ทำการเลี้ยงขอบคุณภาพและฉลองครบรอบ 10 ปี ดีคอน พร้อมเปิดตัวสินค้าตัวใหม่ คือคอนกรีตมวลเบา ผลิตในระบบ CLC (Cellular Lightweight Concrete) ในชื่อ บล็อกกันความร้อน "ดีคอนบล็อก"
- ปี 2552 - ได้พัฒนาและออกสินค้าใหม่ คือ รั้ว เช่น รั้วคาวบอย , รั้วสำเร็จรูป
- บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001 Version 2008 จาก SGS

(2) ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท และ บริษัทย่อย

บริษัทก่อตั้งขึ้นเมื่อ 6 สิงหาคม 2539 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพื้นและเสาคีมคอนกรีตอัดแรง โดยมีโรงงานตั้งอยู่ใน อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี มีเนื้อที่ประมาณ 120 ไร่

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท ทุนชำระแล้ว 200 ล้านบาท โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ คุณวิฑูรย์ พรกุล ถือหุ้นร้อยละ 60.50 (ดูรายละเอียดการถือหุ้นในบริษัทในส่วนที่ 2.8 เรื่องโครงสร้างผู้ถือหุ้น)

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 2 บริษัท คือ

1. บริษัท อรดา จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจขายบ้านในโครงการบ้านอรดา โดยเป็นโครงการบ้านเดี่ยวสร้างเสร็จพร้อมให้ลูกค้าเช่าอยู่ในชื่อโครงการว่า “บ้านอรดา” และ ให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อม (Mini Factory) โดยเป็นโครงการในลักษณะ Factory Land แบ่งเป็นแปลงๆ ละครึ่งไร่ ซึ่งตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน-ลำลูกกา ในอำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี โดยบริษัท อรดา จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2532 ปัจจุบัน มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 100 ล้านบาท โดยมีบริษัทเข้าถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.99 ตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2547

2. บริษัท ร่มโพธิ์ โปรดักส์ จำกัด (“ร่มโพธิ์”) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นพื้นสำเร็จรูป และคอนกรีตมวลเบา ตั้งอยู่เลขที่ 170 หมู่ที่ 4 ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2538 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 35 ล้านบาท โดยมีบริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง 66.67%

(3) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีนโยบายแบ่งการดำเนินงานตามกลุ่มธุรกิจผ่านบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเด่นชัด ซึ่งการดำเนินงานของแต่ละบริษัทจะไม่ซ้ำซ้อน และมุ่งหวังการสนับสนุน เกื้อกูลและเอื้อประโยชน์อย่างสูงสุดทางธุรกิจต่อกัน โดยบริษัทประกอบธุรกิจการผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพื้นเสาคอนกรีตอัดแรงซึ่งเป็นวัสดุที่ใช้ในงานก่อสร้าง ในขณะที่บริษัท อรดา จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เน้นธุรกิจขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อมและสร้างบ้านพักอาศัยสร้างเสร็จพร้อมอยู่ และบริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จำกัด ประกอบธุรกิจการผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพื้นในภาคเหนือ

(4) สัดส่วน เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ (Goal)

บริษัทมุ่งเน้นการเติบโตอย่างมั่นคงในการขยายธุรกิจ ควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่ดีเลิศ ตรงต่อเวลา โดยบริษัทมีเป้าหมายในการเพิ่มยอดขายในธุรกิจแผ่นพื้นและเสาคอนกรีตอัดแรง และผลิตภัณฑ์ใหม่ บล็อกกันความร้อน “ดีคอนบล็อก” จากกำลังการผลิตที่ได้ขยายเพิ่มขึ้นมาตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาเพื่อรองรับกับการเติบโตของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ซึ่งส่งผลโดยตรงกับอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนที่จะพัฒนาปรับปรุงองค์กร ระบบงานผลิตและขาย รวมทั้งระบบขนส่งสินค้า เพื่อเพิ่มอัตราผลกำไรและเตรียมรองรับกับภาวะอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างหดตัวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ในส่วนของธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในบริษัท อรดา จำกัด บริษัทยังคงมุ่งเน้นธุรกิจขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อมและยังมีแผนขยายไปสู่การสร้าง บ้านเดี่ยวเพื่อรองรับกับแรงงานและชุมชนที่ขยายตัวมากขึ้น

2.3 การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

(1) ธุรกิจแผ่นพื้นและเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง

(1.1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลัก ๆ ของบริษัทประกอบด้วย :

1. แผ่นพื้นคอนกรีต

แผ่นพื้นสำเร็จรูป DCON เป็นแผ่นคอนกรีตอัดแรงท้องเรียบรูปหน้าตัดเหมือนแผ่นกระดาน กว้าง 35 ซม. หนา 5 ซม. เมื่อใช้งานนำมาวางชิดติดกันแล้วเทคอนกรีตทับหน้า โดยตัวแผ่นพื้น DCON นอกจากจะทำหน้าที่เป็นแบบหล่อแล้วยังทำหน้าที่เป็นส่วนหนึ่งของโครงสร้างช่วยรับน้ำหนักรวมเป็นเนื้อเดียวกันกับคอนกรีตทับหน้าอีกด้วย นอกจากนี้บริษัทยังมีบริการผลิตแผ่นพื้นขนาดความกว้าง 30 ซม. หนา 5 ซม. สำหรับลูกค้าบางรายที่มีความต้องการเป็นพิเศษ

แผ่นพื้นสำเร็จรูป DCON เหมาะกับงานก่อสร้างอาคาร ทั้งอาคารเรียน คอนโดมิเนียม สำนักงาน โรงเรียน ทาวน์เฮาส์และบ้านเดี่ยวพักอาศัยทั่วไป ทำให้ก่อสร้างได้อย่างรวดเร็วและประหยัดค่าใช้จ่าย อีกทั้งมีคงแข็งแรง สวยงาม

แผ่นพื้นสำเร็จรูป DCON แบ่งเป็น

- 1.1 แผ่นพื้นท้องเรียบ เหมาะสำหรับโครงสร้างที่มีช่วงกว้างระหว่างคานสำหรับวางแผ่นพื้น (Span) ไม่เกิน 4.20 เมตร
- 1.2 แผ่นพื้นลอนโค้ง ถูกค้นคิดขึ้นมาเพื่อใช้งานสำหรับโครงสร้างที่มีช่วง Span ระหว่าง 4.20 – 5.00 เมตร ซึ่งมีคุณสมบัติพิเศษในการรองรับช่วงพาด (Span) ที่ยาวขึ้นจึงสามารถนำไปใช้กับโครงสร้างที่ไม่สะดวกมีค้ำยัน
- 1.3 แผ่นพื้นลอนเหลี่ยม ถูกพัฒนาขึ้นมาโดยมีคุณสมบัติใกล้เคียงกับแผ่นพื้นลอนโค้ง แต่มีพื้นผิวด้านท้องเว้าเป็นรูปเหลี่ยมลบมุม



แผ่นพื้นสำเร็จรูป DCON ได้ผ่านการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2008 จาก บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด

สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับแผ่นพื้น เลขที่ 1089/2540 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) และได้รับสิทธิประโยชน์ ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 ทั้งนี้บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ 100% ตั้งแต่ 19 มกราคม 2539 ถึง 18 มกราคม 2548 หลังจากนั้นบริษัทจะยังได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ 50%

ตั้งแต่ 19 มกราคม 2548 ถึง 18 มกราคม 2553 ดังนั้นสำหรับปี 2553 ทางบริษัทจะไม่ได้รับการยกเว้นภาษีจากการสิ้นสุดสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

2. เสาคีมคอนกรีต

เสาคีมเป็นวัสดุก่อสร้างที่ใช้เป็นส่วนที่รับน้ำหนักของอาคาร หรือโครงสร้างได้ โดยอาศัยกลไกของ (1) ความฝืดหรือแรงเสียดทาน เกิดที่ผิวเสาคีมสัมผัสกับดินที่ล้อมรอบ และ (2) แรงแบกทานที่ปลายเสาคีม โดยน้ำหนักจากอาคารที่ถ่ายลงฐานรากจะถ่ายต่อไปยังเสาคีมซึ่งวางอยู่บนชั้นดินแข็ง

จากการสำรวจตลาดและเพื่อให้ได้กลุ่มลูกค้าเดียวกันกับลูกค้าแผ่นพื้น บริษัทได้เลือกผลิตเฉพาะเสาคีมบ้านพักอาศัยเท่านั้น โดยมี 3 ขนาด คือ

1. รูปตัวไอ-18 สำหรับบ้านชั้นเดียว หรือ รั้ว หรือ บ้าน 2 ชั้น เช่น บ้านเอื้ออาทร โดยมีกำลังการผลิตเต็มทีวันละ 1,800 ม.
2. รูปตัวไอ-22 สำหรับบ้าน 2 ชั้น กำลังการผลิตเต็มทีวันละ 5,100 ม.
3. รูปตัวไอ-26 สำหรับทาวน์เฮาส์ 3 ชั้น หรือ อาคารพาณิชย์ (หรืออาคารโรงงาน) กำลังการผลิตเต็มทีวันละ 2,100 ม.

เสาคีมคอนกรีตของบริษัทได้ผ่านการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2008 จาก บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เช่นกัน



2. บล็อกกันความร้อน ดีคอนบล็อก

คอนกรีตมวลเบาดีคอน เป็นคอนกรีตมวลเบาซีเทาระบบ CLC (Cellular Lightweight Concrete) มีคุณสมบัติ น้ำหนักเบา ป้องกันความร้อน กันเสียงใกล้เคียงกันกับคอนกรีตมวลเบาซีขาว AAC (Autoclaved Aerated Concrete) ที่ใช้ในการก่อสร้างปัจจุบัน เพียงแต่เทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตแตกต่างกัน ยังผลให้การกระจายฟองอากาศของคอนกรีตมวลเบา CLC เป็นลักษณะเซลล์ปิดฟองอากาศไม่ต่อเนื่อง ทำให้ลดโอกาสเกิดเชื้อราจากความชื้นซึมสะสมผ่านได้ยากกว่าคอนกรีตมวลเบา AAC ทั่วไป และมีความแข็งแรงรองรับการยึดเกาะแขวนของที่มีน้ำหนักมากได้

ในปัจจุบันทางบริษัทได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่รองรับต่อความต้องการและการใช้งานมากขึ้นโดยได้พัฒนาสูตร D815 ซึ่งทำให้บล็อกคอนกรีตมวลเบาที่มีน้ำหนักเบาลง สะดวกต่อการทำงาน

คอนกรีตมวลเบาดีคอน เหมาะกับงานก่อสร้างอาคาร ทั้งอาคารเรียน คอนโดมิเนียม สำนักงาน โรงเรียน ทาวน์เฮาส์และบ้านเดี่ยวพักอาศัยทั่วไป ทำให้ก่อสร้างได้อย่างรวดเร็วและประหยัดค่าใช้จ่าย อีกทั้งมั่นคงแข็งแรง สวยงาม



(1.2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขัน

- บริษัทสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานด้วยต้นทุนที่ต่ำกว่าคู่แข่ง เนื่องจากบริษัทให้ความสำคัญกับงานวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- สำหรับเสาเข็ม บริษัทได้เลือกผลิต 3 ขนาดในลักษณะการผลิตแบบ Mass Production ทำให้ได้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยที่ต่ำกว่าคู่แข่ง
- บริหารงานอย่างใกล้ชิดด้วยผู้บริหารมืออาชีพที่มีความเข้าใจในธุรกิจและลูกค้า
- สถานที่ตั้งโรงงานอยู่ในแหล่งวัตถุดิบทำให้ประหยัดต้นทุนค่าขนส่งวัตถุดิบ และยังได้เนื้อที่โรงงานในราคาถูก
- มีความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของแหล่งวัตถุดิบ ทำให้ได้ต้นทุนวัตถุดิบที่มีราคาถูก
- มีระบบขนส่งสินค้าสำเร็จรูปเอง ทำให้มีความคล่องตัว สามารถควบคุมระบบการจัดส่งได้ รวมทั้งยังช่วยประหยัดต้นทุนค่าขนส่ง

ลักษณะลูกค้า

สามารถแบ่งลักษณะลูกค้าตามวัตถุประสงค์การใช้งาน ดังนี้

สัดส่วนร้อยละตามยอดขายของบริษัทในปี 2553

กลุ่มลูกค้า	แผ่นพื้น	เสาเข็ม
1. บ้านพักอาศัย (บ้านเดี่ยว/ทาวน์เฮาส์)	76%	94%
2. คอนโดมิเนียม / อพาร์ทเมนท์	8%	-
3. Office สำนักงาน / โรงงาน	14%	3%
4. อื่นๆ (สร้างเขื่อน รั้ว)	2%	3%

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

เป็นกลุ่มลูกค้าข้างต้นในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล

นโยบายราคา

บริษัทกำหนดราคาตามหลักอุปสงค์อุปทานของตลาด โดยมีให้ราคาถูกเกินไปทำให้เกิด Lead time ตั้งแต่การสั่งซื้อจนได้รับสินค้านานเกินไป หรือ มีให้ราคาแพงเกินไปจนทำให้เสียฐานลูกค้า นอกจากนี้บริษัทจะคำนึงถึงปริมาณการสั่งซื้อ เกรดดีเทอมที่ผ่านมาของลูกค้า และการแข่งขันของอุตสาหกรรมเป็นหลัก จึงทำให้บริษัทต้องปรับราคาให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดและการแข่งขันที่มีอยู่ตลอดเวลา

ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขัน

ภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2553 ขยายตัวร้อยละ 7.8 โดยมีปัจจัยสนับสนุนทั้งจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและอุปสงค์ภายในประเทศ โดยเฉพาะการลงทุนภาคเอกชนและการบริโภคภาคครัวเรือน ที่ขยายตัวร้อยละ 13.8 และ 4.8 ตามลำดับ รวมทั้งการส่งออกสินค้ารูปดอลลาร์สหรัฐที่ขยายตัวสูงถึงร้อยละ 28.5 (ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ)

ภาพรวมอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างในปี 2553 มีขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2552 ในอัตราร้อยละ 6.8 ((ที่มา: สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ) ทั้งนี้ เนื่องจากในปี 2553 เศรษฐกิจภายในประเทศมีการฟื้นตัวทั้งจากการบริโภคภายในประเทศ ภาคเอกชน รวมถึงการส่งออกซึ่งได้รับผลบวกจากการเริ่มฟื้นตัวของเศรษฐกิจต่างประเทศ

การลงทุนในภาคอสังหาริมทรัพย์มีการขยายตัวดังจะเห็นได้จากการเพิ่มขึ้นของจำนวนที่อยู่อาศัยสร้างเสร็จจดทะเบียนในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลในปี 2553 มีปริมาณเพิ่มขึ้น 11% เมื่อเทียบกับปี 2552 (ที่มา: ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์) ซึ่งเป็นการเพิ่มในทุกประเภทของงานก่อสร้างยกเว้นอาคารพาณิชย์ที่มีการหดตัวลง 6% (คอนโดมิเนียม +6%, บ้านเดี่ยว +10%, บ้านแฝด +26%, ทาวน์เฮ้าส์ +32%, อาคารพาณิชย์ -6%) ดังนั้นจะเห็นได้ว่าตลาดที่เป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2552

จากการที่ธุรกิจวัสดุก่อสร้างประเภทแผ่นพื้นสำเร็จรูปและเสาเข็มรูปตัวไอเป็นอุตสาหกรรมที่เข้าออกได้ง่ายจึงมีผู้ผลิตหลายรายซึ่งเป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดภาวะการแข่งขันทางด้านราคาค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตามทางบริษัทฯได้ใช้นโยบายทางด้านกำหนัดมุ่งเน้นการผลิตที่มีประสิทธิภาพ การบริหารจัดการที่ดี การควบคุมคุณภาพทุกขั้นตอน รวมถึงการให้บริการที่ดีเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับกลุ่มลูกค้าเพื่อสร้างความได้เปรียบเหนือคู่แข่ง

วัตถุดิบ

แผ่นพื้น		เสาเข็ม	
วัตถุดิบหลัก	จำนวน Supplier	วัตถุดิบหลัก	จำนวน Supplier
ปูนซีเมนต์	2	ปูนซีเมนต์	2
หิน	2	หิน	2
ทราย	2	ทราย	2
ลวด PC Wire	3	ลวด PC Wire	3
เหล็กหุยก เหล็กหุดคล้อง เหล็กเส้น เชื่อมขวาง เหล็กแผ่นเชื่อมขวาง	1	เหล็กเพลท เหล็กหุยกเสาเข็ม เหล็กต่อปลอก เหล็กหวดกึ่ง	1
น้ำยาผสมคอนกรีต	2	น้ำยาผสมคอนกรีต	2
น้ำยาทาแบบ	1	น้ำยาทาแบบ	1
		ลวดปลอกลูกตั้ง	2

บริษัทฯดำเนินธุรกิจมานานและมีความสัมพันธ์อันดีกับ Supplier เหล่านี้ ทำให้มั่นใจได้ในด้านของราคา การส่งของรวมทั้งคุณภาพของวัตถุดิบ อย่างไรก็ตาม วัตถุดิบดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่จัดว่าเป็นวัตถุดิบประเภทที่จัดหาได้ไม่ยากทำให้บริษัทมีความเสี่ยงในเรื่องของการจัดหาวัตถุดิบน้อยมาก ถึงแม้ว่าในปัจจุบันจะมีการส่งของจาก Supplier ไม่กี่รายในวัตถุดิบแต่ละชนิด ทั้งนี้เพื่อผลประโยชน์สูงสุดทางธุรกิจ

(1.3) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ที่ตั้งของโรงงานอยู่นอกเขตชุมชนและไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

(1.4) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ณ สิ้นปี 2553 บริษัทไม่มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบที่มีมูลค่าสูงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของรายได้รวมตามงบรวมปี 2553

(2) ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

(2.1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทดำเนินการธุรกิจขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อม (Mini Factory) และโครงการบ้านเดี่ยวสร้างเสร็จก่อนขายผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท อรดา จำกัด ซึ่งปัจจุบันมี 2 โครงการ คือ

1. **อรดาแฟคตอรีแลนด์** ซึ่งเป็นโครงการโรงงานสำเร็จรูปที่รวม โรงงาน สำนักงาน ที่พักอาศัย ไว้ในยูนิตเดียวกัน บนเนื้อที่ 200 ไร่.ว.ว. พื้นที่ใช้สอยกว่า 720 ตร.ม. เน้นการวางผังอย่างเป็นระบบ พร้อมสาธารณูปโภคมาตรฐาน โดยใน 1 ยูนิตจะประกอบด้วย :

ชั้น	พื้นที่ใช้สอย	ขนาด
1	<ul style="list-style-type: none"> ● ส่วนโรงงาน ● สำนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ● 16 X 24 = 384 ตร.ม. ● 12 X 7.5 = 90 ตร.ม.
2	สำนักงาน	16 X 7.5 = 120 ตร.ม.
3	ที่พักอาศัย	16 X 7.5 = 120 ตร.ม.

โครงการตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน-ลำลูกกา คลอง 8 อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี โดยภายในโครงการประกอบด้วยไฟฟ้า 3 เฟส 4 สาย โทรศัพท์ น้ำบาดาล ถนนคอนกรีตเสริมเหล็กพร้อมท่อระบายน้ำ-ทางเท้า กว้าง 16 ม. พร้อมระบบรักษาความปลอดภัย 24 ชม.

ทั้งนี้บริษัทได้ขออนุญาตจัดสรรจากกรมที่ดินเป็นพื้นที่จัดสรรเพื่ออุตสาหกรรม โดยลูกค้าของโครงการที่เช่าหรือซื้อจะไปทำเรื่องขออนุญาตประกอบกิจการโรงงานจากกระทรวงอุตสาหกรรมต่อไป

2. โครงการบ้านอรดา

โครงการอรดา-ลำลูกกาคลอง 8 โดยโครงการตั้งอยู่ บนถนนเลียบคลอง 8 อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ทั้งนี้บริษัท ได้ใบอนุญาตจัดสรรเลขที่ 36/2549 เป็นโครงการบ้านเดี่ยว สำหรับพักอาศัยและอาคารโฮมออฟฟิศ สร้างบนเนื้อที่ 23 ไร่ ปัจจุบันมียอดขายแล้วกว่า 90%

โครงการอรดา-ราชพฤกษ์ เป็นโครงการบ้านเดี่ยว 2 ชั้น บนที่ดิน 20 ไร่ บริเวณถนนราชพฤกษ์ เพื่อสาธิตการใช้สินค้าของบริษัทดีคอนฯ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการขออนุญาตจัดสรร

(2.2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขัน

- พื้นที่ของโครงการตั้งอยู่ในเขตพื้นที่สีม่วง ซึ่งสามารถสร้างโรงงานได้และอยู่ในเขตชุมชน ทำให้มีกำลังซื้อและมีแรงงานเพียงพอที่จะรองรับกับธุรกิจของผู้ประกอบการซึ่งเป็นลูกค้าของโครงการ
- พื้นที่ของโครงการตั้งอยู่ใกล้สนามบินดอนเมือง และเส้นทางสู่ภาคเหนือ ภาคตะวันออก ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งเป็นส่วนเสริมศักยภาพในระบบขนส่งและการเดินทาง
- มีความได้เปรียบในด้านต้นทุนการก่อสร้าง (ในส่วนของผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทแม่ คือ แผ่นพื้น , เสาเข็มและผนังคอนกรีตมวลเบา)

- มีความได้เปรียบในด้านต้นทุนที่ดิน เนื่องจากบริษัทมีต้นทุนที่ดินที่ถูกกว่าราคาตลาดในปัจจุบันมากและผ่านจุดคุ้มทุนในส่วนของต้นทุนที่ดินแล้ว

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของโครงการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็ก (SME) ผู้ทำงานที่บริเวณใกล้เคียง และยังคงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทไว้ โดยในปัจจุบัน :

นโยบายราคา

บริษัทกำหนดราคาขาย และ ค่าเช่า อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ ทั้งนี้ในส่วนการเช่าโรงงาน บริษัทจัดทำสัญญาเช่ากับลูกค้ามีระยะครอบคลุม 3 ปี

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

นอกจากการติดต่อกับลูกค้าเป้าหมายโดยตรงแล้ว ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทจะเข้ามาติดต่อโดยตรงกับสำนักงานขายของโครงการซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณโครงการ โดยได้รับทราบข้อมูล ข่าวสาร และการแนะนำจากลูกค้าปัจจุบันของโครงการ และโฆษณาในหนังสือพิมพ์ธุรกิจ

วัตถุดิบหลักในการก่อสร้างโครงการ ได้แก่ ที่ดิน และ วัสดุก่อสร้าง หลักๆ เช่น พื้นคอนกรีต เสาเข็ม คอนกรีต ผังมวอลเบา เหล็กเส้น โครงสร้างเหล็ก แผ่นหลังคา ระบบไฟฟ้าแสงสว่าง ระบบสุขาภิบาล สีทาอาคาร ประตูหน้าต่าง โดยทางบริษัทได้เปิดประมูลกับผู้รับเหมาก่อสร้างทั้งในส่วนของค่าแรงและวัสดุก่อสร้าง ยกเว้นแผ่นพื้น , เสาเข็ม และ ผังมวอลเบา ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท ซึ่งที่ผ่านมาผู้รับเหมาก่อสร้างที่เคยร่วมงานมาด้วยกันประมาณ 6-7 รายและมีความสัมพันธ์ที่ดีและยาวนานกันมา

(2.3) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

แต่ละยูนิตในโครงการ เจ้าของโรงงานจะจัดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียกันเองตามคุณภาพของน้ำเสียในแต่ละโรงงาน โดยต้องผ่านเกณฑ์ตามที่กรมโรงงานกำหนด ทั้งนี้ทางโครงการได้มีระบบสุขาภิบาลให้ทั้งในแต่ละยูนิตและระบบส่วนกลางตามพ.ร.บ.จัดสรร

(2.4) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ณ สิ้นปี 2553 บริษัทไม่มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบที่มีมูลค่าสูงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของรายได้รวมตามงบรวมปี 2553

2.4 การวิจัยและพัฒนา

ในปี 2553 ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ทำการวิจัยและพัฒนาสำหรับผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทในลักษณะเป็นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เป็นการภายในโดยทีมวิศวกรของบริษัทฯ

งานวิจัยและพัฒนา
1. วิธีการผสมคอนกรีต (Separate Mixing)
2. ส่วนผสมของคอนกรีต
3. ขบวนการประกอบและถอดแบบเสาเข็ม
4. พัฒนาแผ่นพื้นลอนคู่และลอนเหลี่ยม
5. วิจัยพัฒนาโครงการคอนกรีตมวลเบา

2.5 ทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังนี้

บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

ประเภท / ลักษณะสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน
ที่ดิน ณ อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี:			
- ส่วนที่เป็นพื้นที่โรงงานขนาด 47 ไร่ 240 ตร.วา	14,155,075	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้เป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการให้ธนาคารแห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันค่าวัตถุดิบ และค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง
- ส่วนที่เป็นพื้นที่กองเก็บสินค้า ขนาด 23 ไร่ 2 งาน 38 ตร.วา	5,055,384	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
- ส่วนที่ซื้อไว้เพื่อใช้น้ำบาดาลในการผลิต ขนาด 24 ไร่ 2 งาน 92 ตร.วา	2,124,547	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดินเพื่อสร้างโรงงานและลานเก็บสินค้า คงคลัง - โรงงานคอนกรีตมวลเบา 166 ไร่ 18 ตร.วา	26,806,766	เป็นเจ้าของ	จดจำนองที่ดิน 3 แปลง พื้นที่รวม 63 ไร่ 3 งาน 17 ตร.วา เพื่อเป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น ,เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันค่าวัตถุดิบ การใช้ไฟฟ้ากับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง
ที่ดินเพื่อสร้างโรงงาน จังหวัดสุราษฎร์ธานี ขนาด 57 ไร่ 334 ตร.วา	16,870,518.80	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
อาคาร / เฟอร์นิเจอร์ / เครื่องตกแต่ง	100,804,038	เป็นเจ้าของ	จดจำนองอาคารโรงงานสำหรับการผลิตคอนกรีตมวลเบาวงเงินจำนอง 35 ล้านบาทและเครื่องจักรมูลค่า 60 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น ,เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันค่าวัตถุดิบ การใช้ไฟฟ้ากับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง
ยานพาหนะ	15,541,451	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
เครื่องมือ / เครื่องจักร / อุปกรณ์	42,450,530	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	2,336,823	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัท อรดา จำกัด

ประเภท / ลักษณะสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
สินทรัพย์ให้เช่า	24,321,389	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดิน รอกการพัฒนา ซึ่งมีภาระผูกพัน	21,420,000	เป็นเจ้าของ	จดจำนอง เพื่อเป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้น และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันค่ามัดจำที่ดิน การใช้ไฟฟ้าให้แก่บมจ.ดีคอนโปรดักส์ กับธนาคารในประเทศไทยแห่งหนึ่ง-
ที่ดิน รอกการพัฒนา ซึ่งไม่มีภาระผูกพัน	22,240,185	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดินที่พัฒนาแล้ว เพื่อขาย โครงการบ้านอรดา	125,325,866	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

การลงทุนในบริษัทย่อย

ณ 31 ธันวาคม 2553

บริษัท	ธุรกิจ	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ร้อยละการลงทุน
บริษัท อรดา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยปัจจุบันยังเน้นธุรกิจการขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อม	200 ล้านบาท	99.99
บริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จำกัด	ผลิตแผ่นพื้นสำเร็จรูปและคอนกรีตมวลเบาในพื้นที่ภาคเหนือ	35 ล้านบาท	66.67

ปัจจุบันบริษัทมีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่เป็นธุรกิจหลัก คือ แผ่นพื้นและเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง และการขายโครงการบ้านเดี่ยวพร้อมอยู่ และขาย - ให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อมผ่านบริษัทย่อย บริษัท ไม่มีนโยบายในการลงทุนในธุรกิจอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง การลงทุนใดๆ ของบริษัทจะพิจารณาถึงผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสม นอกจากนี้นโยบายการบริหารในอวดาจะถูกกำหนดและดำเนินการโดยกรรมการบริหารของบริษัทฯ

2.6 โครงการในอนาคต

- **ธุรกิจแผ่นพื้นและเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง**
 1. ปรับปรุงและพัฒนาการผลิตโรงงานที่สุราษฎร์ธานี เพื่อรองรับการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจในภาคใต้
 2. ปรับปรุงรถบรรทุกทุกแผ่นพื้นและเสาเข็มใช้ก๊าซธรรมชาติแทนน้ำมันดีเซล เพื่อรองรับกับราคาน้ำมันที่ปรับตัวไม่แน่นอน
 3. ปรับปรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตเพื่อให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

- **ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์**
 1. สร้างโรงงานสำเร็จรูปเพิ่มในโครงการออร์ตตาแพคตอรีแลนด์
 2. สร้างบ้านเดี่ยวเพื่อรองรับกับชุมชนที่ขยายตัวในพื้นที่ใกล้เคียงโครงการออร์ตตาแพคตอรีแลนด์บนพื้นที่ 33 ไร่ ที่ออร์ตตาอยู่แล้ว โดยทำเลที่ตั้งอยู่ห่างจากโครงการออร์ตตาแพคตอรีแลนด์ประมาณ 2 กิโลเมตร ชื่อโครงการว่า **บ้านออร์ตตา**
 3. โครงการออร์ตตา-ราชพฤกษ์ เป็นโครงการบ้านเดี่ยว 2 ชั้น บนที่ดิน 20 ไร่ บริเวณถนนราชพฤกษ์ เพื่อสาธิตการใช้สินค้าของบริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด ปัจจุบันอยู่ระหว่างการขออนุญาตจัดสรร

- **ธุรกิจคอนกรีตมวลเบา**
 1. ปรับปรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการผลิตเพื่อให้มีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

2.7 ข้อพิพาททางกฎหมาย

เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2547 บริษัทฯ ได้ฟ้องร้องต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางให้ดำเนินคดีกับบริษัทแห่งหนึ่ง ในข้อหาละเมิดสิทธิบัตรและเรียกค่าเสียหายเป็นเงินรวม ประมาณ 210.50 ล้านบาท ต่อมา เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2547 บริษัทดังกล่าวได้แก้คดีโดยใช้วิธีฟ้องแย้งอ้างว่าตนเป็นผู้คิดค้นสิ่งประดิษฐ์ และฟ้องขอเพิกถอนสิทธิบัตรของบริษัท และเรียกค่าเสียหายเป็นเงินรวมประมาณ 510 ล้านบาทบวกอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีและขอใช้ค่าขาดประโยชน์จากการจำหน่ายสินค้าอีกจำนวนเดือนละ 10 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2552 ศาลชั้นต้นมีคำสั่งให้ยกฟ้องคดีข้างต้นทั้งหมด และพิพากษาให้เพิกถอนสิทธิบัตรผลิตภัณฑ์แผ่นพื้นสำเร็จรูป เลขที่ 16808 ของบริษัทฯ บริษัทฯและบริษัทดังกล่าวยอมรับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น

และสืบเนื่องจากคดีที่บริษัทฯได้ยื่นฟ้องต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญา ต่อมาเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2547 บุคคล 2 ที่นั่งที่บริษัทระบุว่าเป็นตัวการของคดีละเมิดสิทธิบัตรมีส่วนร่วมรู้เห็นในคดี ได้ฟ้องร้องต่อศาลแพ่งและศาลอาญา ให้ดำเนินคดีกับบริษัทฯ และกรรมการของบริษัทท่านหนึ่ง ในข้อหาหมิ่นประมาทโดยการนำเอกสารที่มีข้อความในลักษณะที่เป็นการหมิ่นประมาท แพร่หลายแนบเข้าไปในคำฟ้องที่บริษัทฯ ยื่นฟ้องดำเนินคดี และเรียกค่าเสียหายเป็นเงิน รวม 400 ล้านบาท บวกดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ขณะนี้สองคดีดังกล่าว ศาลยกคำฟ้องไม่นำสืบได้สวนมูลฟ้อง 1 คดี อีก 1 คดี ศาลได้สวนมูลฟ้องแล้วศาลชั้นต้นพิจารณาให้ยกฟ้องแล้ว โจทย์ยังคงอยู่ระหว่างอุทธรณ์คดี ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯมั่นใจว่าการถูกฟ้องดำเนินคดีจากบุคคลดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯยังมีคดีฟ้องร้องคดีแพ่งกับลูกค้ารายหนึ่ง จำนวนเงิน 9.65 ล้านบาท (รวมดอกเบี้ยจ่าย 4.75 ล้านบาทไว้แล้ว) ตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้นเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2544 เนื่องจากบริษัทฯชื้อถูกลูกค้าดังกล่าวฟ้องดำเนินคดีแพ่ง เรื่องผิดสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เป็นจำนวนเงินประมาณ 4.90 ล้านบาท บวกดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ซึ่งบริษัทฯชื้อยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้นต่อมาเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2548 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น แต่บริษัทฯได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2548 ขณะนี้คดีความดังกล่าวอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล บริษัทฯชื้อได้บันทึกภาระหนี้สินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบการเงินงวดล่าสุดแล้วทั้งจำนวนและเชื่อว่าหนี้สินที่บันทึกบัญชีไว้แล้วดังกล่าวเพียงพอต่อผลเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากผลของคดีความข้างต้น

2.8 โครงสร้างเงินทุน

(1) หลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 200 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนหุ้น 200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 200 ล้านบาท

(2) ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น : ณ วันที่ 16 มีนาคม 2553

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก		
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ ของหุ้น ทั้งหมด
1. นายวิทวัส พรกุล	121,000,070	60.50
2. นายชนะ โต้วัน	37,600,000	18.80
3. นางสาวพัชรีพร พรกุล	7,268,400	3.63
4. นายสมชาย จรูญชาติรักษ์	4,230,800	2.12
5. บริษัท สารสิน จำกัด	2,612,500	1.31
6. นายพงษ์ สารสิน	2,087,500	1.04
7. นางนิภา เศรษฐนันท์	1,604,500	0.80
8. นายธัญ ชรินทร์สาร	1,220,000	0.61
9. นายวิเชียร ตรีสุทธาชีพ	1,095,400	0.55
10. นายวีระ จงกลกิจ	914,100	0.46
รวม	179,633,270	89.81

(3) นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลในแต่ละปี ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ ต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม และความเห็นชอบของคณะกรรมการของบริษัท

2.8 โครงสร้างเงินทุน

(1) หลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 200 ล้านบาท คิดเป็นจำนวนหุ้น 200 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท โดยจดทะเบียนชำระแล้วทั้งสิ้น 200 ล้านบาท

(2) ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น : ณ วันที่ 16 มีนาคม 2553

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก		
	จำนวนหุ้น	ร้อยละ ของหุ้น ทั้งหมด
1. นายวิทวัส พรกุล	121,000,070	60.50
2. นายชนะ โต้วัน	37,600,000	18.80
3. นางสาวพัชรีพร พรกุล	7,268,400	3.63
4. นายสมชาย จรูญชาติรักษ์	4,230,800	2.12
5. บริษัท สารสิน จำกัด	2,612,500	1.31
6. นายพงษ์ สารสิน	2,087,500	1.04
7. นางนิภา เศรษฐนันท์	1,604,500	0.80
8. นายธัญ ชรินทร์สาร	1,220,000	0.61
9. นายวิเชียร ตรีสุทธาชีพ	1,095,400	0.55
10. นายวีระ จงกลกิจ	914,100	0.46
รวม	179,633,270	89.81

(3) นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลในแต่ละปี ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ ต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม และความเห็นชอบของคณะกรรมการของบริษัท

2.9 การจัดการ

2.9.1 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละชุดมีรายละเอียดดังนี้

2.9.1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน* ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายต่อตระกูล ชมนาค	ประธานกรรมการ
2.	นายชนิด ชรินทร์สาร	รองประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบ
3.	นายวิทวัส พรกุล	ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ
4.	นายชนะ โดวัน	รองประธานกรรมการบริหารและกรรมการ
5.	นางพิสมัย บุญเกียรติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
6.	นายวันชัย ตันติกุล	กรรมการตรวจสอบ
7.	นายศุภกิจ ปริมาภูติ	กรรมการ
8.	นายชนัย ชรินทร์สาร	กรรมการ
9.	นายนิรุช อินทรท่าฉาง	กรรมการ

รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ เป็นดังต่อไปนี้

“นายวิทวัส พรกุล ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือนายชนะ โดวัน นายชนัย ชรินทร์สาร นายนิรุช อินทรท่าฉาง นายศุภกิจ ปริมาภูติ กรรมการสองในสี่ท่านลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท ”

ขอบเขต อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายทางการเงิน นโยบายในการระดมทุน การบริหารเงินทุน และนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- พิจารณาอนุมัติงบประมาณและโครงการลงทุน และกำกับดูแลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผน
- กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหรือดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และกำหนดแนวทางแก้ไขในกรณีที่มีอุปสรรคในการบรรลุเป้าหมายนั้น

4. จัดให้มีการรายงานข้อมูลโดยทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันกาล และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
5. รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญ และกำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
6. สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
7. จัดให้มีกระบวนการสร้างผู้บริหารระดับสูงขึ้นมาทดแทนอย่างต่อเนื่อง (Succession Plan)
8. ดูแลและตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานประจำวันของบริษัทตามแผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะมอบอำนาจช่วงให้กรรมการบริหารของบริษัทพิจารณาอนุมัติและดำเนินการต่างๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการเงินของบริษัท และรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นปกติทางการค้า รายการการค้าได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่ไม่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทและบริษัทย่อย (ถ้ามี) ซึ่งมีราคาตลาดอ้างอิงได้ ในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท

ในกรณีที่กรรมการอาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ให้กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียง

2.9.1.2 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 13 ท่าน* ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวิทวัส พรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายชนะ ไตวัน	รองประธานกรรมการบริหาร
3.	นายนิรุช อินทรท่าฉาง	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
4.	นายศุภกิจ ปรมานูติ	รองกรรมการผู้จัดการสายวิศวกรรมและพัฒนาผลิตภัณฑ์
5.	นายจิรเดช วิรัชชัย	รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด
6.	นางสาวเพ็ญทิพา อิมพัลค์	ผู้จัดการฝ่ายขายแผ่นพื้น
7.	นางสาวประคิษฐา วรชาติ	ผู้จัดการทั่วไปเสาเข็ม
8.	นางจ่านงค์ ปัญญาสมบัติ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
9.	นางสาววรินทรา อ่อนสัมกิจ	ผู้จัดการฝ่ายขายดีคอนบล็อค

10.	นางสาวจุฬารัตน์ รั้งกระรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
-----	------------------------------	----------------------

* รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงาน โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพทางเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. วางแผนและกำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานในสายงานต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
3. ตรวจสอบติดตามการดำเนินการตามนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
4. จ้างและเลิกจ้างพนักงานระดับผู้บริหารของบริษัทฯ ยกเว้นในตำแหน่งผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
5. ดูแลและตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานประจำวันของบริษัทฯ ตามแผนธุรกิจที่คณะกรรมการได้อนุมัติไว้แล้ว
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นคราว ๆ ไป
7. พิจารณาอนุมัติและดำเนินการต่างๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการเงินของบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
8. พิจารณาอนุมัติและดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นปกติทางการค้า รายการการค้าได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ซึ่งมีราคาตลาดอ้างอิงได้ในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท และต้องนำเสนอให้ที่ประชุมกรรมการบริษัทในคราวถัดไปรับทราบในเรื่องนั้นๆ ด้วย

อนึ่ง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันรายการการค้าได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ในกรณี เกินวงเงิน 20 ล้านบาท และรายการหรือเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

ทีมผู้บริหาร

ทีมผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ประกอบด้วย 13 ท่าน* ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายวิทวัส พรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายชนะ โทวัน	รองประธานกรรมการบริหาร
3.	นายนิรุช อินทรท่าฉาย	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
4.	นายศุภกิจ ปริมาภูติ	รองกรรมการผู้จัดการสายวิศวกรรมและพัฒนาผลิตภัณฑ์
5.	นายจิระเดช วิรัชชัย	รองกรรมการผู้จัดการสายการตลาด
6.	นางสาวเพ็ญทิพา ยิ้มพยัคฆ์	ผู้จัดการฝ่ายขายแผ่นดิน
7.	นางสาวประดิษฐา วรชาติ	ผู้จัดการทั่วไปเสาเข็ม
8.	นางจันทน์กั ปัญญาสมบัติ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
9.	นางสาววรินทรา อ่อนสัมกิจ	ผู้จัดการฝ่ายขายดีคอนบล็อค
10.	นางสาวจุฬารัตน์ รั้งคะรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

* รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการผู้จัดการ

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร ได้มอบหมาย
3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท
4. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท ไว้ภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท และต้องมีหนึ่งในคณะกรรมการบริหารลงลายมือชื่อร่วมกัน
5. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
6. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
7. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงาน โดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ในกรณีดังกล่าว รายการหรือเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

2.9.1.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

เป็นหน่วยงานอิสระที่จะให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น กระบวนการตรวจสอบภายใน และการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัทมีกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจำนวน 3 ท่าน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2549 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2549 ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นางพิสมัย บุญเกียรติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายธนิต ชรินทร์สาร	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายวันชัย ตันติกุล	กรรมการตรวจสอบ

* รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบให้กับบริษัท จัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและ ประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชี สอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน
3. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชี นั้น รวมถึงประสพการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
4. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

5. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายบัญญัติ ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูล ดังต่อไปนี้
 - 6.1. ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
 - 6.2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - 6.3. เหตุผลที่เชื่อว่า ผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
 - 6.4. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท
 - 6.5. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

2.9.2 การสรรหากรรมการ

2.9.2.1 คณะกรรมการบริษัท

บริษัทไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) เพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกโดยใช้เกณฑ์ความสามารถ ประสบการณ์ วิชาชีพ และความน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตราจะต้องพ้นจากตำแหน่ง และในกรณีที่ต้องการเลือกกรรมการดังกล่าวดังกล่าวที่พ้นจากตำแหน่งเข้าเป็นกรรมการอีกครั้ง จะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เพื่อเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้กรรมการคนใดมากหรือน้อยกว่ากรรมการคนอื่นๆ ไม่ได้

3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับจะได้รับการเลือกตั้งให้เป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งให้ลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมีหรือเลือกตั้งในครั้งหนึ่ง ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกเหนือไปจากการออกตามวาระ ให้

คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้าไปแทน โดยมติของคณะกรรมการดังกล่าว ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

2.9.2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยให้มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี โดยกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจจะได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกก็ได้

2.9.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

2.9.3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ทั้งนี้ในปี 2553 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

ค่าตอบแทนกรรมการ	914,300	บาท
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	4,932,210	บาท

2.9.3.2 ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

2.9.4 การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับการดูแลองค์กรตามหลักบรรษัทภิบาล และเห็นว่าการนำหลักบรรษัทภิบาลมาปฏิบัติในองค์กรจะประสบความสำเร็จได้นั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องมีบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างถูกต้องและประสิทธิภาพ ตลอดจนผลักดันเสริมสร้าง และปลูกฝังให้พนักงานประพฤติปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีมีความตระหนักและมีจิตสำนึกในจรรยาบรรณอย่างทั่วถึงทั้งองค์กร

บริษัทฯ เชื่อว่าระบบการกำกับดูแลที่ดีของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่มีประสิทธิภาพจะส่งเสริมให้องค์กรมีศักยภาพในการแข่งขัน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวเพราะจะช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นของนักลงทุน สถาบันการเงิน และพันธมิตรธุรกิจในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน อันนำไปสู่การเพิ่มมูลค่าของผู้ถือหุ้น และประโยชน์ที่สมมูลร่วมกันของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงสังคมและประเทศชาติ

สิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเป็นสิ่งที่คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลและส่งเสริมให้พนักงานยึดถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอตั้งแต่เริ่มก่อตั้ง โดยได้เรียบเรียงเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อกำหนดเป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติแก่พนักงานทุกระดับตั้งแต่เริ่มงานกับบริษัทฯ โดยผู้บริหารระดับสูงประพฤติปฏิบัติตนเป็นต้นแบบที่ดี

บริษัทฯ จะมุ่งประพฤติตนเป็นพลเมืองดี ด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด เสียภาษีอย่างถูกต้อง และบำเพ็ญประโยชน์ต่อสังคม โดยบริษัทฯ จะรักษาไว้ซึ่งการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส มีคุณธรรม และยึดมั่นจรรยาบรรณกับผู้เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้าหรือเจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม

คณะกรรมการ ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

การถ่วงดุลกรรมการ และการรวมหรือแยกตำแหน่ง

กำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีจำนวนที่เหมาะสมและมีความสมดุล ไม่เกิน 10 คน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระเท่ากับ 1 ใน 3 ร่วมกับกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกรรมการที่มาจากผู้บริหารภายใน

ด้วยภาระหน้าที่ที่แตกต่างกันระหว่างประธานกรรมการ ในฐานะผู้นำฝ่ายนโยบาย และประธานกรรมการบริหารในฐานะผู้นำฝ่ายบริหาร บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้ผู้ดำรงตำแหน่งทั้งสองตำแหน่งต้องมีบุคคลเดียวกันเพื่อแบ่งแยกบทบาทให้ชัดเจนและมีความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน

ดังนั้น จึงสามารถมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ย่อมเป็นไปโดยกลุ่มบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรม และจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยการประชุมแต่ละครั้งจะกำหนดวาระ

การประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดปีอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการส่งรายละเอียดประกอบวาระการประชุมแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการ และผู้บริหารทุกคนได้รับทราบ และจัดสรรเวลาเพื่อเข้าร่วมการประชุม แต่อาจจัดการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยกำหนดให้เลขานุการคณะกรรมการรับผิดชอบงาน ดังนี้

- จัดทำหนังสือเชิญประชุมซึ่งมีวาระการประชุมที่ชัดเจน พร้อมจัดส่งเอกสารการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม
- จัดการประชุมโดยกำหนดเวลาที่เพียงพอ ตลอดจนเปิดโอกาสให้อภิปรายอย่างเต็มที่และเปิดเผย
- จัดทำรายงานการประชุมที่มีสาระสำคัญครบถ้วน และเสนอให้ประธานกรรมการบริษัท รับรองในการประชุมคราวถัดไป ก่อนทำการจัดเก็บอย่างเป็นระบบ และสามารถสืบค้นได้

โดยในปี 2550 คณะกรรมการบริษัทได้มีการประชุมปกติจำนวน 4 ครั้ง ประชุมพิเศษจำนวน 1 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ ดังนี้

จำนวนการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2551

รายชื่อ	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
		การประชุมปกติ	การประชุมพิเศษ	รวม
1.นายต่อตระกูล ขมมาก	21 มี.ย. 2547 – 31 มี.ค. 2550	2/4	1/1	3/5
	26 เม.ย. 2550 – 31 มี.ค. 2553			
2.นางพิสมัย บุญเกียรติ	31 มี.ค. 2548 – 31 มี.ค. 2550	4/4	1/1	5/5
	26 เม.ย. 2550 - 31 มี.ค. 2553			
3.นายชนิด ชรินทร์สาร	9 มี.ค. 2547 – 9 มี.ค. 2549	4/4	1/1	5/5
	31 มี.ค. 2549 – 31 มี.ค. 2552			
	23 เม.ย. 2552- 31 มี.ค.2555			
4.นายวิฑูรย์ พรกุล	6 ส.ค. 2539 – 31 มี.ค. 2548	4/4	1/1	5/5
	31 มี.ค. 2548 – 31 มี.ค. 2551			
	21 เม.ย. 2551- 31 มี.ค.2554			
5.นายชนะ โต้วัน	6 ส.ค. 2539 – 31 มี.ค. 2548	4/4	1/1	5/5
	31 มี.ค. 2548 – 31 มี.ค. 2551			
	21 เม.ย. 2551- 31 มี.ค.2554			
6.นายชนัย ชรินทร์สาร	6 ส.ค. 2539 – 31 มี.ค. 2548	4/4	1/1	5/5
	31 มี.ค. 2548 – 31 มี.ค. 2551			
	21 เม.ย. 2551- 31 มี.ค.2554			
7.นายวันชัย ตันติกุล	9 มี.ค. 2547 – 9 มี.ค. 2549	3/4	1/1	4/5
	31 มี.ค. 2549 – 31 มี.ค. 2552			

8. นายนิรุช อินทรท่าฉาง	23 เม.ย. 2552- 31 มี.ค.2555	4/4	1/1	5/5
	15 พ.ค. 2550 – 31 มี.ค. 2552			
9. นายศุภกิจ ปริมาภูติ	23 เม.ย. 2552- 31 มี.ค.2555	4/4	1/1	5/5
	15 พ.ค. 2550 – 31 มี.ค. 2553			

* กรรมการที่หมดวาระ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2554 และรอการพิจารณาแต่งตั้ง ณ วันที่ 21 เมษายน 2554

- นายวิวัฒน์ พรกุล
- นางชนะ โทวัน
- นายธัญ ชรินทร์สาร

คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ขึ้นเพื่อช่วยในการกลั่นกรองงานที่จำเป็นและสำคัญ หรืองานที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะทางโดยได้กำหนดให้ประธานอนุกรรมการ และอนุกรรมการส่วนใหญ่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จึงมั่นใจได้ว่า คณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ของบริษัทฯ มีอิสระอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ ภายใต้อำนาจประกอบ ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน ซึ่งปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แบ่งออกเป็น 3 ประเภท คือ 1) อนุกรรมการตรวจสอบ 2) อนุกรรมการบริหาร 3) อนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

จริยธรรมธุรกิจและความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งในด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ เป็นธรรมและโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน ในกรณีที่มีการกระทำที่ผิดจริยธรรมธุรกิจ หรือมีข้อสงสัยเกี่ยวกับผลประโยชน์ของเรื่องที่กำลังมีการพิจารณา ก็จะงดการออกเสียง หรือไม่อยู่ร่วมประชุมขณะลงมติออกเสียง รวมทั้งยังได้มีการกำหนดจรรยาบรรณให้แก่พนักงานรวมถึงผู้บริหารได้ประพฤติปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างที่ดี โดยไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองและผู้อื่น และไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำหรือปกปิดการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ด้วยความยุติธรรม หรือมีส่วนร่วมในการปกปิดการกระทำที่ผิดกฎหมาย

ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม โดยตระหนักในความสำคัญของระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน ด้วยการจัดให้มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร

แต่ยังคงรักษาความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน เป็นระบบที่พนักงานสามารถควบคุมกำกับ ประเมินผล และสอบทานการทำงาน ได้ด้วยตัวเอง เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้องตามทำนองคลองธรรมรวมทั้งป้องกันการกระทำที่ผิดกฎหมายด้วย

บริษัทฯ กำหนดให้มีผู้ตรวจสอบภายใน ที่ขึ้นตรงและดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน อำนาจดำเนินการ และกฎระเบียบ รวมทั้งทำหน้าที่ประเมินการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพอีกชั้นหนึ่ง

ซึ่งในปี 2553 บริษัทฯ ได้ ดำเนินการประเมินการบริหารความเสี่ยง ตรวจสอบกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ดังนี้

- ไตรมาสที่ 1** **ตรวจสอบกระบวนการบริหารคลังสินค้า**
- ไตรมาสที่ 2** **สอบทานผลการตรวจสอบระบบ ISO**
- ไตรมาสที่ 3** **ตรวจสอบกระบวนการขายและการตลาด**
- ไตรมาสที่ 4** **ตรวจสอบกระบวนการบริหารงานบุคคล**

คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการทำงานบุคคลและงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชี เป็นรายงานประจำปีเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ยังทำรายงานอธิบายถึงความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงินควบคู่กันไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีอีกด้วย

เพื่อให้การทำรายงานข้างต้นเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลและพิจารณาปรับปรุงรายงานดังกล่าวให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อให้บริการเงินของบริษัทฯและงบการเงินรวมเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้เลขาธิการคณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ดูแล ติดต่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา แก่ นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกลุ่มอื่น ๆ ทั้งการใช้สื่อ

ทางอิเล็กทรอนิกส์ที่สามารถรับ-ส่งข้อมูลได้อย่างถูกต้อง
กฎระเบียบของ ก.ล.ต.

ทั้งนี้ข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องเป็นข้อมูลที่ไม่ขัดต่อ

2.9.6 บุคลากร

บริษัท ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

2.9.6.1 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2553 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 174 คน

2.9.6.2 นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าพนักงานทุกระดับ คือทรัพยากรอันมีค่า และมีบทบาทต่อความสำเร็จขององค์กร บริษัท จึงมีนโยบายพัฒนาความสามารถพนักงานเพื่อยกระดับการบริหารงาน โดยจัดให้มีการอบรม สัมมนา พนักงานทั้งเก่าและใหม่อย่างต่อเนื่องอยู่เสมอเพื่อนำความรู้และเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานต่อไป และยังให้ความสำคัญในระบบการคัดเลือก และค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะ “ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่คนที่เหมาะสม” โดยมีระบบให้สวัสดิการ ความชอบ ในลักษณะ ส่งเสริมให้พนักงานก้าวหน้า มีความเจริญเติบโตคู่ไปกับบริษัทฯ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- บริษัทคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีความเหมาะสมกับตำแหน่งงานนั้นๆ
- มีการจัดอบรมทั้งเมื่อเริ่มแรกเข้าทำงานเพื่อเป็นการทำความคุ้นเคยก่อนการทำงาน
- มีจัดอบรมสม่ำเสมอ ในเรื่องความรู้เฉพาะด้านและเทคนิคต่างๆ มีการจัดฝึกอบรมทั้งในและนอกสถานที่เพื่อให้มีทักษะในงานนั้นๆมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้องค์กรมีการจัดส่งบุคลากรไปศึกษาต่างประเทศที่มีความรู้และเทคโนโลยีในด้านนั้นๆ รวมถึงการจ้างบุคลากรที่มีคุณภาพมีความรู้ความชำนาญจากต่างประเทศมาฝึกอบรมให้กับพนักงาน
- เกณฑ์ในการพิจารณาเงินเดือน บริษัทพิจารณาตามความเหมาะสมต่อองค์กรและตัวบุคลากร ให้มีความยินดีทั้งสองฝ่าย เพื่อเป็นการจูงใจให้สามารถคัดสรรบุคคลที่มีคุณภาพสูงและเหมาะสมกับ หน้าที่ โดยเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทอื่น และตลาดแรงงาน นับว่าองค์กรมีอัตราว่าจ้างดึงดูดใจเมื่อเทียบกับองค์กรในระดับเดียวกัน
- เกณฑ์ในการพิจารณาโบนัส บริษัทพิจารณาตามผลงานและระยะเวลาการทำงาน of พนักงาน รวมถึงพิจารณาตามอัตรายอดขายและกำไรของบริษัท หากยอดขายและกำไรมากพนักงานจะได้โบนัสมาก

2.10 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม โดยตระหนักในความสำคัญของระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน ด้วยการจัดให้มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร

แต่ยังคงรักษาความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน เป็นระบบที่พนักงานสามารถควบคุมกำกับ ประเมินผล และสอบทานการทำงานได้ด้วยตัวเอง เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้องตามทำนองคลองธรรมรวมทั้งป้องกันการกระทำที่ผิดกฎหมายด้วย

บริษัทฯ กำหนดให้มีผู้ตรวจสอบภายใน ที่ขึ้นตรงและดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน อำนาจดำเนินการ และกฎระเบียบ รวมทั้งทำหน้าที่ประเมินการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพอีกชั้นหนึ่ง

2.11 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกิดขึ้นจากการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกันอย่างมีสาระสำคัญในปี 2553 นั้น มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นปกติทางการค้าตามราคาตลาด และได้ถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว อย่างไรก็ตามในส่วนนี้จะเป็นการชี้แจงรายการระหว่างกันซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท และเป็นการชี้แจงรายละเอียดเพิ่มเติมลักษณะของความสัมพันธ์และความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกันซึ่งได้ถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังกล่าวข้างต้น

รายละเอียดรายการระหว่างกันในระหว่างงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

รายการหรือสัญญา	ผู้ชำระเงิน	ผู้รับเงิน	รายละเอียดของรายการหรือสัญญา	การกำหนดราคาและเงื่อนไข	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2553 (ล้านบาท)	ลักษณะของความสัมพันธ์	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	หมายเหตุ
รายได้จากการให้กู้ยืม (ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม)	บจ. อรดา	บมจ. ดีคอนโปรดักส์	บริษัทฯ ได้ให้ บจ. อรดา กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนในการดำเนินงาน	ให้กู้ยืมในรูปแบบตัวสัญญาใช้เงิน กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราตามอัตราตลาดเงิน	0.256	บจ. อรดาเป็นบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และมีกรรมการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมร่วมกันกรรมการร่วมกันในที่นี้ได้แก่ นายวิฑูรย์ พรกุล นายชนะ โทวัน	การกู้ยืมจากบริษัทฯ จะช่วยประหยัดดอกเบี้ยได้มากกว่าการกู้ยืมโดยตรงจากสถาบันการเงิน	บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยซึ่งดำเนินการธุรกิจขายบ้านจัดสรรและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อม (Mini Factory)
รายได้ค่าบริหารจัดการ	บจ. อรดา	บมจ. ดีคอนโปรดักส์	บจ. อรดา ได้ใช้บุคลากรของบริษัทฯ ช่วยบริหารงาน	ราคาทุน	0.480			
ความเห็นของคณะกรรมการ:	การกู้ยืมจากบริษัทฯ จะทำให้ประหยัดค่าดอกเบี้ยของโครงการได้มาก และบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงเนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 รวมทั้งมีกรรมการร่วมกัน							
หมายเหตุ:	ระหว่างปี 2553 บริษัท อรดา ได้ชำระเงินกู้คืนให้แก่บริษัทเป็นจำนวนเงิน 21.50 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ไม่มีหนี้เงินกู้ยืมค้างชำระ							

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป เงื่อนไขและราคาที่ทำการซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด หรือราคายุติธรรม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้เพื่อเป็นการให้บริษัท บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการกลุ่มเดียวกัน ได้รับประโยชน์สูงสุด ซึ่งได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ประธานกรรมการบริหารได้รับมอบอำนาจกรรมการบริษัทให้เป็นผู้อนุมัติการดำเนินธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ภายใต้เงื่อนไขปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจตามปกติและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือ บริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

2.12 สถานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบการเงิน: สรุปฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานสำหรับปี 2552 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป ณ 31 ธันวาคม 2553

(พันบาท)

งบดุล	งบเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม
	2551	2552	2553	
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและเงินฝากสถาบันการเงิน	13,686	3,126	23,339	30,205
เงินลงทุนชั่วคราว	-	18,000	20,172	20,172
ลูกหนี้การค้าและตัวเงิน	73,568	62,687	96,251	100,295
เงินให้กู้ระยะสั้น	3,570	3,570	3,570	3,570
เงินมัดจำค่าสินค้า	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	53,182	41,197	49,884	192,388
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	-	-	-	-
เงินมัดจำซื้อยานพาหนะ	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	3,373	3,262	5,355	5,932
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	147,379	161,842	198,570	352,562
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนระยะยาวในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	123,333	123,333	223,333	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	70,500	21,500	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	396,379	232,104	215,129	288,300
สินทรัพย์ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน - สุทธิ	13,152	124,708	115,062	164,432
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	17,369	5,865	5,209	5,209
เงินมัดจำซื้อที่ดินและอาคาร	6,046	3,700	3,700	3,700
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,985	815	1,240	1,240
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	628,764	512,026	563,674	462,882
รวมสินทรัพย์	776,144	673,868	762,244	815,444
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	50,663	391	2,523	5,729
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	36,999	9,246	-	244
เจ้าหนี้การค้า	40,182	50,688	73,605	75,184
เงินปันผลค้างจ่าย	-	-	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	782	3,115	9,449	10,457

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	3,359	3,576	7,739	9,162
เงินรับล่วงหน้าค่าขายสินค้า	4,361	3,137	4,062	4,062
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร	6,200	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,742	2,171	12,064	4,267
รวมหนี้สินหมุนเวียน	145,288	72,325	109,441	109,103

(พันบาท)

งบดุล	งบเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม
	2551	2552	2553	2553
เงินกู้ยืมระยะยาว	7,996	1,010	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	3,418	-	-	559
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	570	1,811
ภาระหนี้สินที่จะเกิดจากคดีความ	-	-	-	10,010
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	11,414	1,010	570	12,380
รวมหนี้สิน	156,702	73,336	110,012	121,483
<u>ทุนจดทะเบียน</u>	<u>200,000</u>	<u>200,000</u>	<u>206,000</u>	<u>206,000</u>
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	200,000	200,000	200,000	200,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	319,825	319,825	319,825	319,825
กำไร (ขาดทุน) สะสม	99,617	80,707	132,407	159,405
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	619,442	600,532	652,232	679,230
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	14,731
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	619,442	600,532	652,232	693,960
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	776,144	673,868	762,244	815,444

(พันบาท)

งบกำไร-ขาดทุน	งบเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม
	2551	2552	2553	2553
งบกำไรขาดทุน				
รายได้จากการขาย	692,713	463,911	628,610	738,877
รายได้จากการขายที่ดินรอการพัฒนา	-	-	-	-
รายได้จากสินทรัพย์ให้เช่า	-	-	-	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์	-	-	-	-

รายได้อื่น	19,028	13,974	17,465	11,988
ส่วนแบ่งผลกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-
รวมรายได้	711,741	477,885	646,075	750,865
ต้นทุนขาย	511,284	322,496	422,279	500,838
ต้นทุนสินทรัพย์ให้เช่า	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	163,138	121,480	133,000	151,345
ค่าเผื่อความเสียหายจากคดีความ	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	31,820	-	-
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	674,422	475,796	555,279	652,183

(พันบาท)

งบกำไร-ขาดทุน	งบเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม
	2551	2552	2553	2553
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย	37,318	2,089	90,795	98,682
ดอกเบี้ยจ่าย	9,626	2,858	52	355
กำไร (ขาดทุน) หลังดอกเบี้ยจ่าย	27,692	(769)	90,795	98,682
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	3,114	4,141	21,042	24,866
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	24,578	(4,910)	69,700	73,461
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	-	-	2,031
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	24,578	(4,910)	69,700	71,430
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.12	(0.02)	0.35	0.36

(พันบาท)

งบกระแสเงินสด	งบเฉพาะบริษัท			งบการเงินรวม
	2551	2552	2553	2553
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	78,721	114,757	93,286	39,522
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน	9,851	7,112	(76,950)	(13,475)
กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(87,726)	(102,429)	(26,124)	(30,703)

2.13 ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

-

ส่วนที่ 3

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยกรรมการที่เป็นกรรมการบริหารและผู้ที่ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานบัญชี

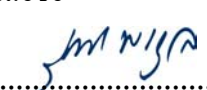


ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2552 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

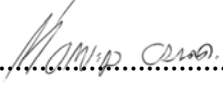



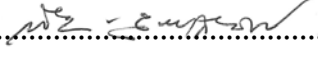
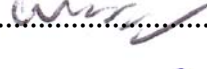


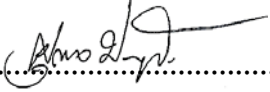

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายนิรุช อินทรท่าฉาง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายนิรุช อินทรท่าฉาง กำกับไว้ ข้าพเจ้าถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายวิวัฒน์ พรกุล	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	
2. นายชนะ โทวัน	กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร	
ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายนิรุช อินทรท่าฉาง	รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน	

2. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยกรรมการบริษัท

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายนิรุช อินทรท่าฉาง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายนิรุช อินทรท่าฉาง กำกับไว้ ข้าพเจ้าถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายต่อตระกูล ยมนาค	ประธานกรรมการ	
2. นายชนิด ชรินทร์สาร	รองประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบ	
3. นายวิฑูรย์ พรกุล	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	
4. นายชนะ โสวัน	กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร	
6. นางพิสมัย บุญญเกียรติ	กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ	
7. นายวันชัย ตันติกุล	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	
7. นายธัญย์ ชรินทร์สาร	กรรมการ	
8. นายนิรุช อินทรท่าฉาง	กรรมการ	
9. นายศุภกิจ ปริมาภูติ	กรรมการ	
ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายนิรุช	อินทรท่าฉาง	รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน
		

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน
รศ.ดร.ต่อตระกูล ยมนาค ประธานกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - M.S.C.E. Master of Science in Civil Engineering (University of Washington U.S.A) - D.B.A.(Doctor of Business Administration) Nova Southeastern University - วปรอ. รุ่นที่ 4111 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16) 	0.00	<ul style="list-style-type: none"> - ประธานกรรมการ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - ประธานกรรมการ TACE LTD. (บริษัทวิศวกรที่ปรึกษา ต่อตระกูล ยมนาค และคณะจำกัด) - อดีตประธานกรรมการธรรมาภิบาล บมจ. ท่าอากาศยานไทย . - อดีตสมาชิกสภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ชุดที่ 1 (ประธานคณะทำงาน ตป.) - อดีตนายกวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (2548) - ที่ปรึกษาผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร - ที่ปรึกษา สหพันธ์ธุรกิจบริการออกแบบและก่อสร้างแห่งประเทศไทย (FEDCON) - อาจารย์สอนหลักสูตรปริญญาเอก “ การพัฒนาธรรมาภิบาล” ม.ราชภัฏจันทรเกษม - คณะผู้ก่อตั้งเครือข่ายประชาชนต้านคอร์รัปชัน (ค.ป.ต.)
นายธนิศ ชรินทร์สาร รองประธานกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี – วิศวกรรมอุตสาหการเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 	0.33	<ul style="list-style-type: none"> - รองประธานกรรมการ และ ประธานอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการและผู้บริหาร บมจ. ดีคอนโปรดักส์
นายวิทวัส พรกุล	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี – วิศวกรรมอุตสาหการ 	60.50	<ul style="list-style-type: none"> - ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ดีคอนโปรดักส์

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน
ประธานกรรมการบริหาร	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16) - Director Certification Program (DCP รุ่น 46)		
นายชนะ ไตวัน รองประธาน กรรมการบริหาร	- ปริญญาตรี – วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท – วิศวกรรมโยธา Asian Institute of Technology - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16)	18.80	- รองประธานกรรมการบริหาร บมจ. ดีคอนโปรดักส์
นางพิสมัย บุญเกียรติ ประธานกรรมการตรวจสอบ	- ปริญญาตรี - บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท - พาณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.00	- ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - ผู้พิพากษาสมทบศาลจังหวัดนนทบุรี แผนกคดีเยาวชนและ ครอบครัว - ประธานสถาบันคลื่นลูกใหม่
นายวันชัย ตันติกุล กรรมการตรวจสอบ	- ปริญญาตรี – นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 8)	0.00	- กรรมการตรวจสอบ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - กรรมการตรวจสอบ บมจ. อารียาพร็อพเพอร์ตี้ - กรรมการผู้จัดการ บจก. คณิต อัญชัญ
นายธัญ ชรินทร์สาร กรรมการ	-ปริญญาเอก - Information Technology / University of New South Wales , Australia - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16)	0.61	- กรรมการ บมจ.ดีคอนโปรดักส์
นายนิรุช อินทรท่าฉาง กรรมการ	-ปริญญาตรี – บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.00	บจม. ดีคอนโปรดักส์

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน
นายศุภกิจ ปริมาภูติ กรรมการ	MBA (General Management) University of Central Arkansas	0.00	บจม. ดีคอนโปรดักส์
นายจีรเดช วิรัชชัย รองกรรมการผู้จัดการสาย การตลาด	MBA (General Management) Chulalongkorn University M.Eng (Structural Engineering) Asian Institute of Technology	0.00	บมจ. ดีคอนโปรดักส์
นส.เพ็ญทิพา ยิ้มพยัคฆ์ ผู้จัดการฝ่ายขายแผ่นพื้น	มัธยมศึกษาตอนปลาย	0.00	บมจ. ดีคอนโปรดักส์
นางประดิษฐา วรชาติ ผู้จัดการทั่วไปเสาเข็ม	ปริญญาตรี – บริหารธุรกิจ สาขาโฆษณาและ ประชาสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.00	บจม. ดีคอนโปรดักส์
นางจ่านงค์ ปัญญาสมบัติ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	ปริญญาตรี – บริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัย รามคำแหง	0.00	บจม. ดีคอนโปรดักส์
นางจุฬารัตน์ รั้งรัตน์ ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	ปริญญาตรี – บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัย หอการค้าไทย	0.00	บมจ. ดีคอนโปรดักส์
นางสาววรินทร์รา อ่อนสัมกิจ ผู้จัดการฝ่ายขายคอนกรีตมวล เบา	ปริญญาตรี-บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัย ราชภัฏสวนดุสิต	0.00	บมจ. ดีคอนโปรดักส์

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดของคณะกรรมการและผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

กรรมการและผู้บริหาร	1	2	3	4-5	6-9	10	11	12-19	20	21	22-30
นายต่อตระกูล ยมนาค	X , /					X	///	/			
นายธนิต ชรินทร์สาร	/										
นายวิทวัส พรกุล	/ , // , ///	/	/								
นายชนะ ไตวัน	/ , //	/	/	/	//						
นายชนัย ชรินทร์สาร	/										
นางพิสมัย บุญเกียรติ	/										
นายวันชัย ตันติกุล	/								/	///	/
นายศุภกิจ ปรมานูติ	/ , // , ///										
นายนิรุธ อินทรท่าฉาง	/ , // , ///	/									
นายจีระเดช วิรัชชัย	// , ///	/									
นส.เพ็ญทิพา ยิ้มพยัคฆ์	///										
นส.ประดิษฐา วรชาติ	///										
นางจันทน์ บัญญาสมบัติ	///										
นส.จุฬารัตน์ รั้งครัตน์	///										
นส.วรินทร์รา อ่อนสัมกิจ	///										

หมายเหตุ / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ผู้บริหาร

1	บมจ.ดีคอนโปรดักส์	11	บจ.ต่อ	21	บจ.คณิต อัญชัญ
2	บจ.อรดา	12	บจ.ที เอ ซี อี	22	บจ.โต โซ (ประเทศไทย)
3	บจ.ร่มโพธิ์ โปรดักส์	13	บจ.ที.เอ.ซี.อี. มาร์เก็ตติ้ง	23	บจ.ชูชี เตย์ (ประเทศไทย)
4	บจ.แม็กเนทเทคโนโลยีส์	14	บจ.เทส นอร์ท	24	บจ.เดลิโก้ ฟู้ดส์
5	บจ.แม็กเนท รีเสิร์ช	15	บจ.ไทย เว็บบิสิเนส	25	บจ.ธุรกิจจอนันต์ เร็ลเอสเตท
6	บจ.ร่มโพธิ์คอนกรีต	16	บมจ.ปรินดา	26	บจ.สวนร่วมนิมิตร
7	บจ.อูตรอินเตอร์โฮลดิ้ง	17	บจ.ภูเก็ตแลนด์รีสอร์ท	27	บจ.ธุรกิจจอนันต์ เร็ลเอสเตท
8	บจ.อูตรสามัคคีก่อสร้าง (2528)	18	บจ.สเปเชียลลีช เอนยีเนียริง คอนซัลแตนต์	28	หจก.ธุรกิจจอนันต์
9	บจ.อูตรอินเตอร์เทรด	19	บจ.ซิสเท็มส์ ลิตเทิลเฮ้าส์	29	หจก.เบอร์เกอร์ สตาร์
10	บจ.วิศวกรที่ปรึกษา ต่อตระกูล ยมนา และคณะ	20	บมจ.ฮาร์ยาพรีฟเฟอดี	30	บจ.สยามไบโอเซนส์คอมเมอร์เชียล

-ไม่มีข้อมูล-

A handwritten signature in black ink, appearing to be the initials "ชย" (Chai).