

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563

แบบ 56 - 1



บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

Dcon Products Public Company Limited

สารบัญ

	หน้า	
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ		
<input type="checkbox"/> นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1-7	
<input type="checkbox"/> ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7-18	
<input type="checkbox"/> ปัจจัยความเสี่ยง	19	
<input type="checkbox"/> ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	20-22	
<input type="checkbox"/> ข้อพิพาททางกฎหมาย	22	
<input type="checkbox"/> ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	22-24	
ส่วนที่ 2 การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ		
<input type="checkbox"/> ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	25	
<input type="checkbox"/> นโยบายการจ่ายเงินปันผล	26	
<input type="checkbox"/> โครงสร้างการจัดการ	27-36	
<input type="checkbox"/> การกำกับดูแลกิจการ	36-56	
<input type="checkbox"/> ความรับผิดชอบต่อสังคม	56-59	
<input type="checkbox"/> การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	59-60	
<input type="checkbox"/> รายการระหว่างกัน	60-61	
ส่วนที่ 3 ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน		
<input type="checkbox"/> ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	62-70	
<input type="checkbox"/> การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	71-75	
การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	76-77	
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	78-81
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	82-88
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	89
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	90
เอกสารแนบ 5	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	91-92

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท และ บริษัทย่อย

บริษัทก่อตั้งขึ้นเมื่อ 6 สิงหาคม 2539 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพื้นเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง รั้วทึบสำเร็จรูป รั้วควาบอย แผ่นพื้นกวางคอนกรีต เสาเข็มเหล็กเหลี่ยมกวาง ฐานรากสำเร็จรูป และบล็อกมวลเบา CLC โดยมีโรงงานตั้งอยู่ใน อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี มีเนื้อที่ประมาณ 200 ไร่

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 552,878,639.60 บาทชำระแล้ว 538,634,039.60 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ นายวิทวัส พรกุล ถือหุ้นร้อยละ 28.42 (ดูรายละเอียดการถือหุ้น ในบริษัท เรื่องโครงสร้างผู้ถือหุ้น)

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 4 บริษัท คือ

1. บริษัท อรดา จำกัด (“อรดา”)

บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง 99.99% ทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท ซึ่งประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อม (Mini Factory)

- โครงการ **Factory Land** ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน-ลำลูกกา ในอำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2532 สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 41 หมู่ 4 ถนนลำลูกกา อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี รหัสไปรษณีย์ 12150
- โครงการ **บ้านอรดา-ลำลูกกากลาง 8** โดยโครงการตั้งอยู่บนถนนเลียบคลอง 8 อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ทั้งนี้ บริษัทได้ใบอนุญาตจัดสรรเลขที่ 36/2549 เป็นโครงการบ้านเดี่ยว สำหรับพักอาศัยและอาคารโฮมออฟฟิศ สร้างบนเนื้อที่ 23 ไร่
- โครงการ **ดีซีโอ-ราชพฤกษ์ (อรดา-ราชพฤกษ์)** เป็นโครงการบ้านเดี่ยว 2 ชั้น จำนวน 94 หลัง บนที่ดิน 20 ไร่ 2 งานเศษ บริเวณถนนราชพฤกษ์ จังหวัดนนทบุรี เพื่อสาธิตการใช้สินค้าของทางดีคอนฯ บริษัทได้ใบอนุญาตเลขที่ 91/2554
- โครงการ **ดีซีโอคอนโด-งามวงศ์วาน** เป็นโครงการอาคารชุด 8 ชั้น จำนวน 4 อาคาร รวม 792 ยูนิต บนที่ดิน 7 ไร่เศษ บริเวณซอยงามวงศ์วาน 2 (ซอยดวงมณี) หลังกระทรวงสาธารณสุข จังหวัดนนทบุรี ซึ่งได้โอนขายทั้งโครงการให้กับบริษัทอสังหาริมทรัพย์แห่งหนึ่ง ในไตรมาส 4 ปี 2557
- โครงการ **DCON Prime** เป็นโครงการคอนโดมิเนียมสูง 38 ชั้น 1 อาคาร จำนวน 638 ยูนิต ขนาดโครงการ 2 ไร่ 1 งาน 16 ตารางวา ตั้งอยู่บนถนนรัตนธิเบศร์ใกล้กับสะพานพระนั่งเกล้า ติดกับสถานีรถไฟฟ้า MRT (สถานีไทรม้า) ห่างจากแม่น้ำเจ้าพระยา 800 เมตร ได้รับการอนุมัติจาก EIA เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2558 ก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มโอนให้ลูกค้าได้ในเดือนพฤษภาคม ปี 2561 ประมาณการยอดขายของโครงการเท่ากับ 1,648.38 ล้านบาท และจะมีกำไรสุทธิ 252.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.3 ของยอดขาย

2. บริษัท วิศราวรรณ จำกัด (“วิศราวรรณ”)

บริษัท อรดา จำกัด ถือหุ้นโดยตรง 99.99% ทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาทชำระแล้ว 180 ล้านบาท ซึ่งประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ดังนี้

- โครงการ เดอะ เดคโค บางนา (The DECO Bangna) เป็นโครงการหมู่บ้านจัดสรรทาวน์โฮม จำนวน 388 ยูนิต ขนาดโครงการ 34 ไร่ 14.2ตารางวา ตั้งอยู่ติดถนนใหญ่ บนถนนบางบ่อ-คลองด่าน ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ สมุทรปราการ กำลังดำเนินการก่อสร้างโดยจะแล้วเสร็จและเริ่มโอนให้ลูกค้าได้ในเดือนพฤศจิกายน ปี 2564 ประมาณการยอดขายของโครงการเท่ากับ 949.22 ล้านบาท และจะมีกำไรสุทธิ 133.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.1 ของยอดขาย

3. บริษัท ร่มโพธิ์ โปรดักส์ จำกัด (“ร่มโพธิ์”)

บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง 99.99 % ทุนจดทะเบียน 35 ล้านบาท ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นพื้น รั้วสำเร็จรูป ตั้งอยู่เลขที่ 170 หมู่ที่ 4 ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน รหัสไปรษณีย์ 51000 ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2538

4. บริษัท ดีเอสซี โปรดักส์ จำกัด

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70 ทุนจดทะเบียน 130 ล้านบาท ชำระครบแล้ว 130 ล้านบาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผนังสำเร็จรูป อันเป็นโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตที่ทันสมัยด้วยเครื่องจักรกึ่งอัตโนมัติจากประเทศเยอรมัน โดยจะเริ่มผลิตออกจำหน่ายด้วยกำลังการผลิต 600 ตารางเมตรต่อวัน รั้วสำเร็จรูปได้ในปี 2563 เป็นต้นไป สำนักงานตั้งอยู่ที่ 3300/97 ตึกช้าง ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กทม. 10900

1.1 วิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ของบริษัท

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทผู้ผลิตวัสดุก่อสร้าง และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำในประเทศไทย

พันธกิจ

เรามีพันธสัญญาที่จะสรรสร้างคุณภาพของสินค้าและบริการที่ดีที่สุดด้วยจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมุ่งสร้างคุณค่ากับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับทางธุรกิจของเราอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์

1. บริษัทสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานด้วยต้นทุนที่ต่ำกว่าคู่แข่ง เนื่องจากบริษัทให้ความสำคัญกับงานวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
2. บริษัททำการผลิตลักษณะการผลิตแบบ Mass Production เพื่อให้ได้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยต่ำกว่าคู่แข่ง
3. บริหารงานอย่างใกล้ชิดด้วยผู้บริหารมืออาชีพที่มีความเข้าใจในธุรกิจและลูกค้า
4. สถานที่ตั้งโรงงานอยู่ในแหล่งวัตถุดิบทำให้ประหยัดต้นทุนค่าขนส่งวัตถุดิบ และยังสามารถตั้งโรงงานในราคาถูก
5. มีความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของแหล่งวัตถุดิบ ทำให้ได้ต้นทุนวัตถุดิบที่มีราคาถูก
6. มีระบบขนส่งสินค้าสำเร็จรูปเอง ทำให้มีความคล่องตัว สามารถควบคุมระบบการจัดส่งได้ รวมทั้งยังช่วยประหยัดต้นทุนค่าขนส่ง

ค่านิยม

D – Dedication เราทำงานด้วยความมุ่งมั่น อุทิศและทุ่มเทอย่างไม่ลดละ เพื่อสรรสร้างให้ผลิตภัณฑ์ของเรามีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับในระดับสากล

C – Consumer Centric	เราคิดถึงความต้องการของลูกค้าเป็นที่ตั้งในการทำงาน เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า และการเติบโตของธุรกิจ
O – Operational Excellence	เราคือผู้เชี่ยวชาญในงานที่เราทำ และมุ่งหวังความเป็นเลิศของผลลัพธ์ในการทำงาน
N – Novelty	เราไม่หยุดที่จะสรรสร้างสิ่งใหม่ๆ และมีแนวคิดนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นโยบายคุณภาพของบริษัท

เรามุ่งมั่นที่จะให้บริการ และจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพเป็นที่พึงพอใจของลูกค้า และยึดมั่นจรรยาบรรณในการดำเนินงาน ทำให้เราเติบโตมียอดขายแผ่นพื้นและเสาเข็มสำหรับบ้านพักอาศัยครองอันดับสูงสุดมาโดยตลอด

1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- ปี 2539 - จัดทะเบียนบริษัทเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม ด้วยทุนจดทะเบียน (ชำระเต็ม) 40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นพื้นคอนกรีตอัดแรง
- ปี 2540 - ในช่วงเดือนสิงหาคม ถึงเดือนธันวาคม ได้ทำการก่อสร้างโรงงานแผ่นพื้นที่ อ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี
- ปี 2543 - ภายในเดือนเมษายน แทนผลิตแผ่นพื้น โชน 1-4 แล้วเสร็จโดยมีกำลังการผลิตรวมวันละ 5,280 ตร.ม.
- ปี 2546 - ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในส่วนของธุรกิจแผ่นพื้นคอนกรีตอัดแรง
- ปี 2547 - บริษัทได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9002 จาก SGS สำหรับแผ่นพื้น
- ปี 2548 - ในเดือนสิงหาคมบริษัทได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2000 จาก SGS สำหรับแผ่นพื้น และ เสาเข็ม
- ในเดือนกันยายน ได้ขยายแทนผลิตเสาเข็ม โชน 3 รวมเป็นกำลังการผลิตวันละ 9,000 ม.
- ในเดือนพฤศจิกายน ได้ขยายแทนผลิตแผ่นพื้น โชน 5 รวมเป็นกำลังการผลิตวันละ 6,600 ตร.ม.ซึ่งถือว่าเป็น 1 ใน 2 ของผู้ประกอบการ ที่มีกำลังการผลิตแผ่นพื้นสูงสุดในประเทศ
- ปี 2547 - ในเดือนมกราคมบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 120 ล้านบาท โดย 100 ล้านบาทเป็นการซื้อบริษัท อรดา จำกัด ในราคา 10 บาทต่อหุ้นซึ่งเป็นราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้ในขณะนั้น จากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท อรดา จำกัด และคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 99.99% รวมทุนจดทะเบียนเป็น 160 ล้านบาท
- ปี 2548 - ในเดือนมีนาคมบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท
- ปี 2548 - ในพฤษภาคม ได้สร้างโรงงานผลิตคอนกรีตมวลเบาขึ้น โดยสร้างห่างจากโรงงานผลิตแผ่นพื้นและเสาเข็มเดิม ประมาณ 2 กิโลเมตร คาดว่าจะแล้วเสร็จและผลิตได้ไตรมาส 3 ของปี 2549
- ในเดือนกรกฎาคม ได้ลงทุนสร้างบ้านจัดสรร โครงการบ้านอรดา บ้านดีเบอร์ 5 บ้านประหยัดพลังงาน จำนวน 118 ยูนิต ซึ่งโครงการตั้งอยู่ ณ ถนนถนนเลียบริมคลอง 8 อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี
- ในเดือนตุลาคม ได้ลงทุนขยายโรงงาน บจก.ร่วมโพธิ์โปรดักส์ เพื่อผลิตคอนกรีตมวลเบา CLC สำหรับตลาดในภาคเหนือ
- ในเดือนธันวาคม ได้ลงนามในสัญญาสั่งซื้อและว่าจ้างพัฒนาระบบ ERP เพื่อนำมาใช้บริหารงานในบริษัท

- ปี 2549
- ในเดือนมีนาคม ได้ทำการเปิดตัวขายโครงการ "บ้านอรคา" บ้านดีเบอร์ 5 บ้านประหยัดพลังงาน
 - ในเดือนมิถุนายน ได้เริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่สุราษฎร์ธานี เพื่อรองรับความเจริญทางเศรษฐกิจทางภาคใต้
 - ในเดือนตุลาคม ได้ทำการสั่งซื้อขบคุณลูกค้าและฉลองครบรอบ 10 ปี ดิคอน พร้อมเปิดตัวสินค้าตัวใหม่ คือคอนกรีตมวลเบา ผลิตในระบบ CLC (Cellular Lightweight Concrete) ในชื่อ บล็อกกันความร้อน "ดีคอนบล็อก"
- ปี 2552
- ได้พัฒนาและออกสินค้าใหม่ คือ รั้ว เช่น รั้วควบอย , รั้วสำเร็จรูป
 - บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001 Version 2008 จาก SGS
- ปี 2553
- ได้พัฒนาและออกสินค้าใหม่ คือ เสาคาน
- ปี 2554
- ในเดือนมีนาคม ได้ทำการเปิดตัวขายโครงการ "ดิซีโอ ราชพฤกษ์"
- ปี 2555
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) ด้านผลการดำเนินงานดีเด่น (Outstanding Company Performance Awards ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปี 2556
- ในเดือนมกราคม บริษัทฯ ได้ทำการสั่งซื้อขบคุณลูกค้าและฉลองครบรอบ 17 ปี DCON พร้อมเปิดตัวบล็อก CLC รุ่นใหม่ขนาด 20 ซม. เป็นบล็อกคุณภาพต่อต้านเชื้อราที่มากับความชื้น และป้องกันความร้อนที่เข้ามาในตัวบ้าน
 - ในเดือนกุมภาพันธ์ ได้เริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่จังหวัดมหาสารคาม และจังหวัดระยอง เพื่อรองรับความเจริญเติบโตทางด้านเศรษฐกิจในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคตะวันออก
 - ในเดือนเมษายน บริษัท อรคา จำกัด เปิดตัวโครงการคอนโด ดิซีโอ-งามวงศ์วาน
- ปี 2557
- ในเดือนเมษายน บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 205,730,000 บาท เป็น 246,876,000 บาท เพื่อรองรับการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (DCON-W1) เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่คิดมูลค่าในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย
 - ในเดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้รับรางวัล Forbes Asia's Best under a Billion 2014 ในด้านผลประกอบการดีเด่น จากนิตยสาร Forbes โดยรองนายกรัฐมนตรี ม.ร.ว.ปรีดิยาธร เทวกุล เป็นผู้มอบรางวัล ซึ่งรางวัลดังกล่าวได้มีการจัดอันดับบริษัทในภูมิภาคเอเชีย 200 บริษัท โดยมีบริษัทไทยได้รับรางวัล 9 บริษัทจาก 200 บริษัท
- ปี 2558
- ในเดือนมกราคม มีมติในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิม 1 บาท เปลี่ยนเป็น 0.10 บาท เพื่อให้ปริมาณหุ้นของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น และเป็นการเพิ่มสภาพคล่องของจำนวนหุ้นที่จะซื้อ-ขาย ในตลาดหลักทรัพย์ฯ และอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 (DCON-W2) โดยจะจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น อีกทั้งอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม 246,876,000.- บาท เป็น 285,736,000 บาท
 - ในเดือนกันยายน ได้รับรางวัลสถานประกอบการปลอดภัย จังหวัดลพบุรี
 - ในเดือนตุลาคม บริษัท อรคา จำกัด เปิดตัวโครงการดีคอนพรีเมียม-รัตนธิเบิร์ต (DCON Prime)
 - เมื่อวันที่ 21 ธ.ค.58 ได้มีมติของที่ประชุม 2,489,399,795 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 ได้มีมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 2,4489,399,795 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้ 0.10 บาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 2,139,578,118 หุ้นเสนอขายผู้ถือหุ้นเดิมในราคา 0.45 บาท ต่อหุ้น

- และออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 349,821,677 หุ้นเพื่อรองรับสิทธิของผู้ถือหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ DCON-W1 และ DCON-W2
- ปี 2559 - ในเดือนมกราคม ได้รับเงินจากการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมครบถ้วนตามที่ได้รับอนุมัติไว้จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 เป็นจำนวนเงินรวม 962.81 ล้านบาท
- ในเดือนตุลาคม ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน บริษัทดิคอนแพนเนล จำกัด จาก 1 ล้านบาทเป็น 5 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40
- ปี 2560 - บริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001 Version 2015 จาก SGS ในวันที่ 25 สิงหาคม 2560
- ในเดือนพฤศจิกายน ได้จัดตั้งบริษัท ดีเอสซีโปรดักส์ จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70 ทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาทชำระแล้ว 25 ล้านบาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผนังสำเร็จรูป
- ปี 2561 - ในเดือนมีนาคม ได้เปิดขายคอนโดมิเนียม โครงการดิคอน โพร้ม-รัตนนิเบศร์
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ Hollow core ณ โรงงานดิคอน ลพบุรี และบริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จำกัด ที่ลำพูน
- พัฒนาผลิตภัณฑ์แผ่นรั้วสำเร็จรูป รุ่น Jumbo เพื่อการติดตั้งที่รวดเร็ว ณ โรงงานดิคอน ลพบุรี
- ปี 2562 - บริษัท ดีเอสซีโปรดักส์ จำกัด เริ่มปรับปรุงโครงสร้างอาคาร โรงงาน และติดตั้งเครื่องจักรจากประเทศเยอรมนี เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ผนังและพื้นคอนกรีตสำเร็จรูป
- ได้พัฒนาและออกสินค้าใหม่ คือ เสาเข็มเหล็กเหลี่ยมกลวง
- ปี 2563 - บริษัท ดีเอสซีโปรดักส์ จำกัด สร้างโรงงานเสร็จแล้ว ได้เริ่มทำการผลิต และขาย
- นำระบบเลเซอร์ และการบันทึกวิดีโอ มาใช้ในการบันทึกค่า Last Ten Blow ในการตอกเสาเข็ม เพื่อเพิ่มความมั่นใจแก่ลูกค้า
- ได้พัฒนาและออกสินค้าใหม่ คือ ฐานรากคอนกรีตสำเร็จรูป

การวิจัยและพัฒนา

ในปี 2563 ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ทำการวิจัยและพัฒนาสำหรับผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทในลักษณะเป็นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เป็นการภายในโดยทีมวิศวกรของบริษัทฯ ดังนี้

งานวิจัยและพัฒนา
1. พัฒนาระบบเลเซอร์ บันทึกวิดีโอ เพื่อใช้ในการบันทึกค่า Last Ten Blow
2. ทดลองใช้ Steel Fiber ในการเสริมความแข็งแรงของถาดห้องน้ำสำเร็จรูป
3. เริ่มผลิตรั้วแบ่งแปลงโดยใช้ผนังคอนกรีตสำเร็จรูป ของบริษัท ดีเอสซีโปรดักส์ จำกัด

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2547 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 4/2547 มีมติให้บริษัทแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเพิ่มทุนจดทะเบียน เป็น 200 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว จำนวน 200 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และแก้ไขชื่อจาก “บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด” เป็น “บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)” หุ้นของบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติให้เป็น หลักทรัพย์อนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2547 สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่ 3300/57 ดิวกิจ อารามบี ชั้น 8 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 552 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นสามัญชนิดเดียวจำนวน 5,386.34 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

บริษัท อรดา จำกัด กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยปัจจุบันยังเน้นธุรกิจการขายบ้านและคอนโดมิเนียม และให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อม ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 400 ล้านบาท ร้อยละการลงทุน 99.99

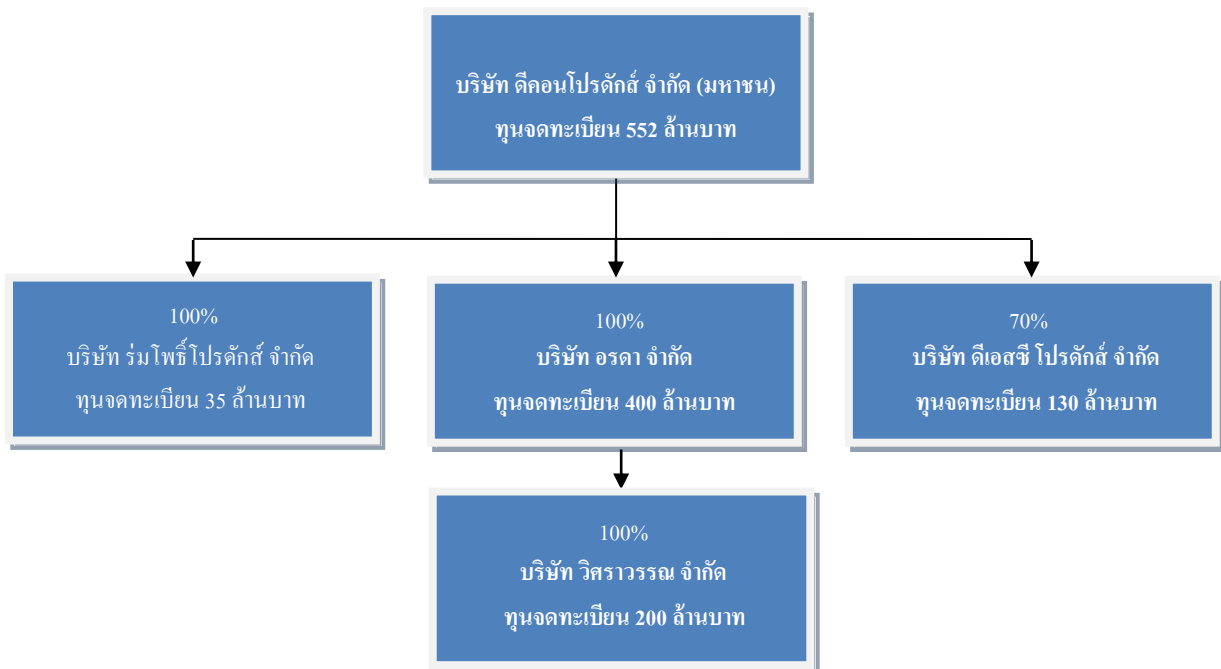
บริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จำกัด กลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้าง (ผลิตแผ่นพื้นสำเร็จรูป รั้วสำเร็จรูป และบล็อกมวลเบา CLC) ในพื้นที่ภาคเหนือ ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 35 ล้านบาท ร้อยละการลงทุน 99.99

บริษัท ดีเอสซี โปรดักส์ จำกัด ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 70 มีทุนจดทะเบียน 130 ล้านบาท ชำระครบแล้ว 130 ล้านบาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผนังสำเร็จรูป ก่อตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 สำนักงานตั้งอยู่ที่ 3300/97 ตึกข้างถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กทม. 10900

บริษัท วิสราวรรณ จำกัด กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ทุนจดทะเบียน แล้ว 200 ล้านบาท ทุนที่ชำระแล้ว 180 ล้านบาท บริษัท อรดา จำกัด มีร้อยละการลงทุน 99.99

ปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจหลักคือ แผ่นพื้น เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง บล็อกมวลเบา รั้วสำเร็จรูป รั้วควาบอย Hollow core และการขายโครงการบ้าน-คอนโดมิเนียม และให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อมผ่านบริษัทย่อย บริษัทไม่มีนโยบายในการลงทุนในธุรกิจอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง การลงทุนใดๆ ของบริษัทจะพิจารณาถึงผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสม นอกจากนี้นโยบายการบริหารในอรดาและร่มโพธิ์จะถูกกำหนดและดำเนินการ โดยกรรมการบริหารของบริษัทฯ

ณ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ดังนี้



นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีนโยบายแบ่งการดำเนินงานตามกลุ่มธุรกิจผ่านบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเด่นชัด ซึ่งการดำเนินงานของแต่ละบริษัทจะไม่ซ้ำซ้อนและมุ่งหวังการสนับสนุน เกื้อกูลและเอื้อประโยชน์อย่างสูงสุดทางธุรกิจต่อกัน โดยบริษัทประกอบธุรกิจการผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพื้น เสาเข็มคอนกรีตอัดแรงซึ่งเป็นวัสดุที่ใช้ในงานก่อสร้าง ในขณะที่บริษัทอรรคา ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เน้นธุรกิจขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อมและสร้างบ้านพักอาศัยสร้างเสร็จพร้อมอยู่ และบริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จำกัด ประกอบธุรกิจการผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพื้น ในภาคเหนือ

1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้างจากคอนกรีต ผลิตภัณฑ์หลักๆ ของบริษัทประกอบด้วย :

1. แผ่นพื้นคอนกรีต

แผ่นพื้นสำเร็จรูป DCON เป็นแผ่นคอนกรีตอัดแรงท้องเรียบรูปหน้าตัดเหมือนแผ่นกระดาน กว้าง 35 ซม.หนา 5 ซม. เมื่อใช้งานนำมาวางชิดติดกันแล้วเทคอนกรีตทับหน้า โดยตัวแผ่นพื้น DCON นอกจากจะทำหน้าที่เป็นแบบหล่อแล้วยังทำหน้าที่เป็นส่วนหนึ่งของโครงสร้างช่วยรับน้ำหนักรวมเป็นเนื้อเดียวกันกับคอนกรีตทับหน้าอีกด้วย นอกจากนี้บริษัทยังมีบริการผลิตแผ่นพื้นขนาดความกว้าง 30 ซม. หนา 5 ซม. สำหรับลูกค้าบางรายที่มีความต้องการเป็นพิเศษ

แผ่นพื้นสำเร็จรูป DCON เหมาะกับงานก่อสร้างอาคาร ทั้งอาคารเรียน คอนโดมิเนียม สำนักงาน โรงเรียน ทาวน์เฮาส์และบ้านเดี่ยวพักอาศัยทั่วไป ทำให้ก่อสร้างได้อย่างรวดเร็วและประหยัดค่าใช้จ่าย อีกทั้งมีคงแข็งแรงสวยงาม

แผ่นพื้นสำเร็จรูป DCON แบ่งเป็น

- 1.1 แผ่นพื้นท้องเรียบ เหมาะสำหรับโครงสร้างที่มีช่วงกว้างระหว่างคานสำหรับวางแผ่นพื้น (Span) ไม่เกิน 4.20 เมตร
- 1.2 แผ่นพื้นลอนเหลี่ยม ถูกค้นคิดขึ้นมาเพื่อใช้งานสำหรับ โครงสร้างที่มีช่วง Span ระหว่าง 4.20 – 5.00 เมตร ซึ่งมีคุณสมบัติพิเศษในการรองรับช่วงพาด (Span) ที่ยาวขึ้นจึงสามารถนำไปใช้กับ โครงสร้างที่ไม่สะดวกมีค้ำยัน มีพื้นผิวด้านท้องเว้าเป็นรูปเหลี่ยมกลมมุม

แผ่นพื้นสำเร็จรูป DCON ได้ผ่านการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2015 จาก บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด



สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับแผ่นดิน เลขที่ 1089/2540 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) และได้รับสิทธิประโยชน์ ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 ทั้งนี้บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ 100% ตั้งแต่ 19 มกราคม 2539 ถึง 18 มกราคม 2548 หลังจากนั้นบริษัทจะยังได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ 50% ตั้งแต่ 19 มกราคม 2548 ถึง 18 มกราคม 2553 ดังนั้น สำหรับปี 2553 ทางบริษัทจะไม่ได้รับการยกเว้นภาษีจากการสิ้นสุดสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

2. เสริมคอนกรีต

เสาเข็มสำหรับบ้านพักอาศัย เป็นวัสดุก่อสร้างที่ใช้เป็นส่วนที่รับน้ำหนักของอาคาร หรือโครงสร้างได้ โดยอาศัยกลไกของ

- (1) ความฝืดหรือแรงเสียดทาน เกิดที่ผิวเสาเข็มสัมผัสกับดินที่ล้อมรอบ และ
- (2) แรงแบกทานที่ปลายเสาเข็ม โดยน้ำหนักจากอาคารที่ถ่ายลงฐานรากจะถ่ายต่อไปยังเสาเข็มซึ่งวางอยู่บนชั้นดินแข็ง

จากการสำรวจตลาดและเพื่อให้ได้กลุ่มลูกค้าเดียวกันกับลูกค้าแผ่นดิน บริษัทได้เลือกผลิตเฉพาะเสาเข็มบ้านพักอาศัยเท่านั้น โดยมี 6 ขนาด คือ

1. รูปตัวไอ-18 สำหรับบ้านชั้นเดียว หรือ รั้ว หรือ บ้าน 2 ชั้น เช่น บ้านเอื้ออาทร โดยมีกำลังการผลิตเต็มทีวันละ 1,800 ม.
2. รูปตัวไอ-22 สำหรับบ้าน 2 ชั้น กำลังการผลิตเต็มทีวันละ 5,100 ม.
3. รูปตัวไอ-26 สำหรับทาวน์เฮาส์ 3 ชั้น หรือ อาคารพาณิชย์ (หรืออาคารโรงงาน) กำลังการผลิตเต็มทีวันละ 2,100 ม.
4. เสาเข็มสี่เหลี่ยม -22 สำหรับบ้าน 2 ชั้น (มาตรฐานอุตสาหกรรม 396-2549) โดยมีกำลังการผลิตที่โรงงานสาขา ระยะของ 216 เมตรต่อวัน และมีกำลังการผลิตที่โรงงานสาขาสุราษฎร์ธานี 228 เมตรต่อวัน
5. เสาเข็มสี่เหลี่ยม -26 สำหรับทาวน์เฮาส์ 3 ชั้น อาคารพาณิชย์ หรืออาคารโรงงาน (มาตรฐานอุตสาหกรรม 396-2549) โดยมีกำลังการผลิตที่โรงงานสาขา ระยะของ 216 เมตรต่อวัน และมีกำลังการผลิตที่โรงงานสาขาสุราษฎร์ธานี 228 เมตรต่อวัน
6. เสาเข็มสี่เหลี่ยม -40 สำหรับก่อสร้างอาคารขนาดใหญ่ (มาตรฐานอุตสาหกรรม 396-2549) โดยมีกำลังการผลิตที่โรงงานสาขาสุราษฎร์ธานี 912 เมตรต่อวัน

เสาเข็มคอนกรีตของบริษัทได้ผ่านการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2015 จาก บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เช่นกัน



3.อิฐมวลเบาดีคอน

3.1 อิฐมวลเบาดีคอนสีเทา CLC

อิฐมวลเบาดีคอนสีเทา เป็นอิฐมวลเบาสีเทาระบบ CLC (Cellular Lightweight Concrete) ผลิตโดยวิธีการเติมฟองอากาศที่มีเสถียรภาพสูงแทรกกระจายในเนื้อคอนกรีตอย่างไม่ต่อเนื่อง มีลักษณะเป็นเซลล์ปิด จึงสามารถต้านทานการซึมผ่านของน้ำได้ดี ส่งผลให้ลดโอกาสการเกิดเชื้อราที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ มีคุณสมบัติเป็นฉนวนกันความร้อนกันเสียง และสามารถใช้ปูนทรายธรรมดาในการก่อฉาบได้ เหมาะสำหรับผู้ที่ใส่ใจห่วงใยในสุขภาพ

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่รองรับต่อความต้องการและการใช้งานมากขึ้น โดยได้พัฒนาสูตร D815 ซึ่งทำให้อิฐมวลเบาดีคอนสีเทา มีน้ำหนักเบาลง สะดวกต่อการทำงาน แต่ยังคงความแข็งแรงรองรับการขีดเจาะ แขนงสิ่งของที่มีน้ำหนักมากได้อีกทั้งได้ทำการพัฒนาขนาดก้อน 20 ซม. ที่สามารถกันความร้อนประหยัดพลังงานเต็มพิกัด สำหรับบ้าน High End เพิ่มความสวยงามให้ผนังหนา มีมิติ



3.2 อิฐมวลเบาดีคอนสีขาว AAC

อิฐมวลเบาดีคอนสีขาว เป็นอิฐมวลเบาดีคอนสีขาวระบบ AAC (Autoclaved Aerated Concrete) ผลิตโดยวิธีการเติมสารทำให้เกิดปฏิกิริยาเกิดฟองอากาศและอบไอน้ำ ที่ใช้เทคโนโลยีในการผลิตและควบคุมคุณภาพตามระบบมาตรฐาน G4 มีน้ำหนักเบาสะดวกต่อการทำงาน สามารถขีดเจาะแขนงสิ่งของที่มีน้ำหนักมากได้เหมาะสำหรับผู้เน้นน้ำหนักเบาและความสวยงามก่อนการก่อฉาบ

อิฐมวลเบาดีคอนทั้งสองระบบ เหมาะกับงานก่อสร้างอาคาร ทั้งอาคารเรียน คอนโดมิเนียม สำนักงาน โรงเรียน พาว์นเฮ้าส์และบ้านเดี่ยวพักอาศัยทั่วไป ทำให้ก่อสร้างได้อย่างรวดเร็วและประหยัดค่าใช้จ่าย อีกทั้งผนังแข็งแรงสวยงาม



4. รั้วดีคอน

4.1 รั้วทึบดีคอน

รั้วทึบดีคอน เป็นรั้วคอนกรีตอัดแรงสำเร็จรูปแบบทึบ ประกอบด้วย แผ่นรั้ว เสารั้ว และทับหลัง มีความแข็งแรง สวยงามทุกมุมมอง ราคาประหยัด เหมาะสำหรับผู้ที่ต้องการรั้วที่มีความมั่นคงแข็งแรงสวยงาม และมีความเป็นส่วนตัว



4.2 รั้วคาวบอยดีคอน

รั้วคาวบอยดีคอน เป็นรั้วคอนกรีตอัดแรงสำเร็จรูปแบบโปร่ง ประกอบด้วย แผ่นรั้ว เสารั้ว ที่แข็งแรงแต่เน้นรูปแบบโปร่งสร้างภูมิทัศน์ หรือติดตั้งสำหรับแบ่งเขตเพื่อบ้านนออยู่ปอดโปร่งเหมาะสำหรับผู้ที่ต้องการความแข็งแรงแต่ปลอดโปร่ง หรือเพื่อแบ่งกันอาณาเขตพื้นที่

รั้วดีคอนทั้งสองระบบเหมาะกับการใช้งานตามความเหมาะสมของแต่ละงาน เช่น รั้วบ้าน รั้วสถานที่ราชการ รั้วสวนอาหาร หรือเป็นรั้วกันอาณาเขตพื้นที่เพื่อความชัดเจน เนื่องจากมีคุณภาพแข็งแรง สวยงาม ราคาประหยัด ติดตั้งง่าย สะดวกต่อการทำงาน



4.3 รั้วจัมโบ้

รั้วจัมโบ้ มีขนาดแผ่นกว้าง 125 ซม. x ยาว 290 ซม. x หนา 6 ซม. ประกอบด้วยแผ่นรั้ว 2 แผ่น (รวมทับหลัง) ระยะจากเสาถึงเสา 3 เมตร เหมาะสำหรับรั้วโครงการบ้านจัดสรร สถานที่ราชการ บ้านพักอาศัย โรงงานอุตสาหกรรม



5. แผ่นพื้นกลวงคอนกรีต (Hollow Core)

DCON Hollow core slab คือ แผ่นคอนกรีตเสริมด้วยลวดอัดแรงที่มีรูกลวงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของหน้าตัด โดยเสริมด้วยลวดอัดแรง ใช้ทำเป็น โครงสร้างพื้นอาคารทั่วไป เช่น อาคารสำนักงาน (ราชการ/เอกชน) อาคารพักอาศัย อาคารพาณิชย์ขนาดเล็กถึงขนาดใหญ่และ โรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งมีน้ำหนักเบาเมื่อเทียบกับโครงสร้างพื้นแบบอื่น ๆ ตามมาตรฐาน มอก. 828-2546 มีความแข็งแรงในตัวเองใช้รับน้ำหนักได้ทันที โดยไม่ต้องมีค้ำยันชั่วคราวใดๆ ความกว้างคือ 0.60 ม.มีความหนาให้เลือกตั้งแต่ 8, 10, 12 และ 15 ซม. ขนาดความหนาขึ้นอยู่กับความยาว และน้ำหนักบรรทุก ซึ่งโดยสามารถดูได้จากตารางค่าการรับน้ำหนัก (Service Load Table) ของบริษัท

ลักษณะของผลิตภัณฑ์แผ่นพื้นกลวงคอนกรีต (Hollow Core)

1. ลดต้นทุนในการก่อสร้างและมีน้ำหนักเบาเนื่องจากเป็นแผ่นพื้นแบบกลวง จึงทำให้สามารถประหยัดคอนกรีตได้ และมีน้ำหนักเบาช่วยประหยัดโครงสร้างอื่นได้มากตั้งแต่ เสาเข็ม ฐานราก เสาและคาน
2. ติดตั้งรวดเร็วเนื่องจากไม่ต้องใช้ค้ำยันชั่วคราวในการก่อสร้างจึงสะดวกในการทำงานช่วยประหยัดเวลาและแรงงานได้เป็นอย่างดี
3. ผิวเรียบผิวด้านล่างของแผ่นพื้นสำเร็จรูปมีความเรียบ จึงไม่ต้องฉาบปูน หรือติดตั้งฝ้าเพดานอีกต่อไป
4. ช่วงพาดยาวเนื่องจากเป็นแผ่นพื้นแบบกลวงจึงทำให้หน้าตัดมีประสิทธิภาพสูงเมื่อเทียบกับหน้าตัดชนิดอื่น ทำให้แผ่นพื้นมีน้ำหนักเบาโดยยังคงมีกำลังของหน้าตัดและความทนทานไม่ลดลงทำให้สามารถใช้ได้กับงานที่มีช่วงความยาว (SPAN LENGTH) ต่างๆ กันได้จนถึง 8 เมตร โดยไม่มีปัญหาเรื่องการแอ่นตัว (ตามขนาดความหนาแผ่นพื้น)
5. ได้มาตรฐานทุกแผ่นด้วยกรรมวิธีการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูงแบบรีดและอัดคอนกรีตจึงทำให้หน้าตัดของแผ่นพื้นมีรูปทรงที่แน่นอนสม่ำเสมอ

6. แข็งแรงเพราะผลิตจากคอนกรีตแห้ง (NO SLUMP CONCRETE) และผ่านกระบวนการผลิตเครื่องจักรอัตโนมัติ ทำให้มีกำลังอัดค่อนข้างสูงจึงแข็งแรงทนทาน และคุณภาพสูงกว่าพื้นสำเร็จรูปทั่วไป
7. SHEAR KEY CONCRETE เนื่องจากแผ่นพื้นกลวงคอนกรีตอัดแรง เมื่อทำการปูแผ่นพื้นแล้วจะเกิดร่อง SHEAR KEY สำหรับการย่องด้วยปูนทราย ทำให้ช่วยในการกระจายการรับน้ำหนักระหว่างแผ่นพื้นได้
8. การป้องกันเสียงและอุณหภูมิ เนื่องจากอากาศภายในรูกลวงจะช่วยลดการผ่านของเสียงและอุณหภูมิได้ดี
9. การป้องกันอัคคีภัย เพราะเนื้อคอนกรีตที่เคลือบเหล็กมีความหนาพอเพียง จึงสามารถทนอุณหภูมิความร้อนได้นานนับชั่วโมง หากเกิดอัคคีภัยรุนแรงขึ้น ณ จุดใดก็จะเกิดความเสียหายเฉพาะจุดไม่เสียหายไปถึงส่วนโครงสร้างข้างเคียง
10. ใช้เดินสายไฟฟ้า, ท่อน้ำ มีรูกลวงขนาดใหญ่สามารถใช้ประโยชน์ในการเดินสายไฟฟ้า ท่อน้ำ หรือใช้เป็นรูระบายอากาศได้อย่างดีอีกด้วย นอกจากนี้ลักษณะ โครงสร้างแผ่นพื้นที่มีผิวบนและผิวล่างบาง ช่วยให้การตัดแปลง เจาะสกัด เปิดช่องครอกคอนกรีตต้นทำได้ง่ายและสะดวกรวดเร็ว



6. เสาค้ำเหล็กเหลี่ยมกลวงคอนกรีตอัดแรง

ลักษณะของผลิตภัณฑ์เสาค้ำเหล็กเหลี่ยมกลวงคอนกรีตอัดแรง

1. ใช้เป็นฐานรากในการรับน้ำหนักสิ่งปลูกสร้างขนาดเบา เช่น ทางเดินเชื่อมอาคาร ชานชาลา ลานจอดรถ
2. ใช้เป็นฐานรากในการรับน้ำหนักของเสาเข็ม เพื่อสร้างความมั่นคงแข็งแรง
3. เป็นเสาค้ำเหล็กเหลี่ยมกลวงประเภทคอนกรีตอัดแรงแข็งแรงเพราะมีค่ากำลังอัดประลัยมากกว่า 350 KSC
4. ขนาดและรูปหน้าตัด 15 ซม. น้ำหนัก 32 กก./ม.
5. ลักษณะพิเศษของเสาค้ำ คือ รูกลวงตรงกลางในท่อนเดียวกัน จะมีขนาดไม่เท่ากัน ด้านหนึ่งรูแคบ ด้านหนึ่งรูกว้าง
6. การใช้งาน โดยที่ด้านรูกว้างตอกลงพื้นดิน เพื่อรับแรงดันดิน ทำให้ดินที่ส่งผ่านช่องขึ้นมามีความแข็งตัว แข็งแรง มีแรงอัดทำให้เสาค้ำได้ดียิ่งขึ้น
7. ทำให้ลดปัญหาการแตกหัก ระหว่างตอกได้มากกว่าเสาค้ำธรรมดา

การใช้งานทั่วไปของเสาเข็มเหล็กเหลี่ยมกลาง DCON

ใช้ในการรับน้ำหนักของคานคอดิน ตอกปูพรม รั้วน้ำหนักพื้น ลานจอดรถ พื้น โกดัง เสาเข็มฐานราก สำหรับการรับน้ำหนักงานรั้ว เสาเข็มฐานราก สำหรับการรับน้ำหนัก งาน โครงสร้างขนาดเล็ก หรือโครงสร้างขนาดใหญ่ หรือใช้ในงานต่อเติมพื้นที่เล็กๆ น้อยๆ ง่ายต่อการตัดหัวเข็ม ในกรณีเข็มโผล่ เมื่อไปเจออุปสรรคใต้ดินที่ตอกไปแล้วหรือ อาจจะต้องตัดหัวเข็มออก เพื่อให้ได้ระดับตามที่กำหนดไว้ สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างและแรงงาน น้ำหนักเบาสะดวกในการขนย้ายและติดตั้ง มีขนาดความยาวตั้งแต่ 1.00 - 6.00 เมตร



7. ฐานรากสำเร็จรูป

ฐานรากสำเร็จรูป (Footing) ของบริษัทฯ เป็นฐานรากคอนกรีตสำเร็จรูป เป็นฐานรากของเสาเข็มเพื่อสร้างความมั่นคงแข็งแรง เสริมเหล็กได้มาตรฐาน แข็งแรงทนทาน มีให้เลือก 2 ขนาด คือ ขนาดกว้าง 40 x 40 x 40 ซม. และขนาดกว้าง 35 x 80 x 40 ซม.



ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทดำเนินการธุรกิจขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อม (Mini Factory) และ โครงการบ้านเดี่ยวสร้างเสร็จก่อนขายผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท อรดา จำกัด ซึ่งปัจจุบันมี 2 ประเภท คือ

1. **อรดาแฟคตอรีแลนด์** ซึ่งเป็นโครงการโรงงานสำเร็จรูปที่รวม โรงงาน สำนักงาน ที่พักอาศัย ไว้ในยูนิตเดียวกัน บนเนื้อที่ 200 ตร.วา พื้นที่ใช้สอยกว่า 720 ตร.ม. เน้นการวางผังอย่างเป็นระบบ พร้อมสาธารณูปโภคมาตรฐาน โดยใน 1 ยูนิตจะประกอบด้วย :

ชั้น	พื้นที่ใช้สอย	ขนาด
1	ส่วนโรงงาน	16 X 24 = 384 ตร.ม.
	สำนักงาน	12 X 7.5 = 90 ตร.ม.
2	สำนักงาน	16 X 7.5 = 120 ตร.ม.
3	ที่พักอาศัย	16 X 7.5 = 120 ตร.ม.

โครงการตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน-ลำลูกกา คลอง 8 อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี โดยภายในโครงการประกอบด้วยไฟฟ้า 3 เฟส 4 สาย โทรศัพท น้ำบาดาล ถนนคอนกรีตเสริมเหล็กพร้อมท่อระบายน้ำ-ทางเท้ากว้าง 16 เมตร พร้อมระบบรักษาความปลอดภัย 24 ชม.

ทั้งนี้ บริษัทได้ขออนุญาตจัดสรรจากกรมที่ดินเป็นพื้นที่จัดสรรเพื่ออุตสาหกรรม โดยลูกค้าของโครงการที่เช่าหรือซื้อจะไปทำเรื่องขออนุญาตประกอบกิจการโรงงานจากกระทรวงอุตสาหกรรมต่อไป

2. โครงการประเภทที่อยู่อาศัย

- บริษัท อรดา จำกัด

โครงการบ้านอรดา-ลำลูกกาคลอง 8 โครงการตั้งอยู่บนถนนเลียบคลอง 8 อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ทั้งนี้ บริษัทได้ใบอนุญาตจัดสรรเลขที่ 36/2549 เป็นโครงการบ้านเดี่ยว สำหรับพักอาศัยและอาคารโฮมออฟฟิศ สร้างบนเนื้อที่ 23 ไร่ ปัจจุบันมียอดขายแล้วกว่า 90%

โครงการดีซีโอ-ราชพฤกษ์ (อรดา-ราชพฤกษ์) โครงการบ้านเดี่ยว 2 ชั้น จำนวน 94 หลัง บนที่ดิน 20 ไร่ 2 งานเศษ บริเวณถนนราชพฤกษ์ จังหวัดนนทบุรี เพื่อสาธิตการใช้สินค้าของทางดีคอนฯ บริษัทได้ใบอนุญาตเลขที่ 91/2554 มียอดขายแล้วประมาณ 90%

โครงการดีซีโอคอนโด-งามวงศ์วาน โครงการอาคารชุด 8 ชั้น จำนวน 4 อาคาร รวม 792 ยูนิต บนที่ดิน 7 ไร่เศษ บริเวณซอยงามวงศ์วาน 2 (ซอยดวงมณี) หลังกระทรวงสาธารณสุข จังหวัดนนทบุรี ซึ่งได้โอนขายทั้งโครงการให้กับบริษัทอสังหาริมทรัพย์แห่งหนึ่ง ในไตรมาส 4 ปี 2557

โครงการดีคอนไพร์ม-รัตนธิเบศร์ (DCON Prime) เป็นโครงการคอนโดมิเนียมสูง 38 ชั้น 1 อาคาร จำนวน 638 ยูนิต ขนาดโครงการ 2 ไร่ 1 งาน 16 ตารางวา ตั้งอยู่บนถนนรัตนธิเบศร์ใกล้กับสะพานพระนั่งเกล้า ห่างจากสถานีรถไฟฟ้า MRT (สถานีไทรม้า) 100 เมตร ห่างจากแม่น้ำเจ้าพระยา 800 เมตร ได้รับการอนุมัติจาก EIA เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2558 ก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มโอนให้ลูกค้าได้ในเดือนพฤษภาคม ปี 2561 ประมาณการยอดขายของโครงการเท่ากับ 1,648.38 ล้านบาท และจะมีกำไรสุทธิ 252.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.3 ของยอดขาย

- บริษัท วิศววรรณ จำกัด

โครงการ เดอะ เดคโค บังนา (The DECO Bangna) เป็นโครงการหมู่บ้านจัดสรรทาวน์โฮม จำนวน 388 ยูนิต ขนาดโครงการ 34 ไร่ 14.2 ตารางวา ตั้งอยู่ติดถนนใหญ่ บนถนนบางบ่อ-คลองด่าน ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ สมุทรปราการ เชื่อมต่อถนนเทพารักษ์, ถนนบางนา-ตราด และ ถนนสุขุมวิท ได้ง่าย เข้า-ออกเมืองได้สะดวก ด้วยทางด่วนหลัก 3 สาย ได้แก่ ทางพิเศษบูรพาวิถี, มอเตอร์เวย์ และ ทางพิเศษกาญจนาภิเษก ใกล้แหล่งงานและโรงงานอุตสาหกรรมชื่อดังของประเทศไทยมากมาย รวมถึงใกล้กับห้างสรรพสินค้า, ตลาดสด, สถานศึกษาชื่อดัง, โรงพยาบาลชั้นนำ และ สนามบินสุวรรณภูมิ เป็นต้น กำลังดำเนินการก่อสร้างโดยจะแล้วเสร็จและเริ่มโอนให้ลูกค้าได้ในเดือนพฤศจิกายน ปี 2564 ประมาณการยอดขายของโครงการเท่ากับ 949.22 ล้านบาท และจะมีกำไรสุทธิ 133.84 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.1 ของยอดขาย

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

กลยุทธ์การแข่งขัน

- บริษัทได้เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและการทำกำไรในโรงงานสาขาต่างจังหวัด โดยเพิ่มกำลังการผลิตสินค้า เสริมเหลี่ยมและรั้วคอนกรีตที่บตามความต้องการของตลาดที่มากขึ้น
- ขยายกำลังการผลิตเส้เสริมให้ขนาดใหญ่ถึงขนาดหน้าตัด 40 เซนติเมตร เพื่อรองรับลูกค้ากลุ่มใหม่
- เริ่มกิจกรรมส่งเสริมการตลาดเพื่อรักษารฐานลูกค้าเก่าไว้ ตามรูปแบบ CRM
- บริษัทสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานด้วยต้นทุนที่ต่ำกว่าคู่แข่ง เนื่องจากบริษัทให้ความสำคัญ งานวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- สำหรับเส้เสริม บริษัทได้เลือกผลิต 3 ขนาด ได้แก่ เส้เสริม I18 I22 และ I26 ในลักษณะการผลิตแบบ Mass Production ทำให้ได้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยที่ต่ำกว่าคู่แข่ง
- บริหารงานอย่างใกล้ชิดด้วยผู้บริหารมืออาชีพที่มีความเข้าใจในธุรกิจและลูกค้า
- สถานที่ตั้งโรงงานอยู่ในแหล่งวัตถุดิบทำให้ประหยัดต้นทุนค่าขนส่งวัตถุดิบ และยังได้เนื้อที่โรงงานในราคาถูก
- มีความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของแหล่งวัตถุดิบ ทำให้ได้ต้นทุนวัตถุดิบที่มีราคาถูก
- มีระบบขนส่งสินค้าสำเร็จรูปเอง ทำให้มีความคล่องตัว สามารถควบคุมระบบการจัดส่งได้ รวมทั้งยังช่วยประหยัด ต้นทุนค่าขนส่ง
- จากเดิมที่บริษัทได้ทำการขยายกิจการโดยการเปิดโรงงานที่ภาคเหนือ จังหวัดลำพูน ภาคใต้ จังหวัดสุราษฎร์ธานี แล้วนั้น ในปี 2556 บริษัทได้ทำการเปิดโรงงานแผ่นพื้นเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการเจริญเติบโตในพื้นที่หัวเมืองใหญ่ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องของภาคอีสานที่ จังหวัดมหาสารคาม และ ภาคตะวันออกที่จังหวัดระยอง เพื่อเป็นการลด ต้นทุนค่าขนส่งสะดวกคล่องตัวในด้านการให้บริการด้านการขายการจัดส่ง และเป็นการขยายฐานลูกค้าในด้านภูมิภาคเพิ่มขึ้น

กลุ่มลูกค้า

สามารถแบ่งตามกลุ่มลูกค้าได้ ดังนี้

สัดส่วนร้อยละตามยอดขายของบริษัทในปี 2563

กลุ่มลูกค้า	สัดส่วนร้อยละตาม ยอดขายในปี 2563
1. ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	56%
2. ผู้รับเหมาก่อสร้าง	36%
3. ตัวแทนจำหน่ายและ/หรือผู้ผลิตวัสดุอุปกรณ์	6%
4. อื่นๆ	2%
รวม	100%

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

เป็นกลุ่มลูกค้าข้างต้นในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล จังหวัดต่างๆ ทางภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคใต้ ภาคอีสาน และภาคตะวันออก ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานครบทุกภาค ดังนี้ ภาคเหนือ – บริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จำกัด, ภาคกลาง – โรงงานลพบุรี, ภาคใต้ – โรงงานสุราษฎร์ธานี, ภาคอีสาน – โรงงานมหาสารคาม และภาคตะวันออก – โรงงานระยอง

นโยบายราคา

บริษัทฯ กำหนดราคาตามหลักอุปสงค์อุปทานของตลาด โดยมีให้ราคาถูกเกินไปทำให้เกิด Lead time ตั้งแต่การสั่งซื้อจนได้รับสินค้านานเกินไป หรือ มีให้ราคาแพงเกินไปจนทำให้เสียฐานลูกค้า นอกจากนี้บริษัทจะคำนึงถึงปริมาณการสั่งซื้อ เกรดดีทอมที่ผ่านมาของลูกค้า และการแข่งขันของอุตสาหกรรมเป็นหลัก จึงทำให้บริษัทฯ ต้องปรับราคาให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดและการแข่งขันที่มีอยู่ตลอดเวลา

บริษัท อรดา จำกัด

กลยุทธ์การแข่งขัน

- โครงการแฟคตอรีแลนด์ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่สีม่วง ซึ่งสามารถสร้างโรงงานได้และอยู่ในเขตชุมชน ทำให้มีกำลังซื้อ และมีแรงงานเพียงพอที่จะรองรับกับธุรกิจของผู้ประกอบการซึ่งเป็นลูกค้าของโครงการ อีกทั้งยังอยู่ในทำเลที่สามารถเดินทางได้สะดวกด้วยถนนวงแหวนกาญจนาภิเษกซึ่งเป็นส่วนเสริมศักยภาพในระบบขนส่งและการเดินทาง
- โครงการจัดสรรดิซีโอ-ราชพฤกษ์ ตั้งอยู่ในทำเลที่เดินทางได้สะดวก อยู่ในแหล่งที่เป็นความเจริญและเป็นที่ต้องการของกลุ่มเป้าหมาย มีระบบขนส่งประเภทรถไฟฟ้ารองรับคือแนวรถไฟฟ้าสายสีม่วง ซึ่งจะเปิดให้บริการในวันที่ 12 สิงหาคม 2559 นอกจากนี้ยังได้ออกแบบให้มีความแตกต่างและตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า
- โครงการดีคอนไพร์ม-รัตนวิเบศร์ (DCON Prime) เป็นคอนโดมิเนียมตั้งอยู่บนถนนรัตนวิเบศร์ติดกับสถานีรถไฟฟ้า MRT ไทรมาฯ ลักษณะโครงการเป็นอาคารสูง 38 ชั้น จำนวน 638 ยูนิต โดยมีจุดเด่นในเรื่องของทำเลที่ตั้งอยู่ในแหล่งความเจริญของนนทบุรี ใกล้กับเซ็นทรัลเวสต์เกต มีความสะดวกในการเดินทางโดยรถไฟฟ้าเข้าสู่ใจ

กลางเมืองได้อย่างสบาย อีกทั้งยังใกล้กับแม่น้ำเจ้าพระยาซึ่งจะทำให้บรรยากาศในการพักผ่อนมีวิวพักผ่อนที่เหนือใครโดยนอกจากจะมองเห็นวิวโค้งน้ำเจ้าพระยาจากในห้องพักแล้ว ยังเห็นอ่าวด้วยสระว่ายน้ำระบบ Infinity edge บนชั้น 37 ให้ผู้อยู่อาศัยได้สัมผัสถึงความอิสระ โปร่งสบายในการว่ายน้ำพักผ่อนหย่อนใจพร้อมรับวิวโค้งน้ำเจ้าพระยาจากมุมสูง นอกจากนี้ทางโครงการยังให้การตกแต่งครบทั้งเฟอร์นิเจอร์บิวอินท์ เครื่องปรับอากาศทุกห้อง บริษัทฯ มีความได้เปรียบทางด้านต้นทุนการก่อสร้างเนื่องจากใช้วัสดุที่เป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทแม่คือ แผ่นพื้น, เสาเข็ม, และอิฐมวลเบาดีคอน

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- กลุ่มลูกค้าของโครงการออร์คาแพลตอร์แลนด์เป็นผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็ก (SME) ผู้ทำงานบริเวณใกล้เคียง และยังคงกลุ่มเป้าหมายของบริษัทไว้
- ในส่วนของกลุ่มลูกค้าโครงการบ้านจัดสรรดีชีโอ-ราชพฤกษ์ วางเป้าหมายไว้เป็นกลุ่มลูกค้าระดับกลางที่อยู่บริเวณจังหวัดนนทบุรี และทำงานบริเวณกรุงเทพมหานครที่มีระดับรายได้ตั้งแต่ 50,000 บาทขึ้นไป อายุอยู่ในช่วง 35-50 ปี
- โครงการดีคอนไพร์ม-รัตนานิเบส์ (DCON Prime) วางเป้าหมายลูกค้าอยู่ระดับกลาง ที่อยู่บริเวณใกล้เคียง ในส่วนของจังหวัดนนทบุรีส่วนที่ติดกับกรุงเทพฯ โชนเหนือและตะวันตก ระดับรายได้ตั้งแต่ 25,000 บาท ขึ้นไปอายุในช่วง 25-45 ปี

นโยบายราคา

- สำหรับโครงการออร์คาแพลตอร์แลนด์ บริษัทกำหนดราคาขาย และค่าเช่าอยู่ในระดับราคาที่แข่งขันได้ ทั้งนี้การเช่าโรงงาน บริษัทจัดทำสัญญาเช่ากับลูกค้ามีระยะเวลาครอบคลุม 3 ปี
- โครงการบ้านจัดสรรดีชีโอ-ราชพฤกษ์ กำหนดราคาให้อยู่ในช่วง 4-6 ล้านบาท
- ในส่วนของโครงการดีคอนไพร์ม-รัตนานิเบส์ (DCON Prime) ได้พัฒนารูปแบบและฟังก์ชันการใช้งานรวมถึงวัสดุที่ใช้เหนือกว่าคู่แข่งในบริเวณใกล้เคียง ขณะที่กำหนดราคาขายให้ค่อนข้างถูกกว่าคู่แข่งในย่านใกล้เคียงเพื่อจุดเด่นในด้านความคุ้มค่า โดยกำหนดราคาเริ่มต้นที่ 1.7 ล้านบาท สำหรับ 1 ห้องนอนขนาด 26.58 ตารางเมตร

การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

- ออร์คาแพลตอร์แลนด์ นอกจากการติดต่อกับลูกค้าเป้าหมายโดยตรงแล้ว ลูกค้าส่วนใหญ่ของทางบริษัทจะเข้ามาติดต่อจากป้ายโฆษณาหน้าโครงการ ได้รับข้อมูลข่าวสารการแนะนำจากลูกค้าเดิมในโครงการและเว็บไซต์
- สำหรับโครงการดีชีโอ-ราชพฤกษ์, โครงการดีคอนไพร์ม-รัตนานิเบส์ และโครงการเดอะ เดคโค บางนา จะใช้การประชาสัมพันธ์ทางป้ายโฆษณา ป้ายบอกทาง นิตยสารหนังสือพิมพ์ วิทยุ การออกบูธตามงานแสดงสินค้า และห้างสรรพสินค้าต่างๆ โดยในปีนี้จะเน้นโฆษณาทางอินเทอร์เน็ตประเภทสังคมออนไลน์ และเว็บไซต์ในการให้ข้อมูลข่าวสารประชาสัมพันธ์โครงการ

วัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในการก่อสร้างโครงการ ได้แก่ ที่ดิน และวัสดุก่อสร้าง หลักๆ เช่น แผ่นพื้น เสาเข็ม อิฐมวลเบา คอนกรีต เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ แผ่นหลังคา ระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ระบบสุขาภิบาล สีทาอาคาร ประตู หน้าต่าง โดยทางบริษัทเปิดประมูลกับผู้รับเหมาก่อสร้างทั้งในส่วนของค่าแรงและค่าวัสดุ ยกเว้นแผ่นพื้น, เสาเข็ม, และอิฐมวลเบา ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท ซึ่งที่ผ่านมาผู้รับเหมาก่อสร้างหลักที่มีประสบการณ์และความน่าเชื่อถือเข้าร่วมงานด้วยอย่างต่อเนื่อง

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- สำหรับโครงการอาคารแฟคตอรีแลนด์ แต่ละยูนิตทางเจ้าของโรงงานจะจัดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียกันเองตามคุณภาพของน้ำเสียในแต่ละโรงงาน โดยต้องผ่านเกณฑ์ตามที่กรมโรงงานกำหนด ทั้งนี้ทางโครงการได้มีระบบสุขาภิบาลให้ทั้งแต่ละยูนิตในเบื้องต้นตามพรบ.จัดสรร
- ในส่วนของโครงการจัดสรรนั้นได้จัดทำระบบดักไขมันในแต่ละยูนิต และมีระบบบำบัดน้ำเสยรวมของโครงการตามพรบ.จัดสรร

งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทมีคอนโดมิเนียมโครงการดีคอนไพร์ม-รัตนานิเบศร์ ที่รอโอนในปี 2564

บริษัท วิศราวรณ จำกัด

กลยุทธ์การแข่งขัน

- โครงการ เดอะ เดโค โค้ บังนา (The DECO Bangna) เป็นทาวน์โฮม อยู่ติดถนนใหญ่ บนถนนบางบัว-คลองด่าน สมุทรปราการ เชื่อมต่อดถนนเทพารักษ์, ถนนบางนา-ตราด และ ถนนสุขุมวิทได้ง่าย เข้า-ออกเมืองได้สะดวก ด้วยทางด่วนหลัก 3 สาย ได้แก่ ทางพิเศษบูรพาวิถี, มอเตอร์เวย์ และ ทางพิเศษกาญจนาภิเษก ใกล้แหล่งงานและนิคมอุตสาหกรรมรายใหญ่ เช่น นิคมเวลโกรว์ นิคมบางพลี รวมถึงใกล้กับห้างสรรพสินค้า, ตลาดสด, สถานศึกษาชื่อดัง, โรงพยาบาลชั้นนำ และ สนามบินสุวรรณภูมิ เป็นต้น ลักษณะเป็นโครงการหมู่บ้านจัดสรรทาวน์โฮม จำนวน 388 ยูนิต ขนาดโครงการ 34 ไร่ 14.1 ตารางวา โดยมีจุดเด่นในเรื่องของพื้นที่สีเขียวเยอะ รวมถึงส่วนกลาง Club House ที่ตอบโจทย์ทุกไลฟ์สไตล์ ไม่ว่าจะเป็นพื้นที่ทำงานส่วนตัว ฟิตเนส และสระว่ายน้ำ ไม่เพียงเท่านั้นสิ่งที่โครงการคิดให้กับลูกค้าเรียกว่า ใส่ใจให้ลูกค้าทุกตารางเมตร ลูกค้ามั่นใจได้ 100% บริษัทฯ มีความได้เปรียบทางด้านต้นทุนการก่อสร้างเนื่องจากใช้วัสดุที่เป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทแม่ (DCON) คือ แผ่นพื้น, เสาเข็ม, รั้ว และอิฐมวลเบาดีคอน

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- โครงการ Deco วางเป้าหมายลูกค้าอยู่ระดับกลาง อยู่ในกรุงเทพฯ ที่อยู่บริเวณ ใกล้เคียง ในส่วนของจังหวัดสมุทรปราการ อยู่โซนตะวันออกของกรุงเทพ ระดับรายได้ตั้งแต่ 25,000 บาท ขึ้นไปอายุในช่วง 25-50 ปี

3. ปัจจัยความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจของ บริษัท ดีคอน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงและวัตถุดิบหลัก

น้ำมันเชื้อเพลิงเป็นต้นทุนหลักในการขนส่งสินค้า และเป็นรายจ่ายที่มีจำนวนเงินสูงมากรองจากค่าวัตถุดิบ แต่ความผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิง ล้วนเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุม เนื่องจากมีความเกี่ยวข้องกับเหตุการณ์อื่นหลายปัจจัย เช่นภาวะเศรษฐกิจโลก ปัญหาทางการเมืองระหว่างประเทศ มีผลทำให้เกิดความผันผวนต่อราคาน้ำมัน บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงโดยได้ซื้อรถบรรทุกใหม่เพื่อทดแทนรถบรรทุกเดิมที่มีประสิทธิภาพต่ำ รวมทั้งบำรุงรักษาให้รถบรรทุกมีประสิทธิภาพที่ดีอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ ได้ทำการจัดฝึกอบรมพนักงานขับรถให้ขับรถอย่างถูกวิธีเพื่อความปลอดภัยและเพื่อความประหยัดอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังได้ติดตั้งระบบ GPS ในรถบรรทุกทุกคันเพื่อการควบคุมความเร็วและป้องกันการทุจริตน้ำมันของพนักงานขับรถ

ราคาวัตถุดิบมีความผันผวนสูง เนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงด้านอุปสงค์และอุปทาน โดยเฉพาะราคาปูนซีเมนต์, เหล็กเส้น, PC-Wire, หินและทราย ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งในเชิงบวกและเชิงลบ บริษัทฯ ต้องติดตามประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ได้แก่การบริหารการจัดการจัดหาวัตถุดิบเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านราคา การวิจัยค้นคว้าเพื่อหาวัตถุดิบทดแทน การควบคุมและบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ

2. ความเสี่ยงด้านความผันผวนของสภาพเศรษฐกิจในประเทศและการแข่งขัน

ในปีที่ผ่านมาประเทศไทยยังคงประสบปัญหาภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ทำให้ตลาดสินค้าวัสดุก่อสร้างและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีการแข่งขันที่รุนแรง เกิดภาวะอุปทานสินค้าลดลง คู่แข่งขันเร่งระบายสินค้า บริษัทฯ ซึ่งมีการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จึงมีความเสี่ยงในการลงทุนในโครงการคอนโดมิเนียมดังกล่าว ดังนั้นเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ฝ่ายบริหารจึงให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาสินค้า การควบคุมคุณภาพ การบริการ การบริหารและจัดการสินค้าคงคลัง การพัฒนาบุคลากร การบริหารการจัดส่งและขนส่ง เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และคงความเป็นผู้นำในธุรกิจนี้ต่อไป และสำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์นั้นเพื่อลดความเสี่ยงในด้านการเงินและลดความเสี่ยงในเรื่องค่าใช้จ่ายการตลาด

3. ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดที่รุนแรงของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในปี 2563 จนถึงปัจจุบันทำให้ภาวะเศรษฐกิจไทยหดตัวลงและส่งผลให้การลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ชะลอตัวลงอย่างมีนัยสำคัญ การก่อสร้างในโครงการต่างๆ มีการเลื่อนแผนออกไปทำให้ยอดขายสินค้าและวัสดุก่อสร้างปรับตัวลดลงในทิศทางเดียวกัน ประกอบกับมาตรการควบคุมการปล่อยสินเชื่อรายย่อยของธนาคารพาณิชย์ จึงเป็นสาเหตุหลักที่ทำให้ภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ชะลอตัวในปีนี้

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญในด้านการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายออนไลน์มากขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 นอกจากนี้ฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาสินค้าเพื่อเตรียมรองรับความต้องการสินค้าได้ในอนาคต เมื่อสถานการณ์กลับเข้าสู่ภาวะปกติ

4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

ประเภท / ลักษณะสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน ณ อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี:			
- ส่วนที่เป็นพื้นที่โรงงานขนาด 119 ไร่ 1 งาน ไร่ 94 ตร.วา	26,533,967	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
- ส่วนที่เป็นพื้นที่กองเก็บสินค้าขนาด 23 ไร่ 2 งาน 38 ตร.วา	5,055,384	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
- ส่วนที่ซื้อไว้เพื่อใช้น้ำบาดาลในการผลิตขนาด 24 ไร่ 2 งาน 92 ตร.วา	2,124,547	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดินเพื่อสร้างโรงงานและลานเก็บสินค้าคงคลัง - โรงงานคอนกรีตมวลเบา 166 ไร่ 18 ตร.วา	13,482,219	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดินเพื่อสร้างโรงงาน จังหวัดสุราษฎร์ธานี ขนาด 57 ไร่ 334 ตร.วา	16,870,519	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดินเพื่อสร้างโรงงาน จังหวัดระยอง ขนาด 36 ไร่ 168 ตร.วา	20,525,996	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดินเพื่อสร้างโรงงาน จังหวัดมหาสารคาม ขนาด 34 ไร่ 99 ตร.วา	18,022,373	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
อาคาร / เฟอร์นิเจอร์ / เครื่องตกแต่ง	148,488,967	เป็นเจ้าของ	จดจำนองอาคาร โรงงานสำหรับการผลิตคอนกรีตมวลเบาวงเงินจำนอง 35 ล้านบาท และเครื่องจักรมูลค่า 60 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น, เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันค่าวัตถุดิบ การใช้ไฟฟ้ากับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง

ยานพาหนะ	68,344,303	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
เครื่องมือ / เครื่องจักร / อุปกรณ์	141,631,066	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	1,532,773	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัท อรดา จำกัด

ประเภท / ลักษณะสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน
สินทรัพย์ให้เช่า	302,823,374	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดิน รอคอยพัฒนา สำนักงานขาย Factory	14,223,250	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดินที่พัฒนาแล้วเพื่อขายโครงการ บ้านอรดา และคอนโดมิเนียม DCON Prime	1,302,905,128	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

การลงทุนในบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท	ธุรกิจ	ทุนที่ออกและเรียก ชำระแล้ว	ร้อยละการลงทุน
บริษัท อรดา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยปัจจุบันยังเน้น ธุรกิจการขายและให้เช่า โรงงานสำเร็จรูป ขนาดย่อม	400 ล้านบาท	99.99
บริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จำกัด	ผลิตแผ่นพื้นสำเร็จรูปและคอนกรีตมวลเบา ในพื้นที่ภาคเหนือ	35 ล้านบาท	99.99
บริษัท ดีเอสซี โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผนังคอนกรีตเบาสำเร็จรูป	130 ล้านบาท	70.00
บริษัท วิศราวรณ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	200 ล้านบาท	99.99 (โดย บจก.อรดา)

ปัจจุบันบริษัทมีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่เป็นธุรกิจหลัก คือ แผ่นพื้นและเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง และ
การขายโครงการบ้านเดี่ยวพร้อมอยู่ และขาย - ให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อมผ่านบริษัทย่อย บริษัท ไม่มีนโยบายใน
การลงทุนในธุรกิจอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง การลงทุนใดๆ ของบริษัทจะพิจารณาถึงผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสม
นอกจากนี้ นโยบายการบริหารในอวดาจะถูกกำหนดและดำเนินการ โดยกรรมการบริหารของบริษัทฯ

การลงทุนในบริษัทร่วม

ณ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท	ธุรกิจ	ทุนที่ออกและ เรียกชำระแล้ว	ร้อยละการลงทุน
บริษัท ปริณูศิริ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,220.01 ล้านบาท	6.72

ในไตรมาส 2 ปี 2563 บริษัทฯ และกรรมการบริษัทได้ทยอยซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ประิณศิริ จำกัด (มหาชน) จนมีสัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 21.79 และตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2563 ผู้ถือหุ้นของบริษัท ประิณศิริ จำกัด (มหาชน) มีมติแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ท่านหนึ่ง เป็นคณะกรรมการบริษัท ทำให้บริษัทฯ มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทดังกล่าว บริษัทฯ จึงจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนดังกล่าวจากประเภทที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เป็นประเภทที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ และวัดมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

6.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
	ทุนจดทะเบียน 552,878,639.60 บาท (ชำระแล้ว 538,634,039.60 บาท)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: บริษัทผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์คอนกรีต อันได้แก่ แผ่นพื้นสำเร็จรูป, เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง, Hollow core, คอนกรีตมวลเบา (CLC) ตลอดจนผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปต่างๆ เช่น รั้วทึบ รั้วควายบอย, คาน – เสา, เสาเข็มเหล็กเหลี่ยมกลวง, ฐานรากสำเร็จรูป เป็นต้น
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 3300/57 ตึกช้าง อาคารบี ชั้นที่ 8 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
ที่ตั้งโรงงาน 1 – ลพบุรี	: 33 หมู่ 8 ตำบลช่องสาริกา อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี 15140
ที่ตั้งโรงงาน 2 – ลพบุรี	: 280 หมู่ 1 ตำบลช่องสาริกา อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี 15140
ที่ตั้งโรงงาน – สุราษฎร์ธานี	: 39/3 หมู่ 7 ตำบลนาใต้ อำเภอบ้านนาเดิม จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84240
ที่ตั้งโรงงาน – มหาสารคาม	: 236 หมู่ 11 ถนนโกสุม-ท่าพระ ตำบลแพ่ง อำเภอโกสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม 44140
ที่ตั้งโรงงาน – ระยอง	: 567 หมู่ 1 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107547000303
Homepage	: www.dconproduct.com E-mail : dcon@dconproduct.com
โทรศัพท์	: 0-2937-3312
โทรสาร	: 0-2937-3328

บริษัทย่อย	:	บริษัท อรดา จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้น 99.99 % ทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - อรดาแฟคเตอรีแลนด์ - อรดาแลนด์ - บ้านอรดา – ลำลูกกาคลอง 8 - บ้านอรดา – โครงการดีซีโอ (ราชพฤกษ์) - คอนโดมิเนียม – โครงการดีซีโอคอนโด (งามวงศ์วาน) - คอนโดมิเนียม – โครงการดีคอนไพร์ม (รัตนาธิเบศร์)
ที่ตั้ง	:	3300/97 ดิวกิจ อาคารบี ชั้นที่ 18 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
Homepage	:	www.orrada.com E-mail : orrada@orrada.com
โทรศัพท์	:	0-2937-3312
โทรสาร	:	0-2937-4337
บริษัทย่อย	:	บริษัท วิศราวรรณ จำกัด บริษัท อรดา จำกัด ถือหุ้น 99.99 % ทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท ชำระแล้ว 180 ล้านบาท
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - ทาวน์โฮมส์ - โครงการ เดอะ เดคโค บางนา (The DECO Bangna)
ที่ตั้ง	:	3300/100 ดิวกิจ อาคารบี ชั้นที่ 18 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์	:	0-2937-3312
โทรสาร	:	0-2937-4337
บริษัทย่อย	:	บริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้น 99.99 % ทุนจดทะเบียน 35 ล้านบาท
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์คอนกรีต อันได้แก่ แผ่นพื้นสำเร็จรูป, คอนกรีตมวลเบา (CLC), Hollow core, รั้วสำเร็จรูป และรั้วคาวบอย ในท้องถิ่นภาคเหนือ
ที่ตั้ง	:	170 หมู่ 4 ตำบลป่าสัก อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน 51000
โทรศัพท์	:	053-537-030-1
โทรสาร	:	053-584-866

บริษัทย่อย : **บริษัท ดีเอสซี โปรดักส์ จำกัด**
บริษัทฯ ถือหุ้น 70.00 % ทุนจดทะเบียน 130 ล้านบาทชำระครบแล้ว 130 ล้านบาท

ลักษณะการประกอบธุรกิจ : **ผลิตและจำหน่ายผนังสำเร็จรูป**

ที่ตั้ง : 3300/67 ดิวกิจ อารีย์ ชั้นที่ 10 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร
กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ : 02-937 3312

โทรสาร : 02-937 3328

ส่วนที่ 2

การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 552,878,639.60 บาท (ทุนชำระแล้ว 538,634,039.60 บาท) คิดเป็นจำนวนหุ้น 5,386,340,396 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น : ณ วันที่ 30 มีนาคม 2563

จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด 8,174 ราย

การถือหุ้นแบบไร้ใบหุ้น 97.54 %

Free Float 28.28 %

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก

ชื่อ - สกุล	จำนวนหุ้น	ร้อยละของหุ้นทั้งหมด
1. นายวิฑูรย์ พรกุล	1,531,000,000	28.42
2. นางสาววิศรา พรกุล	1,340,000,000	24.88
3. นายชนะ โทวัน	610,000,000	11.32
4. นางสาวอสมมา โทวัน	187,000,000	3.47
5. นางสาวอริสรา โทวัน	187,000,000	3.47
6. นายอินฉา พรกุล	80,000,000	1.49
7. นายประทีป ตั้งมติธรรม	56,964,700	1.06
8. บริษัท สารสิน จำกัด	40,916,062	0.76
9. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	29,375,945	0.55
10. นายสุรพันธ์ ช่างประดิษฐ์	23,188,111	0.43
รวม	4,085,444,818	75.85

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น -

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลในแต่ละปี ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ ต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ของบริษัทซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม และความเห็นชอบของคณะกรรมการของบริษัท

ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัทมีกำไรสำหรับปีจำนวน 92,433,647.51 บาท มีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.02 บาทต่อหุ้นเมื่อคำนวณจากจำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 เมษายน 2564 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.008 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.62 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม

อัตรการจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานในแต่ละปี ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560	ปี 2559
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.02	0.02	0.03	0.05	0.03
กำไรต่อหุ้นคำนวณจากจำนวนหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล(บาท)	-	-	-	0.043	-
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	**0.008	0.015	0.015	0.045	0.008
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ* (%)	46.62	61.39	48.76	104.9	27.50
ราคาพาร์ (บาท)	0.10	0.10	0.10	0.10	0.10

ปี	เงินสด	หุ้นปันผล	วันผลประกอบการ
2563	0.008 บาทต่อหุ้น	-	01/01/2563 - 31/12/2563
2562	0.015 บาทต่อหุ้น	-	01/01/2562 - 31/12/2562
2561	0.015 บาทต่อหุ้น	-	01/01/2561 - 31/12/2561
2560	0.045 บาทต่อหุ้น	-	01/01/2560 - 31/12/2560
2559	0.008 บาทต่อหุ้น	-	01/01/2559 - 31/12/2559

หมายเหตุ: การจ่ายเงินปันผลในปี 2563 สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2563 ยังมีความไม่แน่นอน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับมติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 28 เมษายน 2564

*กำไรสุทธิหมายถึงกำไรสุทธิสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

** คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 28 เมษายน 2564 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.008 บาท

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการ

การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยการประชุมแต่ละครั้งจะกำหนดวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดปีอย่างชัดเจนรวมทั้งมีการส่งรายละเอียดประกอบวาระการประชุมแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการ และผู้บริหารทุกคนได้รับทราบ และจัดสรรเวลาเพื่อเข้าร่วมการประชุม แต่อาจจัดการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น โดยกำหนดให้เลขานุการคณะกรรมการรับผิดชอบงาน ดังนี้

- จัดทำหนังสือเชิญประชุมซึ่งมีวาระการประชุมที่ชัดเจน พร้อมจัดส่งเอกสารการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม
- จัดการประชุมโดยกำหนดเวลาที่เพียงพอ ตลอดจนเปิดโอกาสให้อภิปรายอย่างเต็มที่และเปิดเผย
- จัดทำรายงานการประชุมที่มีสาระสำคัญครบถ้วน และเสนอให้ประธานกรรมการบริษัทฯ รับรองในการประชุมคราวถัดไป ก่อนทำการจัดเก็บอย่างเป็นระบบ และสามารถสืบค้นได้

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	รศ.ดร.ต่อตระกูล ชมนาคน	ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ
2	นางพิสมัย บุญเกียรติ	รองประธานกรรมการ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการพิจารณา คำตอบแทน, กรรมการอิสระ
3	นายวิวัฒน์ พรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
4	พลเอก พิศาล วัฒนวงษ์คีรี	และกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
5	นายวันชัย ตันติกุล	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ, กรรมการพิจารณาคำตอบแทน
6	นายชนะ โทวัน	กรรมการ, กรรมการพิจารณาคำตอบแทน
7	ดร.ชนัย ชรินทร์สาร	กรรมการ
8	นายนิรุช อินทรท่าฉาง	กรรมการ
9	ดร.กวิน วรกาญจนา	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ เป็นดังต่อไปนี้

“นายวิวัฒน์ พรกุล ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือนายชนะ โทวัน, นายชนัย ชรินทร์สาร, นายนิรุช อินทรท่าฉาง, นายกวิน วรกาญจนา กรรมการสองในสี่ท่านลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”

ขอบเขต อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงาน โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับสภาพทางเศรษฐกิจและสถานะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
2. กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายทางการเงิน นโยบายในการระดมทุน การบริหารเงินทุน และนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
3. พิจารณานุมัติงบประมาณและโครงการลงทุน และกำกับดูแลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผน
4. กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหรือดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และกำหนดแนวทางแก้ไขในกรณีที่มีอุปสรรคในการบรรลุเป้าหมายนั้น
5. จัดให้มีการรายงานข้อมูลโดยทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั่วไป อย่างถูกต้อง ทันกาล และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
6. รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญ และกำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
7. สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
8. จัดให้มีการระดมการวางแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงขึ้นมาทดแทนอย่างต่อเนื่อง (Succession Plan)
9. ดูแลและตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานประจำวันของบริษัทฯ ตามแผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติไว้แล้ว
10. กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายทางการเงิน นโยบายในการระดมทุน การบริหารเงินทุน และนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
11. วางแผนและกำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานในสายงานต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
12. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายแนวปฏิบัติในการพิจารณารายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ระหว่างผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอื่นๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ในกรณีการทำงานรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของผู้ถือหุ้นให้ผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นธรรม มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
13. คณะกรรมการบริษัทฯ ดูแลให้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดด้วยความรอบคอบภายในหลักการของเหตุผล และความเป็นอิสระต่อกันมีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
14. ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมตัดสินใจในการพิจารณาเข้าทำรายการ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง ประธานกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้แจ้งต่อที่ประชุมขอความร่วมมือให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายในการพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยให้กรรมการบริษัทฯ แจ้งต่อที่ประชุมเพื่อคัดออกเสียงหรือขอให้ความเห็นในระเบียบวาระที่มีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสีย

15. คณะกรรมการบริษัทฯ กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องครบถ้วนในรายการประจำปีและแบบ 56-1
16. คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญและจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย โดยจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ทำหน้าที่รับผิดชอบตรวจสอบความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ
17. คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication) การติดตาม (Monitoring) เป็นประจำปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ รวมทั้งการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง
18. คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีระบบที่เป็นกลางและโปร่งใส ในการรักษาความสัมพันธ์กับผู้ตรวจสอบภายนอกและภายใน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้เชื่อมโยง
19. ค่าธรรมเนียมสอบบัญชี และค่าธรรมเนียมอื่นที่จ่ายแก่ผู้สอบบัญชี มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ ไว้ ดังต่อไปนี้

1. เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และพร้อมจะอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างเต็มที่
2. เป็นบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน
3. กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง จะต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และไม่เป็นผู้อุปถัมภ์ผู้มีอำนาจควบคุม หรือเป็นส่วนหนึ่งของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมสังกัดอยู่
4. กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 2 บริษัท แต่ทั้งนี้ หากกรรมการผู้นั้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการ ควรดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนเพียง 1 บริษัท คือ บริษัท ดีคอน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะมอบอำนาจวงให้กรรมการบริหารของบริษัทพิจารณาอนุมัติและดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการเงินของบริษัท และรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นปกติทางการค้า รายการการค้าได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ซึ่งมีราคาตลาดอ้างอิงได้ในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท

ในกรณีที่กรรมการอาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ให้กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียง

คณะกรรมการตรวจสอบ

เป็นหน่วยงานอิสระที่จะให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น กระบวนการตรวจสอบภายใน และการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัทมีกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจำนวน 3 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นางพิสมัย บุญเกียรติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
2	พลเอก พิศาล วัฒนวงษ์คีรี	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
3	นายวันชัย ตันติกุล	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบให้กับบริษัท จัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและ ประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชี สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน
3. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชี นั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
4. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
5. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายบัญญัติ ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนาม โดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูล ดังต่อไปนี้

- 6.1. ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
- 6.2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- 6.3. เหตุผลที่เชื่อว่า ผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
- 6.4. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท
- 6.5. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8.2 ผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่านดังนี้

	ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1	นายวิฑูรย์	พรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายนิรุช	อินทรท่าฉาย	กรรมการบริหาร
3	ดร.ภวิน	วรกาญจนา	กรรมการบริหาร
4	นางสาวประดิษฐา	วรชาติ	กรรมการบริหาร
5	นางสาวสมนึก	รักสนิท	กรรมการบริหาร
6	นางสิริพร	ลีทวิกุลสมบุรณ์	กรรมการบริหาร
7	นายสมัคร	สฤษชสมบัติ	กรรมการบริหาร
8	นางสาวนพมาศ	อลิปริยกุล	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ตรวจสอบติดตามการดำเนินการตามนโยบาย และแนวทางบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
2. ดูแลและตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานประจำวันของบริษัทฯ ตามแผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติไว้แล้ว
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นคราว ๆ ไป
4. ประธานกรรมการบริหารจะเป็นพิจารณาอนุมัติและดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการเงินของบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
5. ประธานกรรมการบริหาร จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติและดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องโยงกันที่เป็นปกติทางการค้า รายการการค้าได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่

จะทำขึ้นกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ซึ่งมีราคาตลาดอ้างอิงได้ในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท และต้องนำเสนอให้ที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ ในคราวถัดไปรับทราบในเรื่องนั้นๆ ด้วย

อนึ่ง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ในกรณี เกินวงเงิน 20 ล้านบาท และรายการหรือเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหาร ได้มอบหมาย
3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท
4. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท ไว้ภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท และต้องมีหนึ่งในคณะกรรมการบริหารลงลายมือชื่อร่วมกัน
5. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
6. มีอำนาจระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
7. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงาน โดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการบริหาร และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ในกรณีดังกล่าว รายการหรือเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

8.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
1	นางพิสมัย บุญเกียรติ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการอิสระ
2	นายวันชัย ตันติกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการอิสระ
3	นายชนะ โตวัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาคณะกรรมการและคณะกรรมการชดเชยของบริษัท
- พิจารณาสรรหากรรมการ โดยพิจารณาบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- พิจารณาสรรหาผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลงรวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง
- กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินเพื่อจูงใจและรักษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชดเชย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในแต่ละปี
- จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติตามแต่กรณี
- ให้คำชี้แจงตอบคำถามเกี่ยวกับค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

8.4 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นายนิรุช อินทรท่ากลาง ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ คุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเป็นเลขานุการบริษัท ข้อมูลประวัติของเลขานุการบริษัทฯ ตามเอกสารแนบ

คุณสมบัติของเลขานุการบริษัท

- มีความรู้พื้นฐานด้านธุรกิจ บัญชี กฎหมาย กฏระเบียบที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
- มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีของการกำกับดูแลกิจการ
- มีความเป็นอิสระและตรงไปตรงมาในการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งในด้านการให้ข้อแนะนำและข้อคิดเห็นต่างๆ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่เลขานุการบริษัท

- ให้ข้อแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด ข้อควรปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของทางการ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการ

- เปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ให้ข้อมูล และผลักดันคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติตามรวมทั้งให้มีการตรวจสอบผลการปฏิบัติตามข้อกำหนดของหลักการดังกล่าว
 3. จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่ดี
 5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
 6. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 7. ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตามข้อกำหนดกฎหมาย
 8. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงาน โดยกรรมการหรือผู้บริหาร และส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบตามที่กฎหมายกำหนด
 9. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ
 10. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นเพื่อให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท และเป็นสื่อกลางระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
 11. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท
 12. ติดตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อพึงปฏิบัติในส่วนที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
 13. ประสานงานระหว่างคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท

8.5 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

ค่าตอบแทนกรรมการ	1,680,000 บาท
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	8,972,028 บาท

โดยในปี 2562 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

ค่าตอบแทนกรรมการ	865,000 บาท
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	9,781,264 บาท

ค่าตอบแทนอื่นๆ

– ไม่มี –

8.6 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1	นายนิรุช	อินทรท่าอาจ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นางสาวนราภรณ์	ไชแก่นจันทร์	เลขานุการคณะกรรมการ
3	นายไอศูรณ์	อัสวมฉินธร	กรรมการฯ
4	ดร. กวิน	วรกาญจนา	กรรมการฯ
5	นางสิริพร	ลีทวิกุลสมบูรณ์	กรรมการฯ
6	นางสาวประดิษฐา	วรชาติ	กรรมการฯ
7	นายสมัคร	สฤษชสมบัติ	กรรมการฯ
8	นางสาวนพมาศ	อลิปริยกุล	กรรมการฯ
9	นางสาวสมนึก	รักสนิท	กรรมการฯ
10	นายอิทธิยศ	นิลมณ	กรรมการฯ
11	นายพิศณุ	บุตรฉ่ำ	กรรมการฯ
12	นายฉัฐวุฒิ	เทพแก้ว	กรรมการฯ
13	นางสาววันวิสาข์	ตันติกุล	กรรมการฯ
14	นายกลวัชร	วีระยุทธปัญญา	กรรมการฯ
15	นางสาวรุ่งนิภา	ถนัดเพิ่ม	กรรมการฯ
16	นางสาวชญานี	มินานนท์	กรรมการฯ

8.7 บุคลากร

บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 282 คน

การฝึกอบรมพนักงาน

เป้าหมาย: เปอร์เซ็นต์การฝึกอบรมพนักงานรวม จะต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของจำนวนพนักงาน x 6 ชั่วโมง

ผลงานปี 2563: การฝึกอบรมพนักงานคิดเป็นร้อยละ 107.33 ของเป้าหมาย

การฝึกอบรมพนักงาน

ปี	จำนวนพนักงาน	ร้อยละของเป้าหมาย
ปี 2563	282	107.33
ปี 2562	280	86.60
ปี 2561	230	80
ปี 2560	230	80
ปี 2559	229	85

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าพนักงานทุกระดับ คือทรัพยากรอันมีค่า และมีบทบาทต่อความสำเร็จขององค์กร บริษัทจึงมีนโยบายพัฒนาความสามารถพนักงานเพื่อยกระดับการบริหารงาน โดยจัดให้มีการอบรม สัมมนา พนักงานทั้งเก่าและใหม่อย่างต่อเนื่องอยู่เสมอเพื่อนำความรู้และเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานต่อไป และยังให้ความสำคัญในระบบการคัดเลือก และค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะ “ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่คนที่เหมาะสม” โดยมีระบบให้สวัสดิการที่ดี ความชอบในลักษณะ ส่งเสริมให้พนักงานก้าวหน้า มีความเจริญเติบโตคู่ไปกับบริษัทฯ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- บริษัทคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีความเหมาะสมกับตำแหน่งงานนั้นๆ
- มีการจัดอบรมตั้งเมื่อเริ่มแรกเข้าทำงานเพื่อเป็นการทำความคุ้นเคยก่อนการทำงาน
- มีจัดอบรมสม่ำเสมอ ในเรื่องความรู้เฉพาะด้านและเทคนิคต่างๆ มีการจัดฝึกอบรมทั้งในและนอกสถานที่เพื่อให้มีทักษะในงานนั้นๆมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังมีการจัดส่งบุคลากรไปศึกษาายังต่างประเทศที่มีความรู้และเทคโนโลยีในด้านนั้นๆ รวมถึงการจ้างบุคลากรที่มีคุณภาพ มีความรู้ความชำนาญจากต่างประเทศมาฝึกอบรมให้กับพนักงาน
- เกณฑ์ในการพิจารณาเงินเดือน บริษัทพิจารณาตามความเหมาะสมต่อองค์กรและตัวบุคลากรให้มีความยินดีทั้งสองฝ่าย เพื่อเป็นการจูงใจให้สามารถคัดสรรบุคคลที่มีคุณภาพสูงและเหมาะสมกับหน้าที่ โดยเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทอื่น และตลาดแรงงาน นับว่าองค์กรมีอัตราว่าจ้างดึงดูดใจเมื่อเทียบกับองค์กรในระดับเดียวกัน
- เกณฑ์ในการพิจารณาโบนัส บริษัทพิจารณาตามผลงานและระยะเวลาการทำงาน of พนักงาน รวมถึงพิจารณาตามอัตรายอดขายและกำไรของบริษัท หากยอดขายและกำไรมากพนักงานจะได้โบนัสมาก

9. การกำกับดูแลกิจการ

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงมีนโยบายส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องในองค์กร เนื่องจากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจและเป็นเครื่องมือสร้างความยั่งยืนให้กับกิจการในระยะยาวสร้างประโยชน์สูงสุดและสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทุกรายของบริษัทฯ ทั้งยังช่วยผู้ถือหุ้นและสาธารณชนได้รับทราบและตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้สะดวก รวดเร็ว เท่า

เทียมกันและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทยกทะเบียน โดยเน้นในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบต่อและสิ่งแวดล้อม การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ และตั้งใจปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy) ได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีเนื้อหาและสาระสำคัญต่างๆ เพื่อให้เกิดการพัฒนาให้สามารถเทียบเคียงได้กับมาตรฐานสากล สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติและข้อเสนอแนะของหน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้ทราบและเพื่อถือปฏิบัติตาม ทั้งยังเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และประชาชนทั่วไปได้รับทราบนโยบายดังกล่าวด้วยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการกำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับยึดถือและนำไปปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน บริษัทฯ “มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ” ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และเปิดเผยอยู่ในเว็บไซต์ www.dconproduct.com ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายได้มีการศึกษาและรับทราบ

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการดูแลกิจการ ได้แก่ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าระบบการบริหารจัดการที่ดี การมีคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์ มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ มีกลไกกลไกควบคุม การถ่วงดุลอำนาจและกระบวนการกำกับดูแลกิจการเป็นส่วนที่สำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนซึ่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจจะบรรลุตามภารกิจและวิสัยทัศน์ขององค์กรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยครอบคลุมหลักสำคัญดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท เน้นภาวะความเป็นผู้นำ วิสัยทัศน์ องค์กรประกอบการแต่งตั้ง และความเป็นอิสระ โดยกำหนดคุณสมบัติ ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อให้เกิดการจัดการที่ดี
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน
3. มีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลากับทุกๆ ฝ่าย
4. สนับสนุนให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และบริหารความเสี่ยง เพื่อลดความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น

โดยในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้นำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนมาปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายให้ได้รับสิทธิขั้นพื้นฐาน ตามที่กฎหมายกำหนดอย่างครบถ้วน ได้แก่

1. สิทธิในการซื้อ ขาย โอน และรับโอนหุ้นรวมทั้งสิทธิได้รับใบหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิในการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหุ้นได้อย่างอิสระ นอกจากนี้ยังมี สิทธิได้รับใบหุ้นได้ตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนด โดยบริษัทฯ มีบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (Thailand Securities Depository : TSD) ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในการดำเนินการเกี่ยวกับ ทะเบียนหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

2. สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในวาระต่างๆ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นทุกคนของ บริษัทฯ ที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามารถออกเสียงลงมติโดยเสมอภาคกันตามจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ 1 หุ้น มี 1 เสียงในการลงคะแนนเสียงใดๆ และสามารถลงคะแนนเสียงได้โดยอิสระอย่างไม่มีข้อจำกัด ไม่ว่าผู้ถือหุ้นจะเข้าประชุมด้วยตนเอง หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าประชุมแทน

3. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นหรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางมาเข้าร่วมประชุมได้โดยสะดวกเนื่องจากอยู่ในย่านที่คมนาคมสะดวกและใกล้ระบบขนส่งสาธารณะ ได้แก่ รถไฟฟ้าบีทีเอส (BTS) สถานีหมอชิต และรถไฟฟ้ามหานคร (รถไฟฟ้าใต้ดิน MRT) สถานีสวนจตุจักรและสถานีพหลโยธิน

4. สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไรและเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัทฯ มีสิทธิได้รับส่วนแบ่งในผลกำไรของบริษัทฯ ในรูปเงินปันผล โดยบริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละราย

5. สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการรับซื้อหุ้นคืน โดยบริษัทฯ ข้อบังคับบริษัทกำหนดห้ามมิให้บริษัทฯ เป็นเจ้าของหุ้นหรือรับจำหน่ายหุ้นของบริษัทเอง เว้นแต่

5.1 เพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นที่ออกเสียงไม่เห็นด้วยกับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งอนุมัติแก้ไขข้อบังคับบริษัทในเรื่องสิทธิการออกเสียงลงคะแนน และสิทธิการรับเงินปันผลและเห็นว่าตน ไม่ได้ได้รับความเป็นธรรมหรือ

5.2 เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารทางการเงิน ในกรณีที่บริษัทฯ มีกำไรสะสมและสภาพคล่องส่วนเกิน และการซื้อหุ้นคืนนั้นไม่เป็นเหตุให้บริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงิน

แต่ทั้งนี้ หุ้นที่บริษัทฯ รับซื้อคืนดังกล่าวนั้นจะไม่ถูกนับเป็นองค์ประชุม ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และไม่มีสิทธิได้รับเงินปันผล และบริษัทฯ จะต้องจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนภายในระยะเวลาที่กำหนดใน โครงการซื้อหุ้นคืน ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนได้ภายในเวลาที่กำหนดดังกล่าว บริษัทฯ จะลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนส่วนที่จำหน่ายไม่ได้

6. สิทธิในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ

ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัททุกรูปแบบ ทั้งที่เป็นตัวเงินและค่าตอบแทนอื่นๆ อาทิเช่น ค่าตอบแทนประจำเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี และสิทธิประโยชน์อื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ ได้เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปีโดยการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ มีนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนในการพิจารณา และในการนำเสนอเรื่องค่าตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา โดยบริษัทฯ ได้นำเสนอถึงนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นด้วย นอกเหนือจากการนำเสนอถึงประเภทและจำนวนเงินค่าตอบแทน

7. สิทธิแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น และให้เลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกกลับเข้ามารับตำแหน่งใหม่ก็ได้ โดยผู้ถือหุ้นเป็นผู้มีสิทธิเลือกกรรมการเข้ามาดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ ผ่านที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น นอกจากนั้น ผู้ถือหุ้นยังมีสิทธิถอดถอนกรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยการลงคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4)

ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

8. สิทธิให้ความเห็นชอบแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ได้เสนอวาระพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณากำหนดค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชีให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีอนุมัติโดยบริษัทฯ จะแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีที่เสนอเข้ารับการแต่งตั้งรวมถึงรายละเอียดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีอย่างครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้น พิจารณาแต่งตั้งทุกครั้ง โดยผู้สอบบัญชีที่เสนอเพื่อพิจารณานั้น บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีที่ไม่มีส่วนได้เสียหรือ มีประโยชน์ขัดกันกับการทำหน้าที่สอบบัญชีให้กับบริษัทฯ

9. สิทธิในการกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและ/หรือหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท

ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและ/หรือหนังสือบริคณห์สนธิของ บริษัทฯ ได้ตามที่ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวน เสียง ผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

10. สิทธิให้ความเห็นชอบอนุมัติการทำรายการพิเศษ การทำรายการเกี่ยวโยงกันหรือการทำรายการได้มาหรือจำหน่าย ไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีขนาดรายการเป็นไปตามที่กำหนดในกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อเรื่องอื่นใดที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นมากกว่าที่กฎหมายและเกณฑ์มาตรฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดีกำหนดไว้ เช่น การอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้กับผู้ถือหุ้นสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีการให้ความสำคัญกับการรับทราบข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ที่เป็นปัจจุบัน รวดเร็วและเพียงพอของผู้ถือหุ้น โดยผ่านการแจ้งข่าวและการให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ www.dconproduct.com ของบริษัทฯ

2.การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นทุก รายจึงมีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม อย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นสถาบัน รวมถึงผู้ถือหุ้นต่างชาติ ต่างได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการใช้สิทธิของคนในฐานะผู้ถือหุ้น และได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม เพื่อคุ้มครองผู้ถือหุ้นจากการถูกเอาเปรียบหรือจากผู้มีอำนาจควบคุม ดังนี้

1. การเสนอเพิ่มวาระการประชุม และการเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการ แต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุม

เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยหรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทฯ และมีสิทธิออกเสียง โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายราย นับรวมกันได้ไม่ น้อยกว่า 200,000 หุ้น (ร้อยละ 0.004 ของจำนวนหุ้น ณ ปัจจุบัน) เสนอเพิ่มเรื่องในวาระการประชุมเพื่อการพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมถึงการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้าม ภายใต้หลักเกณฑ์ที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ เพื่อเข้ารับการศึกษาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า โดยบริษัทฯ ได้ประกาศแจ้งหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิและวิธีการเสนอผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของ บริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มเรื่องเป็นวาระการประชุมและสามารถเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

ล่วงหน้าก่อนการประชุมมายังบริษัทฯ ในระหว่างวันที่ 18 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 แต่ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุม เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการมายังบริษัทฯ แต่อย่างใด

2. การส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม

บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทฯ อย่างน้อย 1 เดือน ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมใหญ่ในแต่ละวาระ หรือข้อมูลอื่นที่สำคัญ ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามทางไปรษณีย์มาที่เลขานุการบริษัท หรือฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ดีคอน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 3300/57 ตึกช้าง อาคาร บี ชั้น 8 ถ.พหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ หรือไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) ir@dconproduct.com หรือโทรสารหมายเลข 02-9373328 โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมมายังบริษัทฯ ในระหว่างวันที่ 18 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 20 เมษายน 2564 แต่ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้ามายัง บริษัทฯ แต่อย่างใด

3. วาระการประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ กำหนดวาระหัวข้อการประชุมไว้ชัดเจน และได้ดำเนินการ ประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีวาระอื่นๆ เพื่อการเพิ่ม เรื่องพิจารณาวาระในที่ประชุมอีกโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า แต่ทั้งนี้ บริษัทฯ ก็ไม่จำกัดสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด สามารถขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมได้

4. หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุม

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นแต่ละรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย หรือ ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับข้อมูลประกอบวาระการประชุม เป็นการล่วงหน้า บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารที่เกี่ยวข้องเป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติ และบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารประกอบวาระการประชุมอย่างเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นศึกษาล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน โดยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับภาษาอังกฤษจะถูกเผยแพร่พร้อมกันกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับภาษาไทย ทั้งนี้ ข้อมูลในหนังสือเชิญประชุม บริษัทฯ ได้แจ้งหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบและมีข้อมูลในแต่ละวาระการประชุมเพียงพอต่อการตัดสินใจ

5. การชี้แจงขั้นตอนและหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ให้มีขั้นตอนที่ง่ายต่อการเข้าใจ ไม่ยุ่งยาก ซ้ำซ้อน พร้อมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนรับทราบข้อมูลข่าวสาร โดยทั่วถึง และมีส่วนร่วมในการประชุม โดยในทุกครั้งก่อนที่การประชุมจะเข้าสู่วาระการพิจารณา ฝ่ายเลขานุการบริษัท จะแนะนำกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นทุกคนรู้จัก เพื่อความสะดวกในการซักถามข้อสงสัย โดยบริษัทฯ จะชี้แจงอธิบายขั้นตอนการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อให้ทราบขั้นตอนการใช้สิทธิสอบถามข้อสงสัย หรือแสดงความคิดเห็นต่อกรรมการ การชี้แจงของกรรมการในแต่ละวาระ รวมถึงการออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนน และการแสดงผล คะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบขั้นตอนก่อนการประชุม

6. การลงคะแนน การนับคะแนนเสียง และการตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากการแจ้งขั้นตอนและวิธีการออกเสียงลงคะแนนในวาระการประชุม ให้ผู้ถือหุ้นทุกคนทราบก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง ในการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง บริษัทฯ จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ โดยบริษัทฯ จะแสดงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในทุกวาระที่มีการลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบผลทันที และเพื่อความโปร่งใสในการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงทุกครั้งที่มีการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเชิญผู้ถือหุ้นเป็นตัวแทนหน้าที่ในการตรวจสอบการลงคะแนนเสียงในที่ประชุม

7. การแสดงผลการลงมติ

เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทฯ ได้แจ้งผลการลงมติผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ www.dconproduct.com ของบริษัทฯ ภายในวันเดียวกันหลังจากปิดการประชุมผู้ถือหุ้น หรืออย่างช้าไม่เกิน 10.00 นาฬิกา ของวันทำการถัดไป

โดยในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เผยแพร่มติการประชุมพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในวันที่ 30 เมษายน 2563 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนตรวจสอบได้

8. การเชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เชิญผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งที่มีการประชุม เพื่อตอบข้อสงสัยและคำถามเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัทฯ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามได้โดยตรงด้วย นอกจากนี้ ในระหว่างการประชุม ผู้ถือหุ้นทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามใดๆ ที่เกี่ยวข้องกัวาระการประชุม หรือข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ได้ โดยบริษัทฯ จะบันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม

9. การถ่ายทอดการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมเผยแพร่เป็น Clip File ผ่านทางเว็บไซต์ www.dconproduct.com ของบริษัทฯ เพื่อให้บริการแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่สนใจ ที่ไม่มีโอกาสเข้าร่วมประชุมได้รับทราบด้วย

10. การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน

บริษัทฯ ประชาสัมพันธ์ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง สามารถใช้หนังสือมอบฉันทะ แบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้ กล่าวคือ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือ ออกเสียง ในแต่ละวาระที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือดาวน์โหลดได้ที่เว็บไซต์ www.dconproduct.com ของบริษัทฯ หรือมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระที่บริษัทฯ ได้แจ้งรายชื่อพร้อมรายละเอียดของกรรมการอิสระไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือบุคคลอื่นใดตามที่ผู้ถือหุ้นต้องการให้เข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนได้ นอกจากนี้ เพื่อความถูกต้องและไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ บริษัทฯ ได้แสดงขั้นตอนเอกสารและหลักฐาน ที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ไว้ในหนังสือเชิญประชุม และเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยมีได้กำหนดเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ที่ต้องให้มีการรับรองเอกสารโดยหน่วยงานราชการ หรือกฎเกณฑ์อื่นที่ก่อให้เกิดความยุ่งยากแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ ตลอดจนบริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกโดยจัดบริการปิดอาคารแสดมปีในหนังสือมอบฉันทะให้แก่ผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมโดยไม่คิดค่าบริการ ณ จุดลงทะเบียนเพื่อลดภาระการจัดหาอาคารแสดมปีของผู้ถือหุ้น

11. การจัดทำและเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบและตรวจสอบรายละเอียดการประชุมผู้ถือหุ้นภายในเวลาอันสมควร และให้การรับข้อมูลระหว่างผู้ถือหุ้นไทยกับผู้ถือหุ้นต่างชาติเป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ มีนโยบายเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญ ได้แก่ เนื้อหา สำคัญของวาระการประชุม มติที่ประชุม พร้อมผลคะแนน

ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงงคอกเสียง คำถาม คำชี้แจง และการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม บนเว็บไซต์ www.dconproduct.com ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูล ความถูกต้องได้โดยไม่จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมครั้งต่อไป พร้อมทั้งนำเสนอกระทรวงพาณิชย์ภายในเวลาที่กฎหมาย กำหนด

12. การเข้าถึงข้อมูล และการติดต่อสื่อสารกับบริษัท

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีช่องทางสื่อสารกับบริษัทฯ ที่ชัดเจนและหลากหลายอย่างเท่าเทียมกัน ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางอื่นๆ เช่น โทรศัพท์ โทรสาร ไปรษณีย์ หรือไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (Email) โดยจัดให้มีหน่วยงาน “นักลงทุนสัมพันธ์” เป็นหน่วยงานกลางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงการให้ข้อมูลสารสนเทศทั่วไปแก่ผู้สนใจ และผู้มีส่วนได้เสีย โดยสามารถติดต่อได้ที่ บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ชั้น 3300/57 ตึกช้าง อาคารบี ชั้น 8 ถ.พหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร รหัสไปรษณีย์ 10900 โทร. 02-9373312 หรือที่ ir@dconproduct.com

13. นโยบายเกี่ยวกับการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและยึดมั่นในจรรยาบรรณ ความซื่อสัตย์ สุจริต ในการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน โดยเฉพาะเรื่องการรักษาและป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน บริษัทฯ จึงจัดเก็บรักษาข้อมูลทางธุรกิจที่ยังไม่มีการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ไว้โดยผู้มีส่วนได้เสียเฉพาะเท่านั้นที่จะได้รับทราบและเข้าถึงข้อมูลได้ ทั้งยังกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่เป็นสาระสำคัญและยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน รวมทั้ง ห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน เพื่อประโยชน์ ส่วนตนหรือบุคคลอื่น หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง แม้ว่าบริษัทอาจไม่เสีย ประโยชน์ใดก็ตาม ดังนี้

13.1 กรรมการและผู้บริหาร 4 รายแรกต้องรายงาน

- การถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ครั้งแรก และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายหลังจากนั้นทุกครั้ง ซึ่งนับรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ให้จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องรับทราบบทบาทและหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่เริ่มเข้ารับตำแหน่ง

14. นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการเปิดเผยข้อมูล

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการประกอบธุรกิจ ไม่ให้เกิดการเอาเปรียบไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม จากกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น ที่มีอำนาจควบคุมกิจการ และปราศจากความขัดกันแห่งผลประโยชน์ ตลอดจนคุ้มครองสิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยให้เกิดความเท่าเทียมกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทฯ มีนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลดังนี้

- 14.1 ในกรณีบริษัทฯ ประสงค์จะทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจะต้องเป็นการกระทำเพื่อประโยชน์ของธุรกิจบริษัทฯ เป็นสาระสำคัญ และสามารถตรวจสอบได้ว่าเป็นรายการที่กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด และเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจค้าโดยทั่วไป (Fair and at arm's length) ภายใต้อหัตถ์และระเบียบข้อบังคับที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับชื่อ และความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการกำหนดราคาและมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการดังกล่าวโดยราคาและเงื่อนไขจะต้องเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก และหลีกเลี่ยง ไม่มีรายการระหว่างกันในลักษณะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน โดยในการพิจารณาอนุมัติในแต่ละรายการ ฝ่ายจัดการจะนำเสนอข้อมูลให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะเป็นหน่วยงานสำคัญในการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมและสมควรของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันก่อนการเข้าทำรายการ เพื่อพิจารณาให้ความเห็น เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามขนาดรายการต่อไปในทุกครั้งก่อนที่จะเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งมีการเปิดเผยสารสนเทศตามเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยบริษัทฯ จะแสดงรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไว้ในรายงานประจำปีที่ผ่านมา รับรองตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวไม่มีการจัดกันแห่งผลประโยชน์
- 14.2 ในกรณีไม่สามารถหาราคาตลาดที่ใช้ในการเปรียบเทียบได้ บริษัทฯ จะจัดหา ผู้เชี่ยวชาญอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ไม่น้อยกว่า 3 ราย เพื่อประเมินราคาตลาด เพื่อให้ได้มาซึ่งราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมไม่เกินกว่าค่าเฉลี่ยของผู้ประเมินอิสระทั้งหมด เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บริษัทฯ จะดำเนินการเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการและความเหมาะสมของราคาในการอนุมัติ รายการระหว่างกันนั้น ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี
- 14.3 ทุกรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องทุกประเภท รวมถึงเปิดเผยข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบผ่านทางระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในรายงานประจำปี
15. นโยบายป้องกันกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัทฯ มีนโยบาย ดังนี้
- 15.1 ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือของครอบครัว หรือบุคคลใกล้ชิด ไม่ว่าจะเป็นด้านการเงิน หรือด้านธุรกิจอื่นใด ก็ตาม
- 15.2 หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ยกเว้นในกรณีที่ทำเป็นเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ภายใต้อหัตถ์และระเบียบข้อบังคับที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับชื่อ และความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการกำหนดราคาและมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และหลีกเลี่ยง ไม่มีรายการระหว่างกันในลักษณะ

- ที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การให้กู้ยืมเงิน การค้ำประกันสินเชื่อแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย ของตนเอง
- 15.3 ไม่ประกอบธุรกิจส่วนตัวใดๆ ที่มีผลกระทบต่อการทำงานที่และเวลาทำงานของบริษัทฯ หรือทำธุรกิจใดๆ กับบริษัทฯ ในนามส่วนตัว ครอบครัว หรือนิติบุคคลใดๆ ที่ตนมีส่วนได้เสีย หรือการประกอบกิจการใดอันเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 15.4 ถ้ามีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้เปิดเผยรายละเอียดมูลค่า รายการ คู่สัญญา เหตุผลหรือความจำเป็นไว้ในรายงานประจำปีแล้ว
- 15.5 ในกรณีที่กรรมการ หรือผู้บริหารคนใด มีส่วนได้เสียในวาระการพิจารณาเรื่องใด บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ หรือผู้บริหารคนนั้น ต้องงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้นๆ เพื่อให้กรรมการ หรือผู้บริหารคนอื่นที่ ไม่มีส่วนได้เสียเป็นผู้พิจารณา

16. การเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายและได้ดำเนินการเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นรายชื่อของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมกิจการ ผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบัน โดยเปิดเผยเฉพาะผู้ถือหุ้นที่มีสัดส่วนการถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก รวมถึงสัดส่วนของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) ของบริษัทฯ โดยรักษาสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยให้ปฏิบัติตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่มีตามกฎหมาย หรือข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และ พนักงานทุกระดับถือปฏิบัติดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้สิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคง ความมั่นคงทางการเงิน ความแข็งแกร่งของกิจการ การรักษาสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ ตามบทบาทและหน้าที่ เพื่อให้กิจการของบริษัทฯ ดำเนินไปด้วยดีมีความมั่นคงและตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายซึ่งมีการเปิดเผยบทบาทของ บริษัทฯ ที่มีต่อลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม ดังนี้

1. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจ บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต และจริยธรรมอันดีงาม ด้วยความพยายามที่จะพัฒนากิจการให้มีความเจริญเติบโต มั่นคง ปฏิบัติตามพันธกิจที่ให้ไว้กับผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุด โดยคำนึงถึงการสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง เสมอภาค รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น ซึ่งมีแนวปฏิบัติดังนี้

1.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยจิตอันบริสุทธิ์ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม

1.2 จัดการดูแลไม่ให้สินทรัพย์ของบริษัทเสื่อมค่าหรือสูญหายโดยมิชอบ

1.3 รายงานสถานภาพของบริษัท โดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างสม่ำเสมอ เท่าเทียมกัน และครบถ้วนตามความเป็นจริงในปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคตของบริษัททั้งที่เป็นด้านบวกและด้านลบ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเพิ่มวาระการประชุมหรือผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุม รวมทั้งสามารถส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทได้ผ่านทางเว็บไซต์ www.dconproduct.com ของบริษัท

1.4 บริหาร จัดการ เพื่อให้บริษัทมีขีดความสามารถสูงในการดำเนินการ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล และมีความสามารถในการแข่งขัน

1.5 ดูแลไม่ให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือของครอบครัว หรือ บุคคลใกล้ชิด จากข้อมูลใดๆ ที่มีสาระสำคัญของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน นำไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก และ/หรือ ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

2. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้าไว้อย่างชัดเจนเป็นรูปธรรมโดยคำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า และเปิดเผยให้เป็นที่ทราบกัน คือ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า ซึ่งมีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ บริษัทจึงพยายามแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลอยู่ตลอดเวลา เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ ดังนี้

2.1 ด้านสินค้าและบริการ

- (1) ดำเนินการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์โดยใช้ลูกค้าซึ่งเป็นผู้รับเหมาที่ได้มาตรฐานและมีความรับผิดชอบต่อ
- (2) ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงตาม หรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- (3) ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อป้องกันมิให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือ เงื่อนไขใดๆ ของสินค้า หรือ บริการนั้นๆ โดยไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- (4) ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ เป็นที่ไว้วางใจของลูกค้า จัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งให้มีความรวดเร็วในการสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้า และจะดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด

2.2 ด้านการรักษาข้อมูลของลูกค้า

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ จะรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ และจะไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้า โดยไม่ได้รับอนุญาตจากลูกค้า หรือจากผู้มีอำนาจของบริษัทก่อนเว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงหรือดำเนินการในทางกฎหมาย

2.3 ด้านการดูแลลูกค้าภายหลังการขาย

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าเพื่อการพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทยังให้ความสำคัญและห่วงใยลูกค้า โดยจัดให้มีระบบการบริหารดูแลลูกค้าภายหลังการขายเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี โดยการสอบถามความพึงพอใจของลูกค้า และตรวจติดตามงานอย่างต่อเนื่อง มีทีมงานวิศวกรคอยให้คำปรึกษา รวมทั้งรับประกันคุณภาพสินค้านานถึง 20 ปี

3. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

พนักงานถือเป็นทรัพยากรอันมีค่าสูงสุด เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทฯ จึงมุ่งพัฒนา เสริมสร้าง วัฒนธรรมองค์กรและบรรยากาศการทำงานที่ดี รวมทั้งส่งเสริมการทำงานเป็นทีมและสร้างความรัก ความสามัคคีภายใน บริษัท โดยในปี 2561 มีการจัดกิจกรรมให้ผู้บริหารได้พบปะกับพนักงาน เช่น เนื่องในวันสงกรานต์ตรึษาประเพณีอันดีร่วม รดน้ำดำหัวและขอพรจากผู้บริหาร ทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้ง เป็นต้น อีกทั้งยังมีการดูแลเรื่องค่าตอบแทน สวัสดิการของพนักงาน และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยยึดหลักปฏิบัติดังนี้

3.1 ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน

3.2 แต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงให้รางวัลหรือพิจารณาความดีความชอบ และลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความ สุจริตใจและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ ความเหมาะสมของพนักงาน และระเบียบข้อบังคับของบริษัท

3.3 รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะบนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน

3.4 มีระเบียบในการร้องทุกข์เพื่อเป็นช่องทางไม่ให้พนักงานทุกลำดับชั้นถูกกลั่นแกล้งโดยไม่ได้รับความเป็น ธรรม

3.5 ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ โดยมิ การพัฒนาฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกบริษัท เช่น ให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานในด้าน วิชาชีพเทคโนโลยี หรือสวัสดิการต่างๆ หรือส่งพนักงานไปอบรมกับหน่วยงานต่างๆ ภายนอกบริษัทฯ เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ โดยนำความรู้ที่ได้มาใช้ในการทำงานหรือปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นรวมถึง กระตุ้นและสร้างเสริมความร่วมมือในการทำงานเป็นทีม รักษาความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้ร่วมงานด้วยกันและระหว่างหัวหน้า งานและผู้ปฏิบัติงาน ทั้งจากการจัดฝึกอบรมและการจัดกิจกรรมภายในบริษัท

3.6 ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ และให้ มีสุขอนามัยที่ดีในสถานที่ทำงาน โดยในกลุ่มมีพนักงานจะกำหนดเป็นนโยบายอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการดูแล เรื่องความปลอดภัย สวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ของพนักงาน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การรักษาพยาบาล เงิน ช่วยเหลือสมรส เงินช่วยเหลืองานศพเงินช่วยเหลือกรณีพนักงานประสบภัยพิบัติ ประกันชีวิต อุบัติเหตุ ฯลฯ และสื่อสารให้ พนักงานใช้สวัสดิการอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาคุณภาพที่ดีของชีวิตพนักงานทุกคน

3.7 ยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัดนอกเหนือจากนั้น บริษัทฯ ยังมึนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงานในด้านอื่นๆ โดยบริษัทมุ่งพัฒนาทักษะ ความคิด เพื่อปรับปรุงการทำงานทุกด้านอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนความคิดเชิงสร้างสรรค์ เพิ่มคุณค่าเชิงนวัตกรรมให้กับ บริษัทฯ

บริษัทฯ เห็นว่าพนักงาน คือ ทรัพยากรอันมีค่ายิ่งขององค์กร บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะให้การดูแล รักษา และ พัฒนาพนักงานอย่างมีระบบและต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มคุณค่าในตัวพนักงาน สร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานอย่างทั่วถึง

4. นโยบายการบริหารงานบุคคล

4.1 จะสรรหา และคัดเลือกพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ มาร่วมงานกับบริษัทฯ ตามความจำเป็น และความ เหมาะสมของแต่ละหน่วยงาน โดยคำนึงถึงการให้ทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุด

4.2 จะส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน โดยกำหนดทิศทางการพัฒนาพนักงานอย่างชัดเจน และดูแลพนักงาน ทุกระดับ ให้ได้รับการพัฒนาตามทิศทางดังกล่าวอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถทำงานในหน้าที่ปัจจุบันได้ อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความพร้อมในการรับผิดชอบงานที่สูงขึ้นในอนาคต

4.3 จะบริหารค่าจ้าง เงินเดือน และสวัสดิการ ให้เป็นไปโดยยุติธรรมและทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำ

4.4 จะใช้ระบบคุณธรรม (Merit System) ในการเลื่อนขั้นเงินเดือน และการเลื่อนตำแหน่ง โดยพิจารณาความรู้ ความสามารถ ผลงาน และศักยภาพของพนักงานแต่ละบุคคลประกอบกัน

4.5 จะพิจารณาคัดเลือกพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถภายในบริษัทฯ เพื่อบรรจุในตำแหน่งที่สูงขึ้นก่อนการสรรหาจากภายนอก

4.6 จะส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ให้พนักงานมีความร่วมมือ ร่วมใจกันทำงาน เสมือนหนึ่งเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน

บริษัทฯ ถือว่าผู้บังคับบัญชาทุกระดับ มีความรับผิดชอบที่สำคัญในการปกครองดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาให้มีขวัญ กำลังใจที่ดี พัฒนาพนักงานให้มีความรู้ และความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนต้องปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา

5. นโยบายการดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน

5.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการออมทรัพย์และสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและครอบครัว และพนักงานได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี ซึ่งเงินสะสมส่วนหนึ่งของพนักงานจะขึ้นอยู่กับความสมัครใจและอายุงานของพนักงาน

5.2 กองทุนประกันสังคม

กรณีเจ็บป่วย อุบัติเหตุ ที่มีสาเหตุการทำงาน ซึ่งที่มาของกองทุนมาจากเงินสมทบจากส่วนของพนักงาน ส่วนของบริษัทฯ และส่วนจากรัฐบาล

5.3 เงินช่วยเหลือเช่น กรณีสมรส ประสบภัยพิบัติ เงินช่วยเหลือค่าพวงหรีดเพื่อเคารพศพ เงินค่าเจ้าภาพงานศพ และเงินช่วยเหลืองานศพ ซึ่งครอบคลุมพนักงาน บิดา-มารดาของพนักงาน คู่สมรส และบุตรของพนักงาน เป็นต้น

6. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ ไม่ว่าจะเจ้าหนี้ทางการค้า หรือ เจ้าหนี้สถาบันการเงินในการชำระหนี้ที่ติดค้างคืนให้ตรงกำหนดเวลาที่ตกลง หรือที่ทำสัญญาไว้ โดยไม่ให้มีการผัดผ่อนชำระหนี้ เพื่อรักษาความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ต่อเจ้าหนี้และสถาบันการเงิน ในการจัดลำดับให้บริษัทฯ เป็นลูกค้ำอันดับเยี่ยมตลอดเวลาในการประกอบธุรกิจ รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เจ้าหนี้กำหนดอย่างเคร่งครัด โดยยึดหลักปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมทั้งสองฝ่าย ดังนี้

6.1 ให้ข้อมูลของบริษัทที่ถูกต้อง และจำเป็นเพียงพอแก่เจ้าหนี้เพื่อการวิเคราะห์การให้สินเชื่อ โดยถูกต้อง

6.2 นำสินเชื่อที่เจ้าหนี้หรือสถาบันการเงินอนุมัติให้กู้มาใช้ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทตามที่ได้แสดงเจตนาไว้ต่อเจ้าหนี้หรือสถาบันการเงิน

6.3 ชำระหนี้คืนต่อเจ้าหนี้ตรงต่อเวลาตามเงื่อนไขที่กำหนด

6.4 เมื่อมีเหตุสำคัญอันอาจกระทบต่อสถานะการเงิน โดยมีหนี้สำคัญและอาจกระทบต่อหนี้ที่ต้องชำระ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหนีทราบเพื่อร่วมกันหาวิธีป้องกันหรือแก้ไขเพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย

6.5 ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เจ้าหนี้หรือสถาบันการเงินกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

7. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงานคัดเลือกและปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงชื่อเสียงความถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและประเพณีปฏิบัติที่สำคัญ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธะสัญญากับลูกค้า โดยยึดหลักปฏิบัติเพื่อให้ความเป็นธรรมกับลูกค้าและเกิดประโยชน์กับทุกฝ่าย ดังนี้

- 7.1 ในการคัดเลือกลูกค้าผู้เป็นผู้รับเหมา บริษัทจะตั้งคณะกรรมการคัดเลือกจากลูกค้าผู้เสนอผลงาน
- 7.2 เปิดโอกาสให้ลูกค้ารายใหม่สามารถเข้าร่วมงาน ให้ข้อมูลที่เป็นจริง และรายงานที่ถูกต้อง
- 7.3 ไม่เรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในทางการค้ากับลูกค้า
- 7.4 สนับสนุนให้ลูกค้าของบริษัทฯ ให้ความร่วมมือในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่ให้เป็นบับในทุกรูปแบบแก่เจ้าหน้าที่รัฐ หรือพนักงานของบริษัท เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อการทำงานที่ไม่ถูกต้องในทุกกรณี
- 7.5 ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด
- 7.6 กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งลูกค้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขบนพื้นฐานความสัมพันธ์ทางธุรกิจ
- 7.7 มีการประชุมกับลูกค้าผู้เป็นผู้รับเหมาทุกเดือนเพื่อสร้างความเข้าใจในการทำงานให้ถูกต้อง เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อทุกฝ่าย
- 7.8 ดูแลและช่วยเหลือลูกค้าให้สามารถดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่เอาเปรียบทางการค้า

8. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

การแข่งขันที่เป็นธรรมกับคู่แข่ง เป็นนโยบายและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญและพึงปฏิบัติเสมอมา โดยบริษัทมุ่งเน้นการประกอบธุรกิจที่เป็นธรรม และ โปร่งใส โดยยึดหลักธรรมาภิบาลทางการแข่งขันตามหลักเกณฑ์แห่งกฎหมาย จริตทางการค้า และแนวทางการปฏิบัติที่ดี ที่สอดคล้องกับหลักสากลภายใต้กรอบแห่งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า โดยมีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

- 8.1 ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกการแข่งขันที่ยอมรับกันโดยทั่วไป
- 8.2 สนับสนุนและส่งเสริมการค้าเสรี เป็นธรรม ไม่ผูกขาด หรือกำหนดให้ลูกค้าต้องทำการค้ากับบริษัทฯ เท่านั้น
- 8.3 ไม่ละเมิดความลับหรือแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีที่ไม่สุจริต หรือผิดกฎหมาย หรือขัดต่อจริยธรรม
- 8.4 ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวในทางร้าย
- 8.5 ไม่เข้าร่วมในสัญญาทางการค้า หรือกระทำการใดโดยนัยที่อาจก่อให้เกิดการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม หรือการผูกขาดทางการค้า
- 8.6 ไม่แข่งขันทางการค้าโดยการใส่ร้ายป้ายสี กลั่นแกล้ง หรือบิดเบือนข้อเท็จจริงของคู่แข่ง

9. นโยบายการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม

การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โดยไม่เห็นแก่ประโยชน์อื่นที่อาจได้มาโดยไม่ถูกต้องตามครรลองคลองธรรมย่อมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ อันแสดงถึงความใส่ใจของบริษัทฯ ต่อสังคม ยังจะนำมาซึ่งผลดีต่อการประกอบธุรกิจในระยะยาว ดังนั้น บริษัทฯ จึงตระหนักและยึดมั่นเป็นหลักการของบริษัทฯ อยู่เสมอว่า บริษัทฯ จะก้าวหน้าพัฒนาเติบโตอย่างยั่งยืน และอยู่รอดในสังคมได้ จะต้องเสนอสินค้าที่มีคุณภาพ มีความซื่อสัตย์สุจริตในการประกอบอาชีพ และรับผิดชอบต่อการพัฒนาสังคมส่วนรวมให้ดียิ่งขึ้น โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติ ไว้ดังนี้

- 9.1 หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือหากพบว่ามี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น ก็ควรจัดให้มีกระบวนการไกล่เกลี่ยที่เป็นธรรมและมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วน
- 9.2 ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมการเล่นพรรคเล่นพวก หรือร่วมสมคบคิด (ฮั้ว) กัน
- 9.3 ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- 9.4 จัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่สามารถป้องกันการจ่ายสินบนและทุจริต หรือ สามารถตรวจสอบพบได้โดยไม่ชักช้า หากเกิดกรณีดังกล่าวขึ้น
- 9.5 ผนุงค่าให้พนักงานเห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งการกรร โทษ และการให้สินบนในทุกรูปแบบ
- 9.6 ในทุกครั้งก่อนดำเนินการธุรกิจใดๆ บริษัทฯ จะสำรวจและทำความเข้าใจระเบียบและข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันมิให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กระทบต่อวิถีสังคม หรือชุมชนนั้นๆ
- 9.7 บริษัทฯ ปลูกฝังจิตสำนึกและสร้างความตระหนักในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้พนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับอย่างต่อเนื่อง และให้ความสำคัญกับคู่ค้าที่ยึดมั่นและมีการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม
- 9.8 หากมีเหตุการณ์ หรือข่าวใดเกิดขึ้นและเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ บริษัทฯ จะรีบดำเนินการสื่อสารชี้แจงข้อเท็จจริง และสถานะของบริษัทฯ โดยไม่ปกปิดข้อมูล หรือบิดเบือนข้อมูล ต่อสังคม และชุมชน ในโอกาสแรกทันที เพื่อให้สังคมเข้าใจทราบสถานการณ์ของบริษัทฯ อย่างทันทั่วถึง

4. การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับคุณภาพของข้อมูล และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียม โปร่งใส และเป็นธรรม ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่ายและน่าเชื่อถือ โดยกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้การจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลได้ง่ายและน่าเชื่อถือ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาโดยข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ มีความชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ ด้วยภาษาที่กระชับ เข้าใจง่าย มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอทั้งด้านบวกและด้านลบ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เกิดความมั่นใจ และได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน ตามข้อกำหนด กฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ / หรือฝ่ายจัดการ ดำเนินการแทนได้ตามแต่กรณี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการให้ความสะดวกแก่ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างสะดวก โดยได้เปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั่วถึง เท่าเทียมกันและทันเวลาอย่างสม่ำเสมอ ทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้ให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน โดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การพบปะนักวิเคราะห์ การออก Road Show รายงานประจำปี ตลอดจนผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ งบการเงินของบริษัทฯ ข่าวประชาสัมพันธ์ของ บริษัทฯ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร และผู้บริหาร ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ รายงานประจำปี หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีประวัติการส่งรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและรายปี ต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องล่าช้าแต่อย่างใด

4.1 การเปิดเผยเรื่องผู้สอบบัญชี และการรับรองงบโดยผู้สอบบัญชี

ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี บริษัทฯ จะพิจารณาว่าจ้างผู้สอบบัญชีที่สามารถทำงานได้อย่างเหมาะสมครบถ้วน มีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์ หรือไม่มีผลประโยชน์ส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อที่จะมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบ แสดงความเห็น และรับรองงบการเงินของบริษัทฯ

บริษัท พิจารณาแต่งตั้ง บริษัท สอบบัญชี ดีไอเอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด โดย

1. นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5599
2. นายวิโรจน์ สัจจธรรมนุกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5128
3. นายจุมพล ไพรรตนากร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7645
4. นายณพฤกษ์ พิชญวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7764
5. นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8125

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ทั้งในส่วนค่าสอบบัญชี บริษัทฯ ในปี 2564 เท่ากับ 1,610,000 บาท ซึ่งเท่ากับปี 2563 โดยค่าสอบบัญชีบริษัท อรดา จำกัด เท่ากับ 340,000 บาท บริษัท ร่มโพธิ์ โปรดักส์ จำกัด เท่ากับ 245,000 บาท และบริษัท ดีเอสซีโปรดักส์ จำกัด 190,000 บาท และบริษัท วิสราวรรณ จำกัด 150,000 บาท รวมค่าสอบบัญชีบริษัทและบริษัทย่อยเป็นเงิน 2,535,000 บาท

ค่าบริการอื่นๆที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชีหรือบริษัทสอบบัญชี

- ไม่มี -

รายการค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	ปี 2564 (ปีที่เสนอ)	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561	ปี 2560
ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	1,610,000	1,610,000	1,580,000	1,580,000	1,510,000
ค่าบริการอื่นๆ	-	-	-	-	-

4.2 การจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย

เพื่อให้ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างสะดวก ทัดถึง และเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านช่องทางที่หลากหลาย อาทิ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส และพบปะกับนักวิเคราะห์เป็นประจำทุกไตรมาส

4.3 แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี ของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งในการเปิดเผยข้อมูลที่ชัดเจน ถูกต้อง และครบถ้วนของบริษัทฯ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อเป็นข้อมูลและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน หรือประชาชนทั่วไปได้รับทราบและใช้ในการพิจารณาตัดสินใจ โดยเปิดเผยข้อมูลต่างๆ อาทิเช่น โครงสร้างผู้ถือหุ้น ข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร นโยบายและการดำเนินงานในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี วิสัยทัศน์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงาน

ทางการเงิน ลักษณะการประกอบธุรกิจและภาวะการแข่งขัน โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ความเสี่ยงหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการจ่ายเงินปันผล นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing) และประวัติคณะกรรมการ

4.4 การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Community Portal - SCP) และเว็บไซต์ www.set.or.th ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ผ่านช่องทางที่บริษัทฯ ได้จัดไว้แล้ว เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การรายงานและเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและข่าวสารต่างๆ ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน และประชาชนทั่วไปได้รับทราบ และสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างสะดวก ทัดถึง และเท่าเทียมกัน ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SETCommunity Portal - SCP) และเว็บไซต์ www.set.or.th ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกครั้งที่ต้องเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอันมีสาระสำคัญ

4.5 การจัดให้มีเว็บไซต์ www.dconproduct.com ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดทำเว็บไซต์ www.dconproduct.com ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทย และอังกฤษ เพื่อเผยแพร่และนำเสนอข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ ให้กับผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ที่ทันต่อเหตุการณ์ อาทิ ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ รายงานประจำปีที่สามารถดาวน์โหลดได้ และหนังสือנדเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่สามารถดาวน์โหลดได้

4.6 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ที่ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อได้โดยสะดวก ซึ่งมีแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ล่วงหน้า เพื่อให้บริการข้อมูลข่าวสาร ประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ที่เป็นประโยชน์ให้ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และประชาชนทั่วไป รวมถึงจัดให้มีการแถลงผลประกอบการและผลการดำเนินงานให้แก่ นักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบันการเงิน สถาบันการเงิน และสื่อมวลชนในทุกไตรมาส แถลงข่าวต่อสื่อมวลชน และเปิดเผยข้อมูลแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าได้ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับของกฎหมายและกฎเกณฑ์เกี่ยวกับบริษัทจดทะเบียนที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

ผู้สนใจสามารถติดต่อขอข้อมูลต่างๆจากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 3300/57 ตึกช้าง อาคารบี ชั้น 8 ถ.พหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร รหัสไปรษณีย์ 10900 โทร 02-9373312 หรืออีเมลที่ ir@dccnproduct.com หรือค้นหาข้อมูลที่เว็บไซต์ www.dccnproduct.com ของบริษัทฯ

4.7 รายงานทางการเงินของบริษัท

บริษัทฯ จัดทำรายงานทางการเงิน งบการเงิน บทวิเคราะห์ฐานะการเงินและคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) ทั้งประจำไตรมาสและประจำปี แล้วเปิดเผยผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลและการรายงานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับรายงานทางการเงิน งบการเงิน และบทวิเคราะห์ฐานะการเงินและคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) ประจำไตรมาส รวมถึงเปิดเผยเพิ่มไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (Annual Report) ให้ผู้สนใจได้รับทราบและตรวจสอบข้อมูลทางการเงินต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ตลอดเวลาและเป็นข้อมูลปัจจุบัน

4.8 การเข้าเยี่ยมชมกิจการ (Site Visit)

เพื่อความโปร่งใสและสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ให้ลูกค้าและ Supplier เข้าเยี่ยมชมกิจการโรงงานของบริษัทฯ (Site Visit)

4.9 ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ

โดยในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 5 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 5 ครั้ง ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)			
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	ประชุม AGM	ประชุม EGM
1.รศ.ดร.ต่อตระกูล ยมนาค	21 มี.ย. 2547 – ปัจจุบัน	4/5	-	1/1	-
2.นางพิศมัย บุญเกียรติ	31 มี.ค. 2548 – ปัจจุบัน	5/5	5/5	1/1	-
3.พลเอก พิศาล วัฒนวงษ์คีรี	15 พ.ค. 2562 – ปัจจุบัน	5/5	5/5	1/1	-
4.นายวิวัฒน์ พรกุล	6 ส.ค. 2539 – ปัจจุบัน	5/5	-	1/1	-
5.นายชนะ โทวัน	6 ส.ค. 2539 – ปัจจุบัน	5/5	-	1/1	-

6.ดร.ธัญ ชรินทร์สาร	6 ส.ค. 2539 – ปัจจุบัน	5/5	-	1/1	-
7.นายวันชัย ตันติกุล	9 มี.ค. 2547 – ปัจจุบัน	5/5	5/5	1/1	-
8.นายนิรุช อินทรท่าฉาย	15 พ.ค. 2550 – ปัจจุบัน	5/5	5/5	1/1	-
9. ดร.กวิณ วรกาญจนา	1 ก.ค. 2561 – ปัจจุบัน	5/5	5/5	1/1	-

4.10 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงโดยมอบหมายให้คณะอนุกรรมการกำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

- | | | |
|--------------|------------|--------------|
| 1. นางพิสมัย | บุญเกียรติ | กรรมการอิสระ |
| 2. นายชนะ | โตวัน | กรรมการ |
| 3. นายวันชัย | ตันติกุล | กรรมการอิสระ |

การกำหนดเบี้ยประชุมคณะกรรมการ

- เบี้ยประชุม

คณะกรรมการตรวจสอบ	เบี้ยประชุม	หน่วย
ประธาน	10,000	บาท/ครั้ง
กรรมการ	7,500	บาท/คน/ครั้ง

คณะกรรมการบริษัท	เบี้ยประชุม	หน่วย
ประธาน	25,000	บาท/ครั้ง
กรรมการภายนอก	15,000	บาท/คน/ครั้ง
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	10,000	บาท/คน/ครั้ง

- บำเหน็จกรรมการ

กำหนดให้จ่ายในอัตราร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิรวม และกำหนดเพดานการจ่ายสูงสุดไม่เกิน 3,000,000 บาท (สามล้านบาทถ้วน) โดยให้คณะกรรมการพิจารณาจัดสรรเงินบำเหน็จกันเองตามภาระหน้าที่รับผิดชอบ

ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิรวม 92,433,647.51 บาท จึงได้จ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 924,336 บาท โดยเสนอให้จัดสรรกันเองระหว่างคณะกรรมการ ตามภาระความรับผิดชอบของกรรมการ

สำหรับในปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีกำไรสุทธิรวม 131.61 ล้านบาท ค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการ
บริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 1,316,144 บาท

- ค่าตอบแทนกรรมการอื่นๆ
- ไม่มี-

4.11 การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ผลจากการสำรวจกรรมการ
บริษัท 9 คน และผู้บริหารระดับสูง 4 คนแรกแล้วพบที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของกรรมการ 2 ท่าน ดังนี้

ชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร	วันที่ทำ รายการ	ประเภทหุ้น	จำนวน (หุ้น)	ราคาเฉลี่ย (บาท)	การโอน หลักทรัพย์
1.นายชนะ โต้วัน	2 ม.ค. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 109,900	0.34	-
	3 ม.ค. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 2,375,000	0.35	-
	6 ม.ค. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 2,460,500	0.34	-
	7 ม.ค. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 526,00	0.35	-
	8 ม.ค. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 147,300	0.34	-
	9 ม.ค. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 737,800	0.34	-
	10 ม.ค. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 543,200	0.34	-
	13 ม.ค. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 635,500	0.34	-
	14 ม.ค. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 1,470,900	0.34	-
	20 ม.ค. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 32,100	0.34	-
	21 ม.ค. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 1,536,200	0.34	-
	22 ม.ค. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 151,100	0.34	-
	23 ม.ค. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 85,800	0.34	-
	24 ม.ค. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 100,200	0.34	-
	27 ม.ค. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 2,569,600	0.34	-
	28 ม.ค. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 224,500	0.33	-
	29 ม.ค. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 618,200	0.33	-
	30 ม.ค. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 72,900	0.34	-
	31 ม.ค. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 238,500	0.33	-
	3 ก.พ. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 3,500	0.33	-
	4 ก.พ. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 252,100	0.33	-
	5 ก.พ. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 449,600	0.33	-
	7 ก.พ. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 110,200	0.33	-
	12 ก.พ. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 560,700	0.33	-
	13 ก.พ. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 42,600	0.33	-

	17 ก.พ. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 64,100	0.34	-
	19 ก.พ. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 509,700	0.33	
	20 ก.พ. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 508,000	0.33	
	21 ก.พ. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 647,500	0.33	
	24 ก.พ. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 2,000,000	0.33	
	19 มี.ค. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 1,133,500	0.25	
2. นายวิวัฒน์ พรกุล	3 ม.ค. 63	หุ้นสามัญ	ได้มา 751,192	0.35	-

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงท่านอื่นๆ

- ไม่มี -

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ โดยคณะกรรมการ มีการกำหนดควิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินงาน มีระบบการติดตามและวัดผลการบริหารงานของผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพ และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ รับผิดชอบต่อผลของการปฏิบัติหน้าที่ตนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องต่างๆ ดังนี้

5.1 รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- (1) คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายแนวปฏิบัติในการพิจารณารายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ระหว่างผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอื่นๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ในกรณีการทำงานรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของผู้ถือหุ้นให้ผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นธรรม มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (2) คณะกรรมการบริษัทฯ ดูแลให้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดด้วยความรอบคอบภายในหลักการของเหตุผลและความเป็นอิสระต่อกันมีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (3) ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมตัดสินใจในการพิจารณาเข้าทำรายการ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง ประธานกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้แจ้งต่อที่ประชุมขอความร่วมมือให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายในการพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์โดยให้กรรมการบริษัทฯ แจ้งต่อที่ประชุม เพื่อดูแลหรือแจ้งให้ความเห็นในระเบียบวาระที่มีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสีย
- (4) คณะกรรมการบริษัทฯ กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องครบถ้วนในรายการประจำปีและแบบ 56-1

5.2 ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน

- (1) คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญและจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย โดยจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ทำหน้าที่รับผิดชอบตรวจสอบความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ
- (2) คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication) การติดตาม (Monitoring) เป็นประจำปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ รวมทั้งการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง
- (3) คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีระบบที่เป็นกลางและโปร่งใส ในการรักษาความสัมพันธ์กับผู้ตรวจสอบภายนอกและภายใน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้เชื่อมโยง
- (4) ค่าธรรมเนียมสอบบัญชี และค่าธรรมเนียมอื่นที่จ่ายแก่ผู้สอบบัญชี มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

10.1 นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ได้พัฒนาและเติบโตอย่างมาต่อเนื่อง การสร้างโอกาสทางธุรกิจ การมีความพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ได้เป็นอย่างดีย่อมทำไม่ได้ หากปราศจากรากฐานอันแข็งแกร่งของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงตระหนักและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม อันได้แก่ การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค การดูแลสิ่งแวดล้อม การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ทั้งนี้เพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทฯ ไว้ ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ สนับสนุนให้มีกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรมให้ผู้บริหาร และพนักงานในองค์กร และยังให้ความสำคัญต่อการสื่อสาร การเผยแพร่จรรยาบรรณ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมให้พนักงานในองค์กรได้รับทราบและถือปฏิบัติ รวมทั้งแจ้งความผิดทางวินัยในระเบียบข้อบังคับของพนักงาน

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความถูกต้องโปร่งใส และนอกจากนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่ต้องไม่ขัดต่อหลักกฎหมายแล้ว ยังปลูกฝังให้พนักงานทุกคนตั้งอยู่บนความโปร่งใส ไม่ขัดต่อทั้งหลักกฎหมาย ศีลธรรม ระเบียบข้อบังคับ บริษัทฯ จึงมีการกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกันการคอร์รัปชันไว้ในนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากกรรมการบริษัทฯ แล้ว

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน บริษัทตระหนักและคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน เคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มุ่งมั่นบริหารงานเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจทุกกลุ่ม

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการดูแลและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค บริษัทฯ ให้ความสำคัญในความรับผิดชอบต่อลูกค้าเป็นอย่างดี บริษัทฯ จึงมีการควบคุมคุณภาพสินค้าให้เป็นไปตามนโยบายคุณภาพ และมาตรฐานสากล พร้อมปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงที่ให้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โปร่งใส เสมอภาค และเป็นธรรม เพื่อความพึงพอใจอย่างสูงสุดของลูกค้า

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเป็นส่วนหนึ่งของการช่วยดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยตรงรณรงค์ให้พนักงานใช้ทรัพยากรที่มีอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ไม่ให้เกิดการสูญเสีย หรือสิ้นเปลืองโดยเปล่าประโยชน์

7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งในท้องถิ่นที่โรงงานของบริษัทตั้งอยู่ทุกภาค

8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่ นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม นวัตกรรมเป็นปัจจัยสำคัญในการช่วยพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพความสามารถในการแข่งขันในภาวะที่อุตสาหกรรมมีการเปลี่ยนแปลง และภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวน บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการจัดกิจกรรมที่ช่วยกระตุ้นให้พนักงานร่วมสร้างนวัตกรรม หรือปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่องอยู่เสมอ

10.1 การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม คุณภาพสิ่งแวดล้อม

ในปี 2563 นี้ บริษัทฯ ได้เน้นการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีในการทำงานใน โรงงาน เพื่อให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมที่ดีที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจวัดและจัดทำรายงานผลการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อม ตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการเฝ้าระวังผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยของพนักงานของบริษัทฯ ภายในโรงงาน โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อติดตามตรวจสอบเฝ้าระวังคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้แก่
 - การตรวจวัดสารมลพิษ บริเวณพื้นที่ทำงาน
 - การตรวจความดังเสียงเฉลี่ย 8 ชั่วโมง บริเวณพื้นที่ทำงาน
 - การตรวจวัดความร้อน บริเวณพื้นที่ทำงาน
 - การตรวจวัดความเข้มแสง บริเวณพื้นที่ทำงาน
2. เพื่อนำข้อมูลผลการติดตามตรวจสอบเฝ้าระวังคุณภาพสิ่งแวดล้อม ไปใช้ในการกำหนดมาตรการการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมภายในโรงงานและพื้นที่โดยรอบ
3. เพื่อนำผลการตรวจติดตามของบริษัทฯ ไปเปรียบเทียบกับค่ามาตรฐานที่ทางราชการกำหนดและนำไปเป็นแนวทางจัดระบบจัดการสิ่งแวดล้อมต่อไป
4. เพื่อดำเนินผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกัน และแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการทบทวนประสิทธิภาพของการดำเนินงานตามระบบมาตรฐานสากล ISO 14001

10.2 การอนุรักษ์พลังงาน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพยากรพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมุ่งเน้นให้มีแนวทางทางปฏิบัติการอนุรักษ์พลังงานแก่พนักงานภายในองค์กร เพื่อให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการดำเนินการอนุรักษ์พลังงาน และปฏิบัติไปในทางเดียวกัน ซึ่งมุ่งไปสู่เป้าหมายการลดค่าใช้จ่ายของ บริษัทฯ และการประหยัดพลังงานตามนโยบายของรัฐบาล ซึ่งคณะทำงานด้านการจัดการพลังงานได้แบ่งหน้าที่และความรับผิดชอบ ตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2558 โดยมุ่งเน้นปฏิบัติตามแนวทางการจัดการพลังงานของ พ.ร.บ.ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน (ฉบับปรับปรุง พ.ศ.2550) เพื่อให้มีการอนุรักษ์พลังงานภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

1. ดำเนินการจัดการพลังงานให้สอดคล้องกับนโยบายอนุรักษ์พลังงานและวิธีการจัดการพลังงานของบริษัทฯ
2. ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อขอความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานและวิธีการจัดการพลังงาน รวมทั้งจัดอบรมหรือกิจกรรมด้านการอนุรักษ์พลังงานให้เหมาะสมกับพนักงานในแต่ละหน่วยงาน
3. ควบคุมดูแลให้วิธีการจัดการพลังงานของบริษัทฯ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานและวิธีการจัดการพลังงาน
4. รายงานผลการอนุรักษ์พลังงานให้กับฝ่ายบริหารรับทราบ
5. ทบทวนนโยบายอนุรักษ์พลังงานและวิธีการจัดการพลังงานอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งรวบรวมข้อเสนอแนะเกี่ยวกับนโยบายอนุรักษ์พลังงานและวิธีการจัดการพลังงานให้ผู้บริหารระดับสูงรับทราบ
6. สนับสนุนให้ฝ่ายบริหารดำเนินการด้านการจัดการพลังงานตามที่กฎหมายกำหนด

10.3 กิจกรรมในรอบปี 2563

ในปี 2563 นี้ บริษัทฯ ได้เน้นการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีในการทำงานใน โรงงาน เพื่อให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมที่ดีที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงานบริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจวัดและจัดทำรายงานผลการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อม ตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการเฝ้าระวังผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยของพนักงานของบริษัทฯ ภายในโรงงานโดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อติดตามตรวจสอบเฝ้าระวังคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้แก่
 - การตรวจวัดสารมลพิษ บริเวณพื้นที่ทำงาน
 - การตรวจความดังเสียงเฉลี่ย 8 ชั่วโมง บริเวณพื้นที่ทำงาน
 - การตรวจวัดความร้อน บริเวณพื้นที่ทำงาน
 - การตรวจวัดความเข้มแสง บริเวณพื้นที่ทำงาน
2. เพื่อนำข้อมูลผลการติดตามตรวจสอบเฝ้าระวังคุณภาพสิ่งแวดล้อม ไปใช้ใช้ในการกำหนดมาตรการการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมภายในโรงงานและพื้นที่โดยรอบ
3. เพื่อนำผลการตรวจติดตามของบริษัทฯ ไปเปรียบเทียบกับค่ามาตรฐานที่ทางราชการกำหนดและนำไปเป็นแนวทางจัดระบบจัดการสิ่งแวดล้อมต่อไป
4. เพื่อดำเนินผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกัน และแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการทบทวนประสิทธิภาพของการดำเนินงานตามระบบมาตรฐานสากล ISO 14001

10.4 กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและชุมชน กิจกรรมทำบุญบริษัท และร่วมเป็นเจ้าภาพบุญกุฐินสามัคคี

เนื่องด้วยวันที่ 30 ตุลาคม 2563 ทางบริษัท ดีคอน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) เป็นวันคล้ายวันเกิดของ นายวิฑูรย์ พรกุล ประธานกรรมการบริหาร ทางบริษัท ได้จัดพิธีทำบุญเลี้ยงเพลพระ โดยนิมนต์พระอาจารย์สุเทพ โชติปัญญา และพระสงฆ์ รวมจำนวน 9 รูป จากวัดบึงทองหลาง เพื่อประกอบพิธีทางศาสนาพิธีทำบุญเลี้ยงเพลพระ ถวายสังฆทาน ถือเป็นการทำบุญประจำปีของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความเป็นสิริมงคลให้แก่องค์กร และเป็นขวัญกำลังใจให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในการทำงานให้ประสบความสำเร็จตลอดปี 2563 นี้ และยังได้ร่วมเป็นเจ้าภาพบุญกุฐินสามัคคี เพื่อสมทบทุนบูรณะปฏิสังขรณ์ ศาลาการเปรียญกุฎิพระสงฆ์ ห้องน้ำวัด ถวาย ณ วัดลานหอย ต.ลานหอย อ.บ้านค่านลานหอย จ.สุโขทัย อีกด้วย นอกจากนี้จะเป็นบุญกุศลแล้ว ยังเป็นการช่วยทำนุบำรุงวัด และพระพุทธศาสนาสืบต่อไป



11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม โดยตระหนักในความสำคัญของระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน ด้วยการจัดให้มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร

แต่ยังคงรักษาความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน เป็นระบบที่พนักงานสามารถควบคุมกำกับ ประเมินผล และสอบทานการทำงานได้ด้วยตัวเอง เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้องตามทำนองคลองธรรม รวมทั้งป้องกันการกระทำที่ผิดกฎหมายด้วย

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้ที่ตรวจสอบภายใน ที่ขึ้นตรงและดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน อำนาจดำเนินการและ

กฎระเบียบ รวมทั้งทำหน้าที่ประเมินการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพอีกชั้นหนึ่ง

ซึ่งในปี 2563 บริษัทฯ ได้ ดำเนินการประเมินการบริหารความเสี่ยง ตรวจสอบกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ดังนี้

- ไตรมาสที่ 1** **ตรวจสอบกระบวนการฝ่ายประกันและควบคุมคุณภาพ**
- ไตรมาสที่ 2** **ตรวจสอบกระบวนการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ธุรการ จัดซื้อ และ QC**
- ไตรมาสที่ 3** **ตรวจสอบกระบวนการฝ่ายจัดซื้อ QC QA จัดส่งขนส่ง ผลิต ซ่อมบำรุงโรงงาน**
- ไตรมาสที่ 4** **ตรวจสอบกระบวนการฝ่าย QC QA ฝ่ายผลิต และฝ่ายวางแผนผลิต**

ทั้งนี้ การตรวจสอบภายในแต่ละไตรมาสได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายใน และผ่านการอนุมัติ และรับทราบผลการตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนคณะกรรมการบริษัทแล้ว

12. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกิดขึ้นจากการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกันอย่างมีสาระสำคัญในปี 2563 นั้น มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นปกติทางการค้าตามราคาตลาด และได้ถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว อย่างไรก็ตาม ในส่วนนี้จะเป็นการชี้แจงรายการระหว่างกันซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท และเป็นการชี้แจงรายละเอียดเพิ่มเติมลักษณะของความสัมพันธ์และความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ ระหว่างกันซึ่งได้ถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังกล่าวข้างต้น

รายการ หรือ สัญญา	ผู้ขาย/ผู้ให้กู้	ผู้ซื้อ/ผู้กู้	รายละเอียดของ รายการ หรือสัญญา	การกำหนดราคาและ เงื่อนไข	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 63 (ล้านบาท)	ลักษณะของ ความสัมพันธ์	ความจำเป็น และความสมเหตุสมผล ของรายการ	หมายเหตุ
รายได้ จากการ ให้กู้ยืม (ดอกเบี้ย เงินกู้ยืม)	บมจ. ดีคอน โปรดักส์	บจ. อรดา	บริษัทฯ ได้ให้ บจ. อรดา กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนในการดำเนินงาน	ให้กู้ยืมในรูปแบบตัวสัญญา ใช้เงิน กำหนดชำระคืน เมื่อทวงถาม โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราตามอัตราตลาดเงิน	40.78	บจ. อรดาเป็นบริษัท ย่อยที่ถือโดยบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 99.99	การกู้ยืมจากบริษัทฯ จะ ช่วยประหยัดดอกเบี้ย ได้มากกว่าการกู้ยืม โดยตรงจากสถาบัน การเงิน	บริษัทดังกล่าว เป็นบริษัทย่อยซึ่ง ดำเนินการ ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ และ ให้ เช่า โรงงานสำเร็จรูป ขนาดย่อม (Mini Factory)
เงินกู้	บมจ. ดีคอน โปรดักส์	บจ. อรดา	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	เมื่อทวงถาม	1,385			
รายได้ค่า ขายสินค้า	บมจ. ดีคอน โปรดักส์	บจ. อรดา	ขายสินค้า	ราคาตลาด	0.04		เป็นสินค้าที่ผลิตโดย บมจ. ดีคอน โปรดักส์	

		บจ.สินอุดม คอนกรีต	ขายสินค้า	ราคาตลาด	0.86		เป็นสินค้าที่ผลิตโดย บมจ.ดีคอน โปรดักส์	
ความเห็นของ คณะกรรมการ:	การกู้ยืมจากบริษัทฯจะทำให้ประหยัดค่าดอกเบี้ยของโครงการได้มาก และบริษัทฯไม่มีความเสี่ยงเนื่องจากเป็นบริษัท ย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 รวมทั้งมีกรรมการร่วมกัน							

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไข
การค้าโดยทั่วไป เงื่อนไขและราคาที่ทำการซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด หรือราคายุติธรรม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับ
รายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้เพื่อเป็นการให้บริษัท บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยการมีผู้ถือหุ้นและ/
หรือกรรมการกลุ่มเดียวกัน ได้รับประโยชน์สูงสุด ซึ่งได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ประธานกรรมการบริหารได้รับมอบอำนาจกรรมการบริษัทให้เป็นผู้อนุมัติการดำเนินธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง
กัน หรือบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ภายใต้เงื่อนไขปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจตามปกติและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดย
จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนด
ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยว
โยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนัก
บัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่า
ด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่าย
ทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือ บริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับ
อนุญาตแห่งประเทศไทย

ส่วนที่ 3

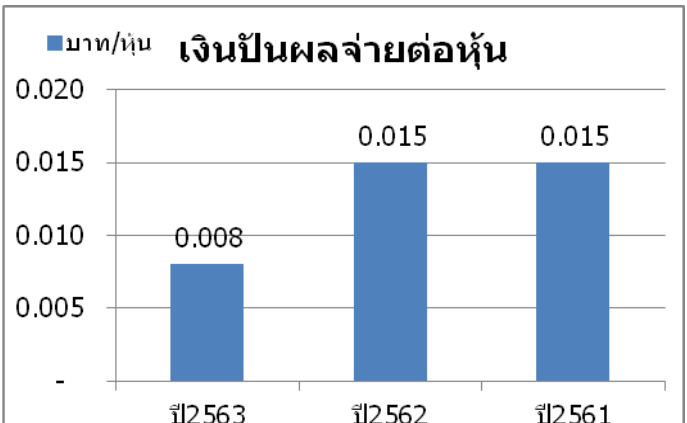
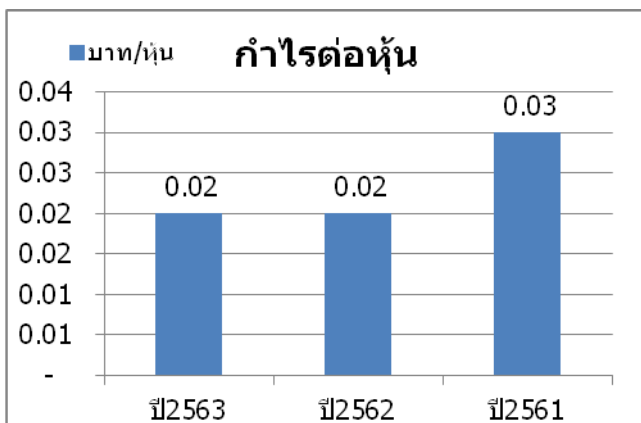
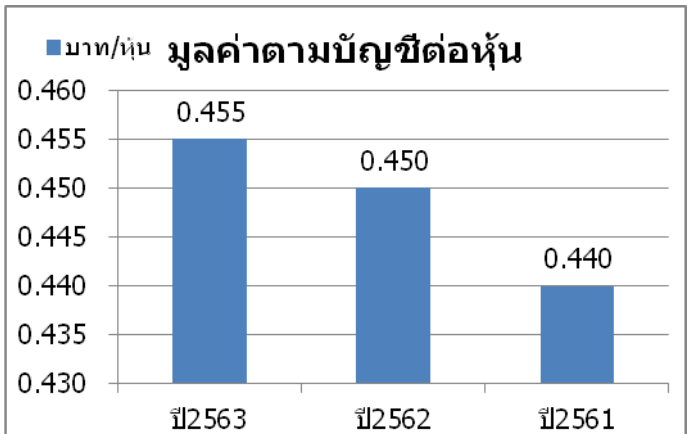
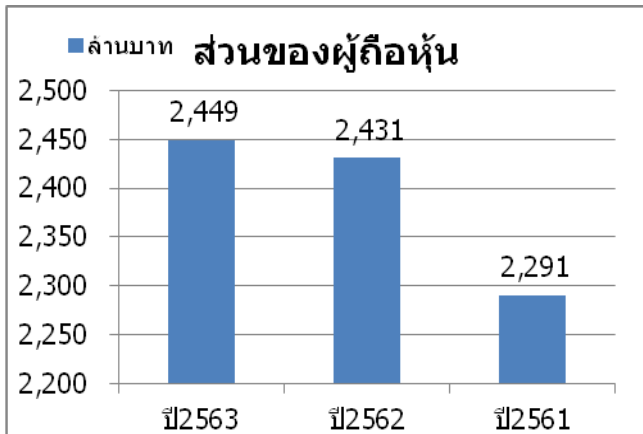
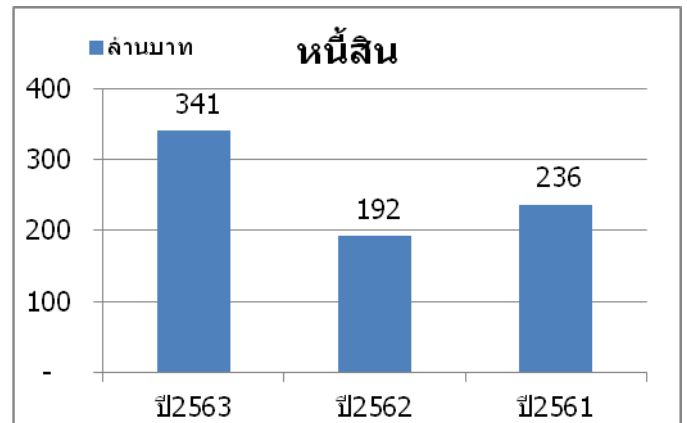
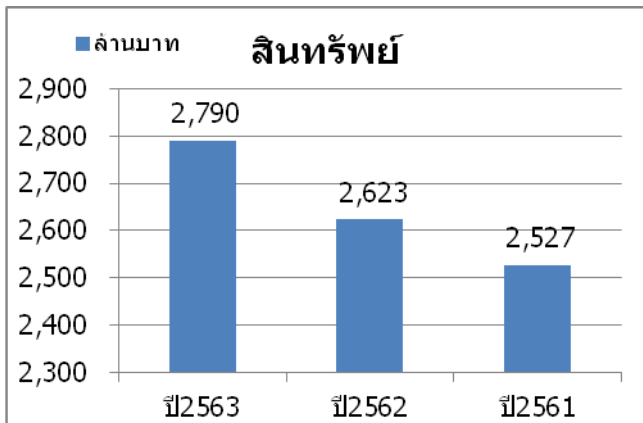
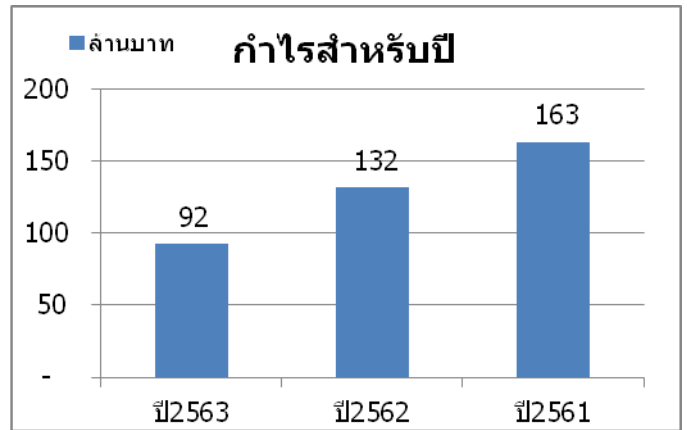
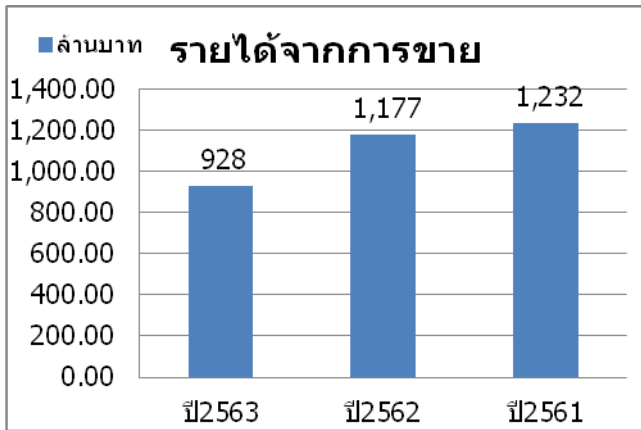
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

13. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

13.1 ตารางสรุปงบการเงิน

สรุปผลการดำเนินงานและฐานะการเงินที่ผ่านมา (โปรดดูรายละเอียดในงบการเงินรวม)

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2563	2562	2561
งบกำไรขาดทุนรวม (ล้านบาท)			
รายได้จากการขาย	928	1,177	1,232
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	613	773	805
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	167	220	264
รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม(EBITDA)			
กำไรสำหรับปี*	92	131	163
งบแสดงฐานะการเงินรวม (ล้านบาท)			
สินทรัพย์	2,790	2,623	2,527
หนี้สิน	341	192	236
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,449	2,431	2,290
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	2,414	2,393	2,283
อัตราส่วนทางการเงิน			
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)**	5,386	5,386	5,204
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.45	0.45	0.44
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.02	0.02	0.03
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	0.008	0.015	0.015
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	6.18	11.21	9.28
อัตรากำไรขั้นต้น(%)	34%	34%	35%
อัตรากำไรสุทธิ(%)	10%	11%	13%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	3.8%	5.6%	7.2%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	3.4%	5.1%	6.5%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.14	0.08	0.10



(หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวมตามรายงานการสอบบัญชี					
	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	86,880	3	191,635	7	131,919	5
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	118,930	4	127,660	5	156,185	6
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	1,532,889	55	1,417,571	54	1,646,482	66
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,738,699	62	1,736,866	66	1,934,586	77
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	139,664	5	-	-	-	-
ที่ดินรอการพัฒนา	-	-	19,933	1	19,933	1
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	333,391	12	335,409	12	48,795	2
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	510,277	18	522,006	19	466,117	18
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,492	0	3,667	0	2,274	0
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	9,293	0	8,619	0	8,383	0
สินทรัพย์ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	-	-	29,880	1	32,820	1
สินทรัพย์สิทธิการไว้	45,525	2	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9,657	0	16,634	1	13,904	1
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,051,299	38	886,336	34	592,226	23
รวมสินทรัพย์	2,789,998	100	2,623,202	100	2,526,812	100
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	165,361	6	443	0	2,034	0
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	96,597	3	130,820	5	183,301	7
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	-	-	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,192	0	7,520	0	3,112	0
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	12,143	0	16,204	1	20,049	1
รวมหนี้สินหมุนเวียน	281,293	10	154,987	6	208,496	8
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	-	-

หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	26,610	1	7,851	0	5,100	0
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6,571	0	6,000	0	5,737	0
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24,728	1	15,398	1	16,092	1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,672	0	1,551	0	28,275	1
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	59,581	2	27,786	1	49,567	2
รวมหนี้สิน	340,874	12	236,282	9	252,111	10
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	557,000	20	557,000	22	557,000	23
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	538,634	19	520,435	21	475,160	19
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,325,757	48	1,286,265	51	1,187,566	48
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	55,700	2	55,700	2	55,700	2
ยังไม่ได้จัดสรร	500,340	18	433,766	17	497,861	20
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(6,141)	(0)	(12,966)	(1)	(5,992)	(0)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	34,834	1	7,330	0	7,395	0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,449,124	88	2,290,530	91	2,217,690	90
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,789,998	100	2,526,812	100	2,469,801	100

(หน่วย : พันบาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวมตามรายงานการสอบบัญชี					
	2563		2562		2561	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้จากการขายและการให้บริการ	928,013	100	1,177,219	100	1,231,534	100
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(613,241)	66	(773,437)	(66)	(805,372)	(65)
กำไรขั้นต้น	314,772	34	403,782	34	426,162	35
รายได้อื่น						
กำไรจากการขายที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	-	-	-	-	-	-
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11,113	1	-	-	-	-
อื่น ๆ	14,036	2	12,402	1	20,640	2
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(139,951)	(15)	(164,263)	(14)	(157,563)	(13)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(79,835)	(9)	(85,167)	(7)	(79,766)	(6)
ต้นทุนทางการเงิน	(4,937)	(1)	(1,115)	(0)	(2,659)	(0)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	115,198	12	165,639	14	206,814	17
กำไรจ่ายภาษีเงินได้	(26,002)	(3)	(34,961)	(3)	(43,771)	(4)
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	89,196	10	130,678	11	163,043	13
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-	-	-
รวมกำไรสำหรับปี	89,169	10	130,678	11	163,043	13
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	16,775	2	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	105,971	11	130,678	11	163,043	13
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	92,255	10	131,614	11	163,105	13
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,059)	(0)	(936)	(0)	(62)	(0)
รวมกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	89,196	10	130,678	11	163,043	13
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	109,030	12	131,614	11	163,105	13
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,059)	(0)	(936)	(0)	(62)	(0)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	105,971	11	130,678	11	163,043	13
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.02		0.02		0.03	

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวมตามรายงานการสอบบัญชี		
	2563	2562	2561
ทุนเรือนหุ้น			
ยอดคงเหลือต้นปี	538,634	520,435	475,160
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	-	-	-
จากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	18,199	42,275
จ่ายหุ้นปันผล	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	538,634	538,634	520,435
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น			
ยอดคงเหลือต้นปี	1,325,757	1,286,265	1,187,566
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	39,492	98,699
ยอดคงเหลือปลายปี	1,325,757	1,325,757	1,286,265
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว	-	-	-
ยอดคงเหลือต้นปี	55,700	55,700	55,700
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	55,700	55,700	55,700
ยังไม่ได้จัดสรร			
ยอดคงเหลือต้นปี	471,956	426,792	497,861
ผลกระทบจากการใช้นโยบายบัญชีใหม่เกี่ยวกับภาษีเงินได้	-	-	-
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-
โอนไปกำไรสะสม	16,924	-	-
จ่ายหุ้นปันผล	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	(80,795)	(79,497)	(234,174)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	92,255	131,614	163,105
ยอดคงเหลือปลายปี	500,340	471,956	426,792
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย			
ยอดคงเหลือต้นปี	(6,141)	(5,992)	(5,992)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(6,141)	(5,992)	(5,992)
รวมของส่วนผู้ถือหุ้น	2,414,290	2,393,008	2,283,200

(หน่วย : พันบาท)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวมตามรายงานการสอบบัญชี		
	2563	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	115,199	165,639	206,814
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-
รายการปรับปรุง	-	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	-	-
หนี้สงสัยจะสูญ	(3,251)	37	54
สำรองสินค้าล้าสมัย	55,529	48,333	187
ค่าเสื่อมราคา			
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(11,113)		
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	1,063	120	53,378
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย			
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
ค่าความนิยมตัดจำหน่าย			
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	13	-	-
กำไรจากการขายอุปกรณ์	-	(1,301)	(319)
กำไรจากการขายที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	-	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	854	237	697
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	4,618	5,995	1,266
รายได้เงินปันผล	(480)	-	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	4,713	1,008	2,501
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	167,145	220,068	264,578
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6,662	32,382	(14,293)
สินค้าคงเหลือ	(116,476)	(40,411)	(384,308)
ที่ดินรอการพัฒนา			-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	2,971	(1,630)	(1,845)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(2,767)	(5,679)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(31,749)	(27,515)	(56,797)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(145)	266	(4)

เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	28,408	180,939	(198,348)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(4,239)	(539)	(2,121)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(1,118)	(216)	(2,341)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(31,707)	(41,907)	(37,451)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(8,656)	137,731	(240,261)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	-	-	394,613
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อตราสารทุนของกิจการอื่น	(80,068)	-	-
เงินสดปันผลรับจากตราสารทุนของกิจการอื่น	480	-	-
เงินสดจ่ายซื้อตราสารทุนในบริษัทร่วม	(31,760)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อบริษัทย่อย	(52)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(627)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(61,329)	(84,014)	(36,158)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	236	3,823	1,883
เงินสดรับจากการขายที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	-	-	-
เงินสดรับล่วงหน้าค่าที่ดิน	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(173,120)	(80,191)	360,338
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(164,918)	(1,591)	915
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น(ลดลง)	-	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(7,101)	(5,926)	(2,401)
เงินสดรับค่าหุ้นเพิ่มทุน	-	-	-
เงินสดรับค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจการควบคุม	-	31,500	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	57,691	143,974
เงินสดจ่ายปันผล	(80,796)	(79,498)	(234,175)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	77,021	2,176	(91,687)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(104,755)	59,716	28,390
เงินสดและรายการเทียบเท่า ณ วันที่ 1 มกราคม	191,635	131,919	103,530
เงินสดและรายการเทียบเท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม	86,880	191,635	131,920

อัตราส่วนทางการเงิน	2563	2562	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	6.18	11.21	9.28
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.73	2.06	1.38
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	10.18	11.21	11.17
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	35.87	32.55	32.68
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	0.42	0.50	0.55
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	878.00	723.00	660.20
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	5.39	4.92	4.36
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	67.68	74.12	83.66
Cash Cycle (วัน)	846.19	681.43	609.22
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น(%)	33.9%	34.3%	34.6%
อัตรากำไรสุทธิ(%)	9.9%	11.2%	13.2%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	3.8%	5.1%	7.2%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	3.4%	5.1%	6.5%
อัตราส่วนหมุนเวียนสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	1.80	2.46	2.70
อัตราส่วนหมุนเวียนสินทรัพย์รวม (เท่า)	0.34	0.46	0.49
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.14	0.08	0.10
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	24.33	149.55	78.81

14. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

รายงานวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2563 (งบการเงินรวม)

บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)และบริษัทย่อย

1. วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน สำหรับงบการเงินรวมปี 2563 เทียบกับปี 2562

1.1 รายได้จากการขายและให้บริการ

ในปี 2563 และปี 2562 บริษัทฯมีรายได้จากการขายและให้บริการ 928.01 ล้านบาทและ 1,177.22 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้รวมลดลง 249.21 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 21.2 แบ่งเป็นส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้างลดลง 187.67 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19.7 และส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ลดลง 61.54 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 27.2 ทั้งนี้ ยอดขายที่ลดลงนั้นเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซารออันเป็นผลมาจากการระบาดของไวรัส COVID-19 ประกอบกับ มาตรการควบคุมการปล่อยสินเชื่อรายย่อยของธนาคารพาณิชย์ จึงเป็นสาเหตุหลักที่ทำให้ภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ชะลอตัวในปีนี้

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2563	ปี 2562	ผลต่าง	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
1.1 รายได้จากการขายและให้บริการ				
1.1.1 ส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	763.19	950.86	(187.67)	-19.7%
1.1.2 ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	164.82	226.36	(61.54)	-27.2%
1.1.3 รายได้รวม	928.01	1,177.22	(249.21)	-21.2%

สัดส่วนรายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้างกับส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

หน่วย : ร้อยละ

	ปี 2563	ปี 2562
รายได้จากส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	82	81
รายได้จากส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	18	19
รายได้รวม	100	100

1.2 ต้นทุนขายและการให้บริการ

ต้นทุนขายและการให้บริการในปี 2563 เท่ากับ 613.24 ล้านบาทและ 773.44 ล้านบาท ในปี 2562 ลดลง 160.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.7 ซึ่งสอดคล้องกับยอดขายที่ลดลง โดยที่ราคาวัตถุดิบ, ค่าพลังงาน เชื้อเพลิง และค่าแรงงานของปี 2563 อยู่ในอัตราใกล้เคียงกับปี 2562

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2563	ปี 2562	ผลต่าง	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
1.2 ต้นทุนขายและการให้บริการ				
1.2.1 ส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	518.51	626.81	(108.30)	-17.3%
1.2.2 ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	94.73	146.63	(51.90)	-35.4%
1.2.3 ต้นทุนขายและการให้บริการรวม	613.24	773.44	(160.20)	-20.7%

1.3 กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นของปี 2563 เท่ากับ 314.77 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 เท่ากับ 89.01 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 22 (ปี 2562 มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 403.78 ล้านบาท) เนื่องจากรายได้จากการขายและบริการที่ลดลง โดยเป็นกำไรขั้นต้นของส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้างเท่ากับ 244.68 ล้านบาทและส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เท่ากับ 70.09 ล้านบาท

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2563	ปี 2562	ผลต่าง	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
1.3 กำไรขั้นต้น				
1.3.1 ส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	244.68	324.05	(79.37)	-24.5%
1.3.2 ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	70.09	79.74	(9.65)	-12.1%
1.3.3 กำไรขั้นต้นรวม	314.77	403.78	(89.01)	-22.0%

อัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขายได้จากการขายและบริการ

หน่วย : ร้อยละ

	ปี 2563	ปี 2562
อัตรากำไรขั้นต้นของส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	32.1	34.1
อัตรากำไรขั้นต้นของส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	42.5	35.2
อัตรากำไรขั้นต้นรวม	33.9	34.3

1.4 ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 139.95 ล้านบาทและ 164.26 ล้านบาทสำหรับปี 2563 และปี 2562 ตามลำดับ ลดลง 24.31 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 14.8 โดยค่าใช้จ่ายในการขายของส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้างลดลง 23.94 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 18.2 เนื่องจากค่าขนส่งสินค้าที่ลดลง และค่าใช้จ่ายในการขายของส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ลดลง 0.37 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 1.1 เนื่องจากในปี 2563 มีค่าใช้จ่ายในการทำโฆษณา, ประชาสัมพันธ์และส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นยอดขายในภาวะตลาดที่ซบเซา

ค่าใช้จ่ายในการขายเมื่อเทียบกับรายได้จากการขายและให้บริการของส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้างเท่ากับร้อยละ 14.1 ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2562 และสำหรับส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์นั้นเท่ากับร้อยละ 19.8 ในขณะที่ปี 2562 เท่ากับร้อยละ 14.5

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2563	ปี 2562	ผลต่าง	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
1.4 ค่าใช้จ่ายในการขาย				
1.4.1 ส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	107.39	131.33	(23.94)	-18.2%
1.4.2 ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	32.56	32.93	(0.37)	-1.1%
1.4.3 ค่าใช้จ่ายในการขายรวม	139.95	164.26	(24.31)	-14.8%

อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายเทียบกับรายได้จากการขายและให้บริการ

หน่วย : ร้อยละ

	ปี 2563	ปี 2562
ค่าใช้จ่ายในการขายเทียบกับรายได้จากการขาย		
ค่าใช้จ่ายในการขายของส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	14.1	13.8
ค่าใช้จ่ายในการขายของส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	19.8	14.5
ค่าใช้จ่ายในการขายรวม	15.1	14.0

1.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 69.95 ล้านบาทและ 85.17 ล้านบาท สำหรับปี 2563 และปี 2562 ตามลำดับ ลดลง 15.21 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 17.9

1.6 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2563 เท่ากับ 4.72 ล้านบาท และในปี 2562 เท่ากับ 1.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.61 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 325

1.7 กำไรสำหรับปี

ในปี 2563 บริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 92.43 ล้านบาท ลดลงจากปี 2562 เท่ากับ 39.19 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 29.8 (ปี 2562 มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 131.62 ล้านบาท) โดยมีสาเหตุหลักมาจากยอดขายที่ลดลง 249.21 ล้านบาท ทำให้กำไรขั้นต้นลดลง 89.01 ล้านบาทและมีค่าใช้จ่ายในการขาย – บริหารลดลง 29.65 ล้านบาท

2. วิเคราะห์ฐานะทางการเงินสำหรับงบการเงินรวม ปี 2563 และปี 2562

2.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 2,790 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2562 เท่ากับ 166.80 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 6.40 โดยมีการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ที่สำคัญคือ

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2563	ปี 2562	ผลต่าง	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด,เงินลงทุนชั่วคราว	86.88	191.63	(104.75)	-54.7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	118.93	127.66	(8.73)	-6.8
สินค้าคงเหลือ	1,532.89	1,417.57	115.32	8.1
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	139.66	-	139.66	N/A
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	510.28	522.01	(11.73)	-2.2

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด, เงินลงทุนชั่วคราวลดลง 104.75 ล้านบาทอันเนื่องจากการระดมเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 77.02 ล้านบาท ใช้ไปในกิจกรรมการลงทุนจำนวนเงิน 173.12 ล้านบาทและใช้ไปในกิจกรรมการดำเนินงานจำนวนเงิน 8.65 ล้านบาท
2. สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 115.32 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 8.1 โดยเป็นการเพิ่มขึ้นของส่วนงาน ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์เนื่องจากการลงทุนซื้อที่ดินเพื่อทำโครงการพัฒนาบ้านแนวราบเพื่อขายซึ่งคาดว่าจะเริ่มรับรู้รายได้ในปี 2565
3. เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 139.66 ล้านบาทเนื่องจากการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ปรีณศิริ จำกัด (มหาชน) คิดเป็นร้อยละ 6.7% ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว
4. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลงสุทธิ 11.73 ล้านบาท ในปี 2563 เครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 64.21 ล้านบาทและตัดจ่ายค่าเสื่อมราคาจำนวน 53.33 ล้านบาทและผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและสัญญาเช่ามาใช้ ซึ่งมีผลกระทบทำให้ต้องปรับลดยอดสินทรัพย์ถาวรลดลง 21.75 ล้านบาทและเพิ่มในส่วนของสินทรัพย์สิทธิการเช่าในจำนวนเงินเดียวกัน

2.2 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 344.08 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2562เป็นจำนวนเงิน 151.78 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 78.9 โดยมีรายการที่เป็นสาระสำคัญคือ

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2563	ปี 2562	ผลต่าง	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	165.36	0.44	164.92	N/A
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	96.60	130.82	(34.22)	26.2
หนี้สินตามสัญญาเช่า	26.61	7.85	18.76	239
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน- ผลประโยชน์พนักงาน	24.73	21.65	3.08	14

2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,445.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2562จำนวน 15.02 ล้านบาท เนื่องจากกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปีเพิ่มขึ้น 6.44 ล้านบาท (สุทธิจากผลกระทบจากการเปลี่ยนนโยบายบัญชี 6.95 ล้านบาท) จ่ายเงินสดปันผลรวม 80.79 ล้านบาทและจากกำไรสุทธิ 89.37 ล้านบาท

3. สภาพคล่อง, ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์และการทำกำไร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 1,738.70 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 281.29 ล้านบาทจึงทำให้มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 6.18 เท่า โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.73 เท่า มีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 36 วันและระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 68 วัน

จากผลการดำเนินงานของปี 2563 ซึ่งบริษัทมีกำไรสุทธิรวม 92.43 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2562 จำนวน 39.18 ล้านบาท ส่งผลให้ในปี 2563 บริษัทฯ มีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 3.4 อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวรเท่ากับ 1.80 เท่าลดลงจากปี 2562 ซึ่งเท่ากับ 2.38 เท่าและอัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวมเท่ากับ 0.34 เท่าลดลงจากปี 2562 ซึ่งเท่ากับ 0.46 เท่า

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.14 เท่าซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ซึ่งเท่ากับ 0.08 เท่า

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

1. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยกรรมการที่เป็นกรรมการบริหารและผู้ที่ดำรงตำแหน่งสูงสุดในสายงานบัญชี

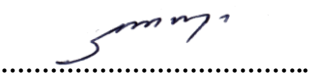


ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้อง ครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในกรณีนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายนิรุช อินทรท่าฉาง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายนิรุช อินทรท่าฉาง กำกับไว้ ข้าพเจ้าถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายวิวัฒน์ พรกุล	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	
2. นายชนะ โตรวัน	กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร	
ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายนิรุช อินทรท่าฉาง	รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน	

2. การรับรองความถูกต้องของข้อมูลโดยกรรมการบริษัท

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายนิรุช อินทรท่าฉาง เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายนิรุช อินทรท่าฉาง กำกับไว้ ข้าพเจ้าถือว่า ไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	
1. รศ.ดร.ต่อตระกูล ยมนาค	ประธานกรรมการ		
2. นางพิสมัย บุญเกียรติ	กรรมการและ ประธานกรรมการตรวจสอบ		
3. นายวิฑูรย์ พรกุล	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร		
4. พลเอก พิศาล วัฒนวงษ์คีรี	กรรมการตรวจสอบ		
5. นายชนะ โต้วัน	กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร		
6. นายวันชัย ตันติกุล	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ		
7. ดร.ธัญ ชรินทร์สาร	กรรมการ		
8. นายนิรุช อินทรท่าฉาง	กรรมการ		
9. ดร.กวิณ วรกาญจนา	กรรมการ		
ชื่อผู้รับมอบอำนาจ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	
นายนิรุช	อินทรท่าฉาง	รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน	

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน
รศ.ดร.ต่อตระกูล ชมนาค ประธานกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - M.S.C.E. Master of Science in Civil Engineering (University of Washington U.S.A) - D.B.A.(Doctor of Business Administration) Nova Southeastern University - วปรอ. รุ่นที่ 4111 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16) 	0.00	<ul style="list-style-type: none"> - ประธานกรรมการ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - ประธานกรรมการ TACE LTD. (บริษัทวิศวกรที่ปรึกษา ต่อตระกูล ชมนาค และคณะจำกัด) - อดีตประธานกรรมการธรรมาภิบาล บมจ. ท่าอากาศยานไทย - อดีตสมาชิกสภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ชุดที่ 1 (ประธานคณะทำงาน ตป.) - อดีตนายกวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (2548) - ที่ปรึกษาผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร - ที่ปรึกษา สหพันธ์ธุรกิจบริการออกแบบและก่อสร้างแห่งประเทศไทย (FEDCON) - อาจารย์สอนหลักสูตรปริญญาเอก “ การพัฒนาธรรมาภิบาล” ม.ราชภัฏจันทรเกษม - คณะผู้ก่อตั้งเครือข่ายประชาชนต้านคอร์รัปชัน (ค.ป.ต.)
นางพิสมัย บุญเกียรติ ประธานกรรมการตรวจสอบ	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี - บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท - พาณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 	0.00	<ul style="list-style-type: none"> - ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - ผู้พิพากษาสมทบศาลจังหวัดนนทบุรี แผนกคดีเยาวชนและครอบครัว - ประธานสถาบันคลื่นลูกใหม่

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน
นายวิฑูรย์ พรกุล ประธานกรรมการบริหาร	- ปริญญาตรี – วิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16) - Director Certification Program (DCP รุ่น 46)	28.42	- ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - กรรมการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์
พลเอก พิศาล วัฒนวงษ์คีรี กรรมการตรวจสอบ	- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า - หลักสูตรเสนาธิการทหารบก	0.00	- กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ - แม่ทัพภาคที่ 4 - หัวหน้านายทหารเสริมกำลังพิเศษประจำกรม ราชองครักษ์ (หัวหน้าทหารเสือ) - ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารสมาคมสันนิบาต เทศบาลแห่งประเทศไทย - ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารสมาคมองค์การ บริหารส่วนตำบลแห่งประเทศไทย
นายชนะ โทวัน รองประธานกรรมการบริหาร	- ปริญญาตรี – วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท – วิศวกรรมโยธา Asian Institute of Technology - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16)	11.32	- รองประธานกรรมการบริหาร บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - กรรมการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดักส์
นายวันชัย ตันติกุล กรรมการตรวจสอบ	- ปริญญาตรี – นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 8)	0.05	- กรรมการตรวจสอบ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - กรรมการตรวจสอบ บมจ. อารียาพรอพเพอร์ตี้ - กรรมการผู้จัดการ บจก. คณิต อัญชัญ

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน
ดร.ชนัย ชรินทร์สาร กรรมการ	- ปริญญาเอก - Information Technology / University of New South Wales , Australia -ปริญญาโทUniversity of Illinois at Urbana-Champaign, Illinois, USA - ปริญญาตรี Bachelor of Engineering (Civil Engineering) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16)	0.00	- กรรมการ บมจ.ดีคอนโปรดักส์ - Consultant and Project Manager - IBM Global Services - Associate The Boston Consulting Group - Instructor Mahidol University, College of Management - Lecturer - Ramkumhang University - Lecturer - Chulalongkorn University, Faculty of Commerce and Accountancy
นายนิรุช อินทรท่านาง กรรมการ	-ปริญญาตรี – บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.00	- กรรมการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน – บมจ.ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิสราวรรณ - กรรมการ บมจ.ปริญสิริ
ดร.กวิน วรกาญจนา กรรมการ	ปริญญาตรี – วิศวกรรมศาสตร์โยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท – วิศวกรรมศาสตร์โครงสร้าง สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย ปริญญาเอก – วิศวกรรมศาสตร์โยธา มหาวิทยาลัยโตเกียว	0.04	- นักวิจัยโครงการ – มหาวิทยาลัยโตเกียว สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย - วิศวกรโครงสร้าง – บริษัท นอร์ซีฟ เอ็นจิเนียริง จำกัด - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์ - กรรมการ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - กรรมการผู้จัดการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์
นางสาวเพ็ญทิพา ยิ้มพยัคฆ์ ที่ปรึกษา	มัธยมศึกษาตอนปลาย	0.00	บมจ.ดีคอนโปรดักส์

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน
นางสาวประดิษฐา วรชาติ ผู้จัดการทั่วไปเสาเข็ม	ปริญญาตรี – บริหารธุรกิจ สาขาโฆษณาและ ประชาสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.00	บจม. ดีคอน โปรดักส์
นางสาวนพมาศ อธิปริยกุล ผู้จัดการฝ่ายขายมวลเบา	ปริญญาตรี – บัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต	0.00	บจม. ดีคอน โปรดักส์
นางสาวจุฬารัตน์ รั้งกระรัตน ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	ปริญญาตรี – บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	0.00	บมจ. ดีคอน โปรดักส์
นางสิริพร ลิทวิกุลสมบูรณ์ ผู้จัดการฝ่ายแผ่นพื้น	ปริญญาตรี – วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.00	บมจ. ดีคอน โปรดักส์

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน
นายนิรุช อินทรท่ากลาง เลขานุการบริษัท	ปริญญาตรี – บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.00	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน – บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศวารธรรม - กรรมการ บมจ. ปริญญาสิริ

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท อรดา จำกัด

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	ประวัติการทำงาน
นายนิรุช อินทรท่าฉาง กรรมการ	-ปริญญาตรี - บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- กรรมการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน – บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศวารรณ - กรรมการ บมจ. ปริญญาสิริ
นายไอยสุรณ อัสวมณินทร กรรมการ	ปริญญาตรี - สถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต ปริญญาโท - International Business Leeds Beckett University	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศวารรณ
นางสาววิศรา พรกุล กรรมการ	-ปริญญาตรี - บัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ -ปริญญาโท - Advertising and Marketing University of Leeds	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศวารรณ
นางสาวรัฐฐา เกิดศิริ กรรมการ	-ปริญญาตรี - อักษรศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	- เลขานุการกรรมการผู้จัดการ - บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศวารรณ

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท วิศวกรรม จำกัด

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	ประวัติการทำงาน
นายนิรุช อินทรท่าฉาง กรรมการ	-ปริญญาตรี - บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- กรรมการ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน – บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - กรรมการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศวกรรม - กรรมการ บมจ. ปรินซ์
นายไอยศุรณ อัครมณินทร กรรมการ	ปริญญาตรี - สถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยรังสิต ปริญญาโท - International Business Leeds Beckett University	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศวกรรม
นางสาววิศรา พรกุล กรรมการ	-ปริญญาตรี - บัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ -ปริญญาโท - Advertising and Marketing University of Leeds	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศวกรรม
นางสาวรัฐธา เกิดศิริ กรรมการ	-ปริญญาตรี - อักษรศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	- เลขานุการกรรมการผู้จัดการ - บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศวกรรม

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จำกัด

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	ประวัติการทำงาน
นายวิวัฒน์ พรกุล ประธานกรรมการ	- ปริญญาตรี - วิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16) - Director Certification Program (DCP รุ่น 46)	- ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์
นายชนะ โทวัน กรรมการ	- ปริญญาตรี - วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท - วิศวกรรมโยธา Asian Institute of Technology - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16)	- รองประธานกรรมการบริหาร บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดักส์
นายนิรุช อินทรท่าฉาง กรรมการ	-ปริญญาตรี - บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- กรรมการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน – บมจ.ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศรารรณ - กรรมการ บมจ.ปริญญาสิริ
นางสาวณมนต์รัศม์ ศรีเค โขธรรม กรรมการ	-ปริญญาตรี - บัญชี การเงิน มหาวิทยาลัยพายัพ -ปริญญาโท - บัญชี บริหาร มหาวิทยาลัยพายัพ	- กรรมการผู้จัดการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดักส์

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	ประวัติการทำงาน
นายณัฐวุฒิ เทพแก้ว กรรมการ	-ปริญญาตรี - วิทยาศาสตร์บัณฑิต ม.สงขลานครินทร์ -ปริญญาโท - MBA มหาวิทยาลัยรามคำแหง	- ผู้จัดการฝ่ายโรงงาน บจก.ร่วมโพธิ์โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ร่วมโพธิ์โปรดักส์

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

บริษัท ดีเอสซี โปรดักส์ จำกัด

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	ประวัติการทำงาน
นายวิวัฒน์ พรกุล ประธานกรรมการ	- ปริญญาตรี - วิศวกรรมอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16) - Director Certification Program (DCP รุ่น 46)	- ประธานกรรมการบริหาร บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - กรรมการ บจก. ร่วมโพธิ์โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์
นายนิรุช อินทรท่าฉาง กรรมการ	-ปริญญาตรี - บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- กรรมการ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน – บมจ.ดีคอนโปรดักส์ - กรรมการ บจก. ร่วมโพธิ์โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศราวรรณ - กรรมการ บมจ.ปริญญาสิริ

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	ประวัติการทำงาน
ดร.กวิน วรกาญจนา กรรมการ	ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตร์โยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท - วิศวกรรมศาสตร์โครงสร้าง สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย ปริญญาเอก - วิศวกรรมศาสตร์โยธา มหาวิทยาลัยโตเกียว	- กรรมการ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - รองกรรมการผู้จัดการสายวิศวกรรม - บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์
นายเดชา อภิรมย์เดช กรรมการ	-ปริญญาตรี - การตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	- บมจ. เจริญโภคภัณฑ์ ปิโตรเคมี - กรรมการผู้จัดการ บจก.สินอุดมคอนกรีต - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์
นายชาญชัย อภิรมย์เดช กรรมการ	-ปริญญาตรี – วิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต -ปริญญาโท MBA Pfeiffer University	- รองกรรมการผู้จัดการ บจก.สินอุดมคอนกรีต - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์
นายมนศักดิ์ อุโพบูรณ์ กรรมการ	- การตลาด มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	- กรรมการผู้จัดการ บมจ. ชูสินคอนกรีต - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์
นางสาววศินี อุโพบูรณ์ กรรมการ	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท - สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บจก.ชูสินคอนกรีต - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดของคณะกรรมการและผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

กรรมการและผู้บริหาร	1	2	3	4	5 - 10	11	12 - 17	18	19	20	21	22	23
รศ.ดร.ต่อตระกูล ขมनाค	X, /			X	/								
นายชนิด ชรินทร์สาร	/												
นายวิทวัส พรกุล	/, //, ///		/						/				
นายชนะ ไคว้น	/, //		/										
ดร.ธนัย ชรินทร์สาร	/												
นางพิสมัย บุญเกียรติ	/							/					
นายวันชัย ตันติกุล	/					///	/						
นายนิรุช อินทรท่าฉาย	/, //, ///	/	/						/			/	/
ดร.กวิณ วรกาญจนา	/, //, ///								/, //, ///				
น.ส.ประดิษฐา วรชาติ	//, ///												
น.ส.สมนึก รักสนิท	//, ///												
นางสิริพร สีทวีกุลสมบูรณ์	//, ///												
นายสมักร สกฤษชสมบัติ	//, ///												
น.ส.นพมาศ อลิปริยกุล	//, ///												
นายเดชา อภิรมย์เดช									/		//, ///		
นายชาญชัย อภิรมย์เดช									/		//, ///		
นายมนศักดิ์ อุไพบูรณ์									/	//, ///			
น.ส.วสินี อุไพบูรณ์									/				

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหาร	1	2	3	4	5 - 10	11	12 - 17	18	19	20	21	22	23
น.ส.ฉัฐวดี เทพแก้ว			/,/,///										
น.ส.ณมนต์รัสมิ์ ศรีเดโชธรรม			/,/,///										
น.ส.วิศรา พรกุล		/,/,///											/,/,///
น.ส.รัฐฐา เกิดศิริ		/											/
นายไอยศุรณ อัครมนิธร		/,/,///											/,/,///

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ผู้บริหาร

- | | | | |
|----|---|----|-----------------------------|
| 1 | บมจ.ดีคอนโปรดักส์ | 13 | บจ.ได โซ (ประเทศไทย) |
| 2 | บจ.อรดา | 14 | บจ.เคลีก้า ฟู้ดส์ |
| 3 | บจ.ร่วมโพธิ์ โปรดักส์ | 15 | บจ.สวนร่วมนิมิตร |
| 4 | บจ.วิศวกรที่ปรึกษา ต่อตระกูล ขมนาม และคณะ | 16 | บจ.ธุรกิจอนันต์ เรียวเอสเตท |
| 5 | บจ.ที เอ ซี อี | 17 | หจก.ธุรกิจอนันต์ |
| 6 | บจ.ที.เอ.ซี.อี. มาร์เก็ตติ้ง | 18 | บมจ.อีชิน ฟันท์ |
| 7 | บจ.เทส นอร์ท | 19 | บจก.ดีเอสซี โปรดักส์ |
| 8 | บมจ.ปรีนดา | 20 | บจก.ชูสิน คอนกรีต |
| 9 | บจ.สเปเชียลลิซ เอนยีเนียร์ริง คอนซัลแตนต์ | 21 | บจก.สินอุดม คอนกรีต |
| 10 | บจ.ซิสเท็มส์ ลิตเทิลเฮาส์ | 22 | บมจ.ปริญสิริ |
| 11 | บจ.คณิต อัญชัญ | 23 | บจก.วิศวารธรรม |
| 12 | บมจ.อารียาพรีอเพอตี | | |

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อสำนักงานที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

สำนักงานผู้ตรวจสอบภายใน

บุคคลที่ได้รับการมอบหมายให้ปฏิบัติเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

น.ส.ชญานี มินานนท์

หน้าที่และความรับผิดชอบของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

1. วางแผนจัดสรรกำลังคน และวางแผนการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส
2. ตรวจสอบบันทึกและควบคุมคุณภาพในการผลิตสินค้า
3. การจัดทำข้อสังเกตที่พบจากการตรวจสอบ
4. ประชุมร่วมภายในกับทีมงานเพื่อติดตามความคืบหน้าของงานตรวจสอบ
5. กำกับดูแลให้มีการประชุมร่วมกับผู้ได้รับการตรวจสอบเกี่ยวกับประเด็นต่าง ๆ ที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงขอรับแผนในการปรับปรุงให้ความเสี่ยงจากข้อสังเกตลดลง หรือแก้ไข ให้เกิดการกระจายความเสี่ยงออกไป
6. ประชุมรายงานผลการตรวจสอบความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่านซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชี-การเงิน กฎหมาย การบริหารองค์กร โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯและไม่มีส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัทฯ ดังนี้

นางพิสมัย	บุญเกียรติ	กรรมการอิสระ เป็น ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
พลเอก พิศาล	วัฒนวงษ์คีรี	กรรมการอิสระ เป็น กรรมการตรวจสอบ
นายวันชัย	ตันติกุล	กรรมการอิสระ เป็น กรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ อย่างเป็นอิสระและครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัทให้กำกับดูแลตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญได้แก่ การสอบทานงบการเงิน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยได้ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารระดับสูง หุ่นส่วนผู้จัดการของสำนักงานตรวจสอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน โดยได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1.สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2563 โดยให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นเพื่อให้มั่นใจว่า งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมเพียงพอและเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งสอบทานการเปิดเผยรายการระหว่างกัน รายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย และสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

2.สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบพบว่ากรรมการและพนักงาน ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะรายการที่เกี่ยวข้องและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ได้ยืนยันให้ดำเนินการตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3.สอบทานระบบการควบคุมภายในและกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ทุกไตรมาสพบว่าการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าการสอบทานยังไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน นอกจากนี้ได้เสนอแนะและติดตามการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

4.พิจารณาและให้ความเห็นเสนอการคัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชีและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนการตรวจสอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้เสนอให้ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2564

5. ได้สอบทานและติดตามการลงทุนในโครงการต่างๆ ที่มีมูลค่าสูง เพื่อเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการบริหารการลงทุน ที่ต้องดำเนินการไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนต้องดูแลอย่างใกล้ชิดและโปร่งใส

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ขอเรียนให้ทราบว่าในปี 2563 ได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างรอบคอบ เต็มกำลังสติปัญญา ด้วยความรู้ ความสามารถและความเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็นต่างๆ แก่ทุกฝ่ายอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นทุกรายและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ อย่างเหมาะสมแล้ว

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นางพิสมัย บุญเกียรติ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ